



כ"ב תמוז, תשפ"ו
7 יולי, 2026

לכבוד
מר יהודה דואה
ראש המועצה
מ.מ קצרין

שלום וברכה,

הנדון: אישור תקציב מ.מ קצרין לשנת 2026

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (א) תשי"ג-1953 שהואצלה לי אני מאשר בזאת את תקציב המועצה המקומית קצרין לשנת הכספים 2026. סך כל התקציב המאושר: 108,407,000 שקלים חדשים.

כל זאת על פי הפירוט שבנספח א*, המהווה את תמצית התקציב המפורט.

10/7
בכבוד רב,
דרור סורוקה
מ"מ ממונה על מחוז צפון

כ"ב תמוז, תשפ"ו (07.07.2026)

הערה לנספח א': כל סעיפי התקציב המתייחסים להשתתפות הממשלה בתקציב הרשות הינם אומדנים בלבד. הסכומים הסופיים ייקבעו על פי המפתחות המקובלים, ובהתאם לחוק.

תמצית תקציב המועצה המקומית קצרין 2026

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (א) תשי"ג- 1953 שהוצלה לי אני מאשר בזאת את תקציב המועצה המקומית **קצרין** לשנת הכספים **2026** שתמציתו להלן:

<u>שקלים חדשים</u>	<u>צד ההכנסות</u>
23,280,000	ארנונה כללית
0	מפעל מים
2,516,000	עצמיות חינוך
268,000	עצמיות רווחה
8,165,000	<u>עצמיות אחר</u>
34,229,000	סה"כ עצמיות
16,978,000	תקבולים ממשרד החינוך
9,295,000	תקבולים ממשרד הרווחה
17,634,000	תקבולים ממשלתיים אחרים
11,663,000	מענק כללי לאיזון
8,871,000	<u>מענקים אחרים ממשרד הפנים</u>
64,441,000	סה"כ תקבולי ממשלה
0	תקבולים אחרים
4,089,000	<u>הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות</u>
102,759,000	סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
5,648,000	הנחות בארנונה
0	הכנסה לכיסוי גרעון נצבר
108,407,000	סה"כ הכנסות ללא מותנה
0	<u>הכנסה מותנה</u>
108,407,000	סה"כ הכנסות כולל מותנה

שקלים חדשים

11,702,000

25,141,000

0

36,843,000

15,839,000

33,566,000

49,405,000

3,628,000

10,144,000

13,772,000

0

2,500,000

2,500,000

380,000

0

109,000

103,009,000

5,398,000

0

108,407,000

0

108,407,000

צד ההוצאות

שכר כללי

פעולות כלליות

מפעל המים

סה"כ כלליות

שכר עובדי חינוך

פעולות חינוך

סה"כ חינוך

שכר עובדי רווחה

פעולות רווחה

סה"כ רווחה

פרעון-מלוות מים וביוב

פרעון-מלוות אחר

סה"כ פרעון-מלוות

הוצאות מימון

הוצאות בחירות

הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות

סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסויי גרעון נצבר

הנחות בארנונה

הוצאה לכיסויי גרעון נצבר

סה"כ הוצאות ללא מותנה

הוצאה מותנה

סה"כ הוצאות כולל מותנה

כ"ב תמוז, תשפ"ו (07.07.2026)

בכבוד רב,
10
הד"ר עורכת
מ"מ ממונה על מחוז צפון

העתק:

רו"ח סאלח חוטבא, סגן ממונה מחוז צפון, שלטון מקומי
אתי חכמון, מנהלת תחום, שלטון מקומי, מחוז צפון

נמסר

פרטי מגיש

שם פרטי: סיגלית
שם משפחה: טלקר
תפקיד: מנהלת חשבונות
דואר אלקטרוני: heshbonot@qatzrin.muni.il
טלפון: 0549776740
פקס:

פרטים כלליים

רשות: קצירן
שנת תקציב: 2026
תאריך אישור: 25/12/2025
התקציב במליאה: 17/06/2026
תאריך חתימה:

הערות לטופס:

הצהרה:

אנחנו מאשרים בזה שתקציב הרשות נערך לפי הנחיות משרד הפנים ובהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשות המקומית.

מאיר אוחנה
גזבר הרשות
קצירן
גזבר הרשות

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצירן
ראש הרשות

טבלה 1- הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההכנסות (באלפי ₪)							
הסעיף התקציבי	ביצוע שנת 2024 (שוטפים)	מסגרת התקציב לשנת 2025	ביצוע שנת 2025 (מחירים שוטפים)	מקדמים בשימוש הרשות	ביצוע 2025 מקודם למחירי 2026	שינויים כולל התייעלות	מסגרת התקציב לשנת 2026
1 ארונה כללית	19,925	21,190	21,649	100 %	21,649	1,631	23,280
2 מפעל המים				100 %			
3 עצמיות חינוך	2,620	2,496	2,662	100 %	2,662	(146)	2,516
4 עצמיות רווחה	88	278	204	100 %	204	64	268
5 עצמיות אחר	6,690	8,508	7,322	100 %	7,322	843	8,165
סה"כ הכנסות עצמיות	29,323	32,472	31,837		31,837	2,392	34,229
6 תקבולים ממשדד החינוך	26,551	22,969	26,640	100 %	26,640	(9,662)	16,978
7 תקבולים ממשדד הרווחה	9,094	9,363	10,530	100 %	10,530	(1,235)	9,295
8 תקבולים ממשלחים אחרים	17,997	17,204	20,313	100 %	20,313	(2,679)	17,634
9 מענק כללי לאיוון	13,857	12,000	13,969	100 %	13,969	(2,306)	11,663
10 מענקים אחרים ממשדד הפנים	12,228	12,493	10,338	100 %	10,338	(1,467)	8,871
סה"כ תקבולי ממשלה	79,727	74,029	81,790		81,790	(17,349)	64,441
11 תקבולים אחרים	1,225	3,451	1,115	100 %	1,115	2,974	4,089
12 הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות							
סה"כ הכנסות לפני הנחות בארונה וכיסוי גרעון נצבר	110,275	109,952	114,742		114,742	(11,983)	102,759
13 הנחות בארונה	5,559	5,162	5,927	100 %	5,927	(279)	5,648
14 הנחה לכיסוי גרעון נצבר	115,834	115,114	120,669	100 %	120,669	(12,262)	108,407
סה"כ הכנסות ללא מותנה							
15 הכנסה מותנה				100 %			
סה"כ הכנסות כולל מותנה	115,834	115,114	120,669		120,669	(12,262)	108,407
צד ההוצאות (באלפי ₪)							
הסעיף התקציבי	ביצוע שנת 2024 (שוטפים)	מסגרת התקציב לשנת 2025	ביצוע שנת 2025 (שוטפים)	מקדמים בשימוש הרשות	ביצוע 2025 מקודם למחירי 2026	שינויים כולל התייעלות	מסגרת התקציב לשנת 2026
16 שכר כללי	11,087	11,949	12,123	100 %	12,123	(421)	11,702
17 פעולות כלליות	23,795	27,363	27,433	100 %	27,433	(2,292)	25,141
18 מפעל המים				100 %			
סה"כ הוצאות כלליות	34,882	39,312	39,556		39,556	(2,713)	36,843
19 שכר עובדי חינוך	13,284	14,731	15,239	100 %	15,239	600	15,839
20 פעולות חינוך	43,386	39,422	41,985	100 %	41,985	(8,419)	33,566
סה"כ חינוך	56,670	54,153	57,224		57,224	(7,819)	49,405
21 שכר עובדי רווחה	3,459	3,352	3,364	100 %	3,364	264	3,628
22 פעולות רווחה	9,664	10,381	10,935	100 %	10,935	(791)	10,144
סה"כ רווחה	13,123	13,733	14,299		14,299	(527)	13,772
23 פירעון-מלוות מים וביוג				100 %			
24 פירעון-מלוות אחר	2,547	2,525	2,487	100 %	2,487	13	2,500
סה"כ פירעון-מלוות	2,547	2,525	2,487		2,487		2,500
25 הוצאות מימון	386	354	442	100 %	442	(62)	380
26 הוצאות בגין בחירות				100 %			
27 הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות	2,659	104	920	100 %	920	(811)	109
סה"כ הוצאות לפני הנחות ארונה וכיסוי גרעון נצבר	110,267	110,181	114,928		114,928	(11,919)	103,009
28 הנחות בארונה	5,316	4,933	5,632	100 %	5,632	(234)	5,398
29 הוצאה לכיסוי גרעון נצבר	115,583	115,114	120,560	100 %	120,560	(12,153)	108,407
סה"כ הוצאות ללא מותנה							
30 הוצאה מותנה				100 %			
סה"כ הוצאות כולל מותנה	115,583	115,114	120,560		120,560	(12,153)	108,407
עודף (גרעון)	251	0	109		109	(109)	0

מ"מ ממנה מחוז צפון
ד"ר סורוקה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון

מאגר אוזנה
גזר המועצה המקומית
קצרון

יחידה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון

ראש הרשות

הערות והבהרות עבור טבלה 1- הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההכנסות (באלפי ש"ח)	
1	ארנונה כללית
2	טייס אוטומטי + גידול בשטחי בניה + סקר נכסים
3	ש.ק. חריגה בהכנסות פסג'ה
4	ש.ק. לא התקבל מענק פיס יעודי
5	ש.ק. לא בוצעה העברה מהיטל השבחה.
6	ש.ק. בוצע תשלום חד"פ אחר אנטנות בגין ש.ק.
7	תקבולים ממשרד החינוך
8	קישון באולפנה קצין גולן כ-6.3 מלש"ח (סגירת אולפנה)
9	קישון בהסעות כ-1.7 מלש"ח (כנגד קישון בהוצאות)
10	קישון בסייעות כ-0.8 מלש"ח (תלוי תלמידים)
11	תקציב שמרני ובלתי צפוי מראש כנגד קישון בהוצאות רווחה
12	קישון בהכנסות ב"ס אודם כ-1.4 מלש"ח כנגד קישון בהוצאות
13	קישון בהכנסות מוקד רפואי כ-1.0 מלש"ח (ש.ק. תקבולים בגין ש.קודמות)
14	תקצוב ע"פ 90% ממענק בסיס
15	קישון מענק תכנית המראה כ-0.4 מלש"ח (הסתיים)
16	גידול במענק איוון 10% ממענק בסיס כ-0.5 מלש"ח (ש.ק. הכנסות נרשמו במענק איוון)
17	גידול בהעברה מקרן עודפים כ-1.0 מלש"ח (ש.ק. לא בוצע)
18	גידול בהלוואה לאיוון כ-2.2 מלש"ח (ש.ק. לא נלקחה הלוואה)
19	קישון בהכנסות ריבית כ-0.4 מלש"ח (ש.ק. ריבית פקדונות)
20	תקצוב כהתאם לצפי הנחות
צד ההוצאות (באלפי ש"ח)	
21	שכר כללי
22	קישון בשכר צוער 290 אלש"ח (סיום העסקה של צוער)
23	קישון בשכר דובר הרשות 126 אלש"ח (דובר במיקור חוץ)
24	קישון בעיקר באחזקת מקלטים, מיקור חוץ בדיקת היתרים, גינון עבודות קבלניות, מים גינון, ביטוח, גינון אזור תעשייה, השתתפות במת"ס, אחזקת מבנה מועצה ואחזקת מתקנים בנים ציבוריים.
25	מהסיבות ש.ק. מלחמה, מיקור חוץ ש.ק. קבלני, ביטוח מכרז חדש, ועדכון תכניות עבודה.
26	סיעות תלוי מספר תלמידים, ב"ס חדש שבילי הלב מ-10/25, חוספת משרת קב"ס מ-9/25
27	קישון ב"ס אודם כ-1.5 מלש"ח (כנגד קישון בהכנסות)
28	קישון באולפנה קצין גולן כ-7.0 מלש"ח (סגירת אולפנה)
29	תנודיות בהעסקת עובדים.
30	מספר עובדים התחילו ב-10/25, ויש צפי לאיוון משרה השנה.
31	תקציב שמרני ובלתי צפוי מראש כנגד קישון בהכנסות רווחה
32	לא מהותי
33	קישון בהנחות ארנונה מראש ע"פ צפי
34	קישון בהעברה לקרנות הרשות - לא מתוכננת העברה לקרנות השנה
35	תקצוב כהתאם לצפי הנחות

מאיר אוחנה
נציג המועצה המקומית
קצרון

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון

טבלה 2- הרכב הכנסות עצמיות והוצאות מקבילות בתקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההוצאות (באלפי ₪)				
הסעיף התקציבי	ביצוע שנת 2024	תקציב שנת 2025	ביצוע שנת 2025 (מחירים שוטפים)	תקציב שנת 2026
פירעון מלוות מים				
פירעון מלוות ביוב				
פירעון מלוות כבישים				
פירעון מלוות תיעול				
פירעון מלוות לפיתוח אחר	2,547	2,525	2,487	2,500
סה"כ פירעון מלוות לפיתוח	2,547	2,525	2,487	2,500
פירעון מלוות שלא לפיתוח				
סה"כ פירעון מלוות	2,547	2,525	2,487	2,500
מחלקת הנדסה	2,032	2,544	2,270	2,129
סה"כ הוצאות מים	28	35	29	40
סה"כ הוצאות ביוב	21,611	24,784	25,134	20,472
הוצאות אחרות	26,218	29,888	29,920	25,141
סה"כ ההוצאות				
צד ההכנסות (באלפי ₪)				
הסעיף התקציבי	ביצוע שנת 2024	תקציב שנת 2025	ביצוע שנת 2025 (מחירים שוטפים)	תקציב שנת 2026
אגרות בניה	2,400	2,500	3,071	2,500
העברה מקרן היטלי השבחה	0	1,500		1,500
העברה מקרן היטלי מים				
העברה מקרן היטלי ביוב				
העברה מקרן היטלי כבישים				
העברה מקרן היטלי תיעול				
מכירת נכסים				
אגרות ביוב	3			
אגרות מים	4,287	4,508	4,251	4,165
הכנסות אחרות	6,690	8,508	7,322	8,165
סה"כ הכנסות				

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
קצרין
גזבר הרשות

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרין
ראש הרשות

טבלה 3- תקציב 2026 בפועל לעומת תקציב 2026 על פי תכנית הבראה לרשות

צד הכנסות (באלפי ₪)					
הסעיף התקציבי	תקציב 2025 על פי תוכנית הבראה	שינויים כולל התייעלות	תקציב 2026 על פי תוכנית הבראה	שינויים מתקציב 2026 על פי תוכנית הבראה	מסגרת התקציב לשנת 2026
1 ארנונה כללית					23,280
2 מפעל המים					
3 עצמיות חיטוך					2,516
4 עצמיות רווחה					268
5 עצמיות אחר					8,165
סה"כ הכנסות עצמיות					34,229
6 תקבולים ממשרד החינוך					16,978
7 תקבולים ממשרד הרווחה					9,295
8 תקבולים ממשלתיים אחרים					17,634
9 מענק כללי לאיוון					10,337
10 מענקים אחרים ממשרד הפנים					10,197
סה"כ תקבולי ממשלה					64,441
11 תקבולים אחרים					4,089
12 הכנסות ח"פ ובנין שנים קודמות					
סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר					102,759
13 הנחות בארנונה					5,648
14 הכנסה לכיסוי גרעון נצבר					
סה"כ הכנסות ללא מותנה					108,407
15 הכנסה מותנה					
סה"כ הכנסות כולל מותנה					108,407
צד ההוצאות (באלפי ₪)					
הסעיף התקציבי	תקציב 2025 על פי תוכנית הבראה	שינויים כולל התייעלות	תקציב 2026 על פי תוכנית הבראה	שינויים מתקציב 2026 על פי תוכנית הבראה	מסגרת התקציב לשנת 2026
16 שכר כללי					11,702
17 פעולות כלליות					25,141
18 מפעל המים					
סה"כ הוצאות כלליות					36,843
19 שכר עובדי חינוך					15,839
20 פעולות חינוך					33,566
סה"כ חיטוך					49,405
21 שכר עובדי רווחה					3,628
22 פעולות רווחה					10,144
סה"כ רווחה					13,772
23 פירטון-מלונות מים וכיבוי					
24 פירטון-מלונות אחר					2,500
סה"כ פירטון-מלונות					2,500
25 הוצאות מימון					380
26 הוצאות ביזן בחירות					
27 הוצאות ח"פ ובנין שנים קודמות					109
סה"כ הוצאות לפני הנחות ארנונה וכיסוי גרעון נצבר					103,009
28 הנחות בארנונה					5,398
29 הוצאה לכיסוי גרעון נצבר					
סה"כ הוצאות ללא מותנה					108,407
30 הוצאה מותנה					
סה"כ הוצאות כולל מותנה					108,407
עודף (גרעון)					0

מאיר אותנה
גזבר המועצה המקומית
קצרים
גזבר הרשות

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרים
ראש הרשות

טבלה 4- שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

הנהלה וכלליות					
שם הפרק	תקציב 2025		ביצוע בפועל 2025		מסגרת תקציב לשנת 2026
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות
נבחרים	1	793	1	792	1
מנהל כללי	7.25	1,340	6.38	1,711	6
מנהל נספח	3	1,246	4.9	1,092	5
סה"כ הנהלה וכלליות	11.25	3,379	12.28	3,595	12
שירותים מקומיים					
שם הפרק	תקציב 2025		ביצוע בפועל 2025		מסגרת תקציב לשנת 2026
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות
תברואה	2	400	1.32	366	2
שמירה וביטחון	9	1,535	7.61	1,671	7
תכנון בניה עיר	9	2,150	8.71	2,037	9
נכסים ציבוריים	4	560	3.19	566	3
שירותים עירוניים שונים	2	240	2	319	2
פיקוח עירוני					
שירותים חקלאיים					
סה"כ שירותים מקומיים	26	4,885	22.83	4,959	23
שירותים ממלכתיים					
שם הפרק	תקציב 2025		ביצוע בפועל 2025		מסגרת תקציב לשנת 2026
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות
חינוך	82.92	13,511	85.83	14,158	82.5
תרבות	2.8	415	3.3	511	3
בריאות					
רווחה	16.45	3,352	12.86	3,167	14
דת					
קליטה עלייה	1.5	200	1.5	220	1.5
איכות הסביבה					
אחר					
סה"כ שירותים ממלכתיים	103.67	17,478	103.49	18,056	101
הפעלים					
שם הפרק	תקציב 2025		ביצוע בפועל 2025		מסגרת תקציב לשנת 2026
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות
מים					
כיוי מטבחיים					
נכסים					
תחבורה					
מפעלי ביוב					
אחר					
סה"כ מפעלים	19.97	3,070	20.97	3,587	21
נמלאים					
סה"כ	160.89	28,812	159.57	30,197	157
מידע כללי					
שם הפרק	תקציב 2025		ביצוע בפועל 2025		מסגרת תקציב לשנת 2026
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות
סה"כ מינהל חינוך מתוך "חינוך"	7.25	1,220	7.36	1,399	7.5
סה"כ משרות הממונות ע"י משרדים אחרים					
עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "חינוך"					
עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "רווחה"					
עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "מוניציפלי"					
סה"כ עלויות פיצויים ופרישה חד פעמיים					
סה"כ מידע כללי	7.25	1,220	7.36	1,399	7.5
סה"כ כולל מידע כללי	168.14	30,032	166.93	31,596	164.5



מאיר אוהנה
גזבר המועצה המקומית
קצרים

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרים
ראש הרשות

הערות והבהרות עבור טבלה 4- שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

הנהלה וכלליות	הגדלה לא מהותית
מנהל כספי	
שירותים מקומיים	ש.ק. העסקה עובד ללא אחוז משרה, ועובד זמני בחלוקות משרה
שמירה וביטחון	לא מהותי
נכסים ציבוריים	
שירותים מחלכתיים	ש.ק. תחילת העסקת 2 עובדים 10-11/25 + צפי לאיוש משרה
רווחה	
מפעלים	לא מהותי
נמלים	
מידע כללי	לא מהותי
סה"כ מינהל חינוך מתוך "חינוך"	



טבלה 5- רכישת שירותי כח אדם

שם הפרק	מספר מועסקים	עלות כוללת	מספר שעות העסקה	מספר מועסקים	עלות כוללת	מספר שעות העסקה	מספר מועסקים	עלות כוללת	מספר שעות העסקה
יועצים חיצוניים	2	416		2	391		2	396	
רכישת שירותי כוח אדם מקבלן כח אדם									
סה"כ	2	416		2	391		2	396	

טבלה 6- תקצוב קרנות פיתוח (באלפי ₪)

שם הקרן סעיף	קרן היטל השבחה	קרן ממכירת נכסים	קרן ממכירת מקרקעין	קרן ביוב	קרן ניקוז	קרנות פיתוח	קרן עודפים מתקציב רגיל	קרנות אחרות	קרן הנחת צנרת	סה"כ
יתרת פתיחה לשנה 2026	6,109						3,954	3,877		13,940
תחזית הכנסות לשנת 2026										
תקבולים במהלך השנה	2,000							195		2,195
העברה מתב"רים										
העברה מקרנות אחרות										
העברה מתקציב רגיל										
הכנסות מהשקעות										
סה"כ תקבולים	2,000							195		2,195
תחזית הוצאות לשנת 2026										
העברה לתב"רים	800									800
העברה לתקציב רגיל	1,500						1,000	195		2,695
העברה לגרעון מצטבר										
העברה לקרנות אחרות										
ותשלומים אחרים והוצאות										
סה"כ תשלומים	2,300						1,000	195		3,495
תחזית יתרת סגירה לסוף שנת 2026	5,809						2,954	3,877		12,640

מאיר אוהנה
גזבר המועצה המקומית
קצירן
גזבר הרשות

נהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצירן

טבלה 7- נתוני תעריפים וגבייה בחוקי עזר

נושא חוק	האם קיים חוק עזר	תאריך פרסום החוק לראשונה ברשומות	תאריך תוקף סעיף מגבלת גבייה בחוק העזר	תוקף עדכני להמשך הגבייה על-פי אישור מנכ"ל משרד הפנים	תעריף מ"ר קרקע לפי מדד אחרון בו מתבצע התבצע בגיבו	תעריף מ"ר קרקע לפי מדד אחרון בו מתבצע התבצע בגיבו	תעריף מ"ר קרקע לפי מדד אחרון בו מתבצע התבצע בגיבו	תעריף מ"ר קרקע לפי מדד אחרון בו מתבצע התבצע בגיבו	תעריף מ"ר קרקע לפי מדד אחרון בו מתבצע התבצע בגיבו	חייב שנתי (באלפי ש"ח) ע"פ מערכת הגבייה של הרשות (בשנה הקלנדרית האחרונה שהסתיימה)	גבייה שנתי (באלפי ש"ח) ע"פ מערכת הגבייה של הרשות (בשנה הקלנדרית האחרונה שהסתיימה)
סלילת כבישים	לא קיים				0	0	0	0	0	0	0
סלילת מורכות	לא קיים				0	0	0	0	0	0	0
שצ"פ	לא קיים				0	0	0	0	0	0	0
מבני ציבור	לא קיים				0	0	0	0	0	0	0
ביוז	לא קיים				0	0	0	0	0	0	0
מים	לא קיים				0	0	0	0	0	0	0
ניקוז	לא קיים				0	0	0	0	0	0	0
שמירה	לא קיים				0	0	0	0	0	0	0
חניה	קיים	15/03/2010	31/12/2026							119	119
שילוט	קיים	15/04/2026	31/12/2026							117	166
אשפה עודפת	לא קיים									0	0
פסולת בנין	לא קיים									0	0
אגרות מפתחת עסקים	קיים	27/06/2006	31/12/2026							9	9

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
קצרים תקציב

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרים

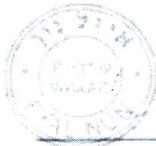
מועצה מקומית

קצרין

נספח א.1 אישור התקציב הרגיל לשנת 2026 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת כי:

1. התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2026 נערך והוגש לאישור מליאת מועצת הרשות בהתאם להוראות על פי כל דין.
2. התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2026 אושר על-ידי מליאת מועצה הרשות בישיבתה מיום 25.12.25 בהתאם להוראות על פי כל דין מצ"ב פרוטוקול הישיבה מן המניין לנושא תקציב.
3. מסגרת התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2026, המוגשת לאישור משרד הפנים במתכונת הנחיות המשרד, תואמת את התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2026 שאושר ע"י מליאת מועצת הרשות, כאמור בסעיף 2 לעיל.



יועץ משפטי לרשות
(ביחס לסעיפים 1 ו 2 בלבד)

17.6.26
תאריך

מאיר אוחנה
גזבר

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרין



מועצה מקומית
קצרין

נספח א.2 אישור התקציב הרגיל לשנת 2026 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת בנוגע להכנסה בסך של 2,500 אלשי"ח מקרן
היטלי השבחה ומקרן עודפי תקציב רגיל הרשומה בתקציב הרגיל של הרשות לשנת 2026 כי:

1. כנגד הכנסה זו ישנו סכום כסף בקרן זו או שסכום כסף זה אמור להתקבל במהלך שנת 2026 ברמת סבירות גבוהה.
2. הכנסה זו לא יועדה כמקור הכנסה למימון תב"רים שאושרו על-ידי הרשות והיא אינה מיועדת לשמש כמקור הכנסה עבור תב"רים שהרשות מתעתדת לאשר.

מאיר אוהנה
גזבר המועצה המקומית
קצרין
גזבר הרשות

הודיה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרין
ראש הרשות

17/6/26
תאריך



1001

נספח ג' - תוכנית גיוס אשראי לשנת 2026

[illegible]

12/6/26

תאריך

26
תא

יחידה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרין

נספח ד' - ערבויות תקפות לשנת 2026

[illegible]

(*) יש לציין גם ערבויות חדשות, דהיינו, ערבויות שיש בכוונת הרשות לתת בשנת 2026 אולם טרם נכנסו לתוקף, נכון לתקופה המדווחת



תאריך 26/6/77

~~גורר המורה המקומית
מאיר אוחנה
קצרו~~

~~ראש המועצה
מועצה מקומית קצרה~~

נספח ה' - מדיניות הארנונה - סקר נכסים

בקשה להיתרים חריגים ב - 2026	ביצוע סקר נכסים אחרון		תעריף ארנונה למגורים משוקלל	תעריף מגורים - מקסימום	תעריף מגורים - מינימום
	לא למגורים: לא/כן תאריך:	למגורים: לא/כן תאריך:			
	חלקי 2018	חלקי 2018	42.89	43.42	41.75



12/6/26
תאריך

מאמר ארנונה
גובה המועצה מקומית
קרית

יחידה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קרית

נספח ז' - מפעל הביוב

לא רלוונטי לקצרים - משק הביוב מנוהל באמצעות תאגיד "התנור"

שנה	ביצוע 2024	ביצוע 2025	תקציב 2026	ביצוע 2026	הערות
סה"כ הוצאות שוטפות לתפעול ואחזקת מערכת הביוב					
פירעון הלוואות ביוב					
סה"כ הוצאות	0	0	0	0	
אגרת ביוב					
העברה מקרנות הביוב לתקציב הרגיל					
סה"כ הכנסות	0	0	0	0	
עודף / גירעון שוטף	0	0	0	0	



17/6/21
תאריך

מאיר אוחנה
גובר המועצה המקומית
קצרים

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרים

מועצה מקומית קצרין

נספח ח' - חוקי עזר

לא רלוונטי לקצרין

חלק א' - חוקים מאושרים

חוק העזר	תאריך עדכון \ הצמדה	שיעור גבייה (*)	סה"כ הכנסות עצמיות בשנה	הערה

חלק ב' - חוקי עזר אשר טרם אושרו סופית

חוק העזר	הכנסות עצמיות בשנה	סיבת אי אישור



17/626
תאריך

~~מאגיד אונתה
גזבר המועצה המקומית
קצרין~~

~~יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרין~~

6000

תאריך :
שם הרשות :
מחלקה :
מספר :

22	54
12	

מאיר אוחנה
גובר המועצה המקומית
קצר יקניח

אברהם לוגאסי
מנהל מחלקת ביטחון
קצר

יהודה דואה
ראש הקמפוצה ארץ
מועצה מקומית
חיים ושלום

תחילת ד' רצ"ט

השדות פתקציב ת"א כלל ארצי לשנת 2026

נפח ת/

קצין

שם תושב:

תקציב השדות פתקציב ת"א כלל ארצי	תקציב לתושב בש"ח	כמות תושבים	פירוט	מס' תיקון
56,239	5.9	9,532		723.81
שתיים לירות ולקציב ת"א ארצי				
סה"כ 56,239				

חתימת
מפקד השדות
ת"א

נבחן ע"י
הממונה
על השדות
במס"מ

~~סגן מפקד השדות
ת"א~~

~~אברהם זואי~~

חתימת ר'
רשות
השדות

1000

6000

[illegible]

8. 2000

22	90
23	

אברהם
מנהל מחלקת ביטחון
קצר

יהודה דדאה
ראש תמונה
מועצה מקומית

הנני מודיע לך כי הנני מודיע לך
 3326
 הנני מודיע לך כי הנני מודיע לך
 הנני מודיע לך כי הנני מודיע לך
 הנני מודיע לך כי הנני מודיע לך

השטח המיועד לשימוש: 2024

מספר:

קטן

שטח המיועד:

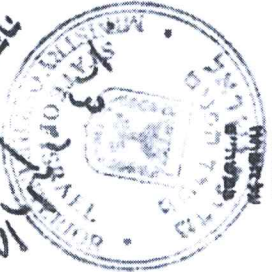
מספר חשבונית	מחיר	מספר חשבונית	מספר חשבונית	מספר חשבונית	מספר חשבונית
56,239	5.9	9,532			
סה"כ: 65,771					
החשבונית נכנסה לתוקף ב- 1/1/2024					
מספר חשבונית	מספר חשבונית	מספר חשבונית	מספר חשבונית	מספר חשבונית	מספר חשבונית
723.81					

7119409/ק
אל"ם תל אביב
מחלקת

מחלקת
מספר חשבונית

מספר חשבונית
מספר חשבונית

מספר חשבונית
מספר חשבונית
מספר חשבונית



מספר חשבונית
מספר חשבונית
מספר חשבונית

מספר חשבונית
מספר חשבונית
מספר חשבונית

מספר חשבונית
מספר חשבונית
מספר חשבונית

पञ्चमः अध्यायः

[illegible]

המנונים המוכנים לעיל, ומאגים את הדעות הנכססות והנבזקותם האחרונות של המאגידים הערדנים ביום הראשון והשני ממוקדו או שולטו.

2. השותף המקומי תובעו לאישור רכישתו באמצעים הערדרים בום ווא מוזיקה בדרש בנקות הערדרות (בצו הערדרה באאור ערדר), הרש"ר - 2006, וליכר, בצגות הערדרה בנחה העבלי של רכסוד נפסדת של כל דין העשאות חזיר "ג"ר" הנפסד התלומדמסמס מנת לעת.

17.6.26
תאריך

1027

מאיר אוחנה
בד"ר חיים חפסיס
ק"מ

קוֹדֶה דֹאֵה
ראש המועצה המקומית
דוד' הועדה המקומית קצרין



ספר 2



מליאה מס' 356 - 25.12.25

מיום חמישי, ה' בטבת תשפ"ו 25/12/2025

חברים:

מ	שם	תפקיד	נוכחות
1	יהודה דואה	ראש המועצה המקומית קצירין	מלאה
2	אביחי יעקב	סגן מ"מ ראש המועצה	מלאה
3	ויקטוריה קוגן	סגנית ראש המועצה	מלאה
4	יעל אוזן	חברת מועצה	מלאה
5	יוגב סוויסה	חבר מועצה	מלאה
6	שי בטלמן	חבר מועצה	מלאה
7	ניסים עזרן	חבר מועצה	לא נכח
8	חיים הומינר	חבר מועצה	לא נכח
9	עמית בן שושן	חברת מועצה	לא נכחה

מוזמנים נוספים:

- עו"ד אייל ינון - יועמ"ש
- ישי ליבשטיין - מנכ"ל המועצה
- מאור אוחנה - גזבר המועצה
- תומר ביטון - מנהל אגף שירות לתושב
- רו"ח אלון מררי - רו"ח



קצירין

מליאה 356 - 25.12.25

על סדר היום:

- 1 [1] עדכוני ראש המועצה..... 3
- 2 [2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 355 (25/11/2025)..... 3
- 3 [3] אישור דוח רבעוני 2025-3 משרד הפנים..... 4
- 4 [4] תב"רים והרשאות..... 5
- 5 [5] בחירת ממונה לתלונות הציבור..... 7
- 6 [6] אישור מינוי מורשה חתימה נוסף בית ספר דרכי נועם..... 7
- 7 [7] אישור מליאה שלא מן המניין למינוי מ"מ יו"ר מכרזים..... 8
- 8 [8] עדכון ועדות בעקבות פרישתו של חבר המועצה ניסים עזרן..... 8
- 9 [9] אישור פרוטוקול יציאה למכרז מנכ"ל חפ"ק..... 9
- 10 [10] הסכם למיתוח שצ"פ..... 9
- 11 [11] אישור תקציב..... 11



מליאה 356 - 25.12.25

פרוטוקול

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, ערב טוב לכולם. אני מתכבד לפתוח מליאה מן המניין מספר 356. מליאה אחרונה לשנה האזרחית 2025. זה אירוע מרגש ומעמד חשוב, יש לנו מליאה ארוכה עם מספר סעיפים, ואחרי המליאה לא מן המניין, לעדכון תקציב שנת 2025 ואישור תקציב המועצה.

[1] עדכוני ראש המועצה

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני אנסה להיות פרקטי וקצר, אבל יש כמה עדכוני ראש המועצה לפני שנעבור לאישור דוח רבעוני שיציג אותו אלון מררי. טוב, קודם כל אני בשם מועצה אזורית קצרין רוצה להשתתף בצערה, של משפחת נמימי, על פטירתו של אב המשפחה סמי נמימי, מפקד תחנה הראשון בקצרין שהקים פה את תחנת כיבוי אש, בעלה של מרים נמימי שתיבדל לחיים ארוכים, גידלו פה חמישה ילדים לתפארת, אחת מהן הייתה מזכירת המועצה 8 שנים, רחל נמימי, שימי נמימי כיהן כחבר המועצה מספר שנים, אז בשם המועצה וחברי המועצה, אנחנו משתתפים בצער המשפחה, מוקירים ומעריכים מאוד. טוב, כמו שאתם יודעים, החלטת ממשלה מתקדמת, בעזרת השם, הצפי ינואר-פברואר להעביר את החלטת הממשלה. בשעה טובה ומוצלחת קיבלנו את האישור הרשמי ממשרד הפנים לגבי שי בטלמן, על הצטרפותו כסגן ראש המועצה. חנוכה, היו לנו באמת ימי חנוכה מלאים בכל טוב, מי מכם שיש ילדים קטנים גם וגם מי שלא, ראיתם איזה סך הכל באמת פעילויות מקסימות, אז אני רוצה להגיד ישר כוח ותודה למתנ"ס. שני דברים אחרונים, א', אני רוצה להגיד באמת תודה גדולה לצוות המקצועי במועצה מקומית קצרין על שנת 2025 ועל העבודה הסופר מדויקת והסופר משמעותית. אנחנו התחלנו את תקציב 2025, מי שזוכר, עם פער תקציבי שנע בין 3 ל-4 מיליון שקלים שכלל חלק ממנו בהלוואה שהיינו צריכים לקחת בשביל לאזן את התקציב. חברים, אנחנו נאשר עדכון תקציב 2025 עם עודף של מיליון שקלים ללא לקיחת הלוואה ולו אגורה שחוקה. וזה אומר הרבה על הניהול הקפדני, על הניהול המקצועי, ובאמת על כל ההובלה ביד רמה. אז ישר כוח גדול, ישי ליבשטיין, מאור אוחנה גזבר המועצה, תומר ביטון, שתומר יודע לממש יפה מאוד גם את התקציבים שמביאים לו. אז באמת תודה רבה. זהו, כמו שראיתם עשינו את ההטמנות ב-9088, קצרין צפון. עוד מעט יהיה גם, בהמשך גם בקצרין דרום. בשעה טובה נפתח פה טר"ם כמוקד לרפואה וגם ביקור רופא פתח, מה אתם יודעים? בקצרין יש שני מרכזים פעילים, ברוך השם, שני דברים אחרונים, בשעה טובה ומוצלחת מועצה מקומית קצרין הגישה מספר קולות קוראים עבור נושא הצרכים המיוחדים, פרויקטים אסטרטגיים, אני לא רוצה להרחיב עכשיו אני רק רוצה שתדעו. וישי בפארק, קצרין העתיקה, שישי פעיל, מה שנקרא שישי חקלאי, אנחנו עושים תוצרת כחול לבן, תבואה, כיף, נחמד, שישי הקרוב, גיין בורדו, עוד מעט yamas, אז חלק מהנגב גליל, אז בבקשה תבוא. זהו, תודה רבה לכולם. אנחנו נמשיך לסעיף הבא.

[2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 355 (25/11/2025)



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אישור פרוטוקול. אישור פרוטוקול מליאה 355, לא הוגשו תיקונים. בסדר? מי בעד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את פרוטוקול מליאה 355.

[3] אישור דוח רבעוני 2025-3 משרד הפנים

יהודה דואה [ראש המועצה]: נעבור לסעיף 4, אישור דוח רבעוני 2025, משרד הפנים יציג אותו רואה חשבון מררי, וכמו שאתם יודעים, דוח מוצג לזמן שהוא מופק, אז בתמונות זה נראה כביכול גרעוני, זה גרעוני עד תקופה מסוימת כי אנחנו לא השתמשנו בדברים מסוימים, מררי יסביר את זה במדויק, שנה מסוימת בעודף.

אלון מררי: ערב טוב לכולם, תקציב המועצה שאושר מסתכם ב-113 מיליון שקלים, תקציב יחסי הוא 1/12 או 9/12, 85 מיליון שקלים היו אמורות להיות ההכנסות וההוצאות. בפועל ההכנסות הסתכמו ב-87 מיליון שקלים, ההוצאות עלו על התקציב ב-3 מיליון ורבע, סך הכול היה לנו גירעון זמני של 842. יהודה אמר מיד שתקצב בתוך התקבולים האחרים סכום של הלוואה שלא לקחנו אותה ולכן גם יש לנו גירעון כי אם היינו לוקחים את ההלוואה הזאת אז לא היינו בגירעון, הלוואה שאושרה 2,210,000, לתקופת הדוח -1,700,000, 1,650,000, אם היינו לוקחים את ההלוואה אז היינו מסיימים בעודף, סופו של יום זה שהמועצה תסיים בעודף בלי לקחת את ההלוואה. זה לגבי התקציב הרגיל, אין טעם להיכנס כרגע לסטיות ימינה או שמאלה הן סבירות לגמרי וגם שייכות כבר להיסטוריה. ההוצאות עלו על התקציב ב-ערב עודף. ערב טוב לכולם. תקציב המועצה שאושר הסתכם ב-113 מיליון שקלים. תקציב יחסי הוא 1 חלקי 12 או 9 חלקי 12. 85 מיליון שקל היו אמורות להיות ההכנסות וההוצאות. בפועל, ההכנסות הסתכמו ב-87 מיליון שקלים. ההוצאות עלו על התקציב ב-3.25 מיליון, סך הכל היה לנו גירעון זמני של 842. יהודה אמר מיד שתקצב בתוך התקבולים האחרים סכום של הלוואה, שלא לקחנו אותה ולכן גם יש לנו גירעון, כי אם היינו לוקחים את ההלוואה הזאת, אז לא היינו בגירעון. אלא הלוואה שאושרה 2,210,000 ולתקופת הדוח 1,700,000, 1,650,000. אם היינו לוקחים את ההלוואה אז היינו מסיימים בעודף, סופו של יום זה שהמועצה תסיים בעודף בלי לקחת את ההלוואה. זה לגבי התקציב הרגיל, אין טעם להיכנס כרגע לסטיות ימינה או שמאלה, הן סבירות לגמרי והן שייכות כבר להיסטוריה. תב"רים, תב"רים זה פרויקטים שהתקציב שלהם יכול להיות רב שנתי, התקציב הרגיל עולה ל-12 חודשים, תב"רים מתגלגלים משנה לשנה, עד שהפרויקטים מסתיימים. ההיקף, 45 מיליון שקלים הכנסות והוצאות, סך הכל איזון. למועצה יש גירעון זמני בתב"רים. מה זה גירעון זמני בתב"רים? זה אומר שבוצעו עבודות ועדיין התקבולים לא התקבלו, קצב הקבלה של הכספים שמגיעים מהמשרדים המממנים הוא לא כמו שהיינו רוצים ועל הקופה של המועצה יש בעצם 8.5 מיליון שקלים של קידום של הוצאות פיתוח שבוצעו על ידי המועצה, כספים כאלה נכנסו. איפה מסובבים פה את העניינים האלה? יופי. פה נסתכל על העמודה הימנית, זה ינואר עד ספטמבר 25, זה ינואר עד ספטמבר 24 ופה ינואר עד דצמבר 24. אז בתחילת 25, יתרות החייבים הסתכמו ב-2.6 מיליון שקלים, כל חיובי הארנונה של



מליאה 356 - 25.12.25

המועצה, מתוכם נגבו 920 אלף שקלים וטרם נקבעו 1.8 מיליון שקלים. בשנת '25 יצאו חיובים נטו של כ- 19.2 מיליון שקלים ונגבו מתוכם 16.7 מיליון, טרם נגבו 2.5 מיליון שקל. אם נסתכל על ההשוואה בין השנה הזאת לשנה שעברה, אפשר לראות שבסך הכל אחוז הגבייה השוטף הוא יותר טוב, סיום המלחמה יש לו גם כן השפעה על היכולת של האנשים לשלם את החובות שלהם, בסוף התקופה חובות הארנונה משנים עברו וחוב שוטף מסתכמים ב 4.4 מיליון שקלים, אחוז הגבייה השוטף 87 אחוזים, ברמה השנתית הוא 93 אחוזים. למה יש סטייה? מכיוון שספטמבר זה בדיוק אמצע של תקופה, החיובים הם דו-חודשיים, אז ספטמבר מציג את החיוב גם של אוקטובר, אבל לא כולל את הגבייה של אוקטובר. בסך הכל המצב הוא בסדר גם בספטמבר, אבל בשנתי הוא אמור להיות יותר טוב. עכשיו, מבחינת מצבת חיובי הארנונה של קצירין, היא מסתכמת ב 27 מיליון שקלים, כאשר המגורים שזו השורה הראשונה, הם כמעט 50 אחוזים מתוך החיובים או קצת יותר אפילו מ 50 אחוזים. אבל צריך לזכור שהחיובים האלה הם מרבית ההנחות שנותנת המועצה, היקף ההנחות שמתקצב בשנת 2025 כ-5 מיליון שקלים. הנתון האחרון שאני אתייחס אליו זה המאזן. המאזן בעצם מציג יום אחד של רכוש והתחייבויות. אז אני לא אלאה אתכם בכל המספרים, אני רק אציין שיש לנו בקרן לעבודות פיתוח 12.6 מיליון שקלים, הם נמצאים כאן. וכנגדם יש פיקדון בנקאי. זאת אומרת, יש כסף שנועד לעבודות פיתוח וכנגד אותה קרן, יש לנו גם כסף בבנק. זה לא הקרן רשומה על הנייר, אלא כסף בנקאי. פה אנחנו רואים את אותם תב"רים שדיברתי עליהם קודם, של גירעון זמני של 8.5 מיליון שקלים, בתקציב הרגיל יש לנו עודף למרות הגירעון של 840, התחלנו את השנה עם עודף של 2.5 מיליון שקלים ובסוף התקופה אנחנו במיליון ו-700 אלף שקל עודף. הנתון האחרון זה עומס המלוות של המועצה, עומס המלוות זה כל המלוות שלקחה המועצה בעבר, אתם רואים שבתחילת השנה זה היה 11.7 מיליון, לא נלקחו הלוואות, כן נפרעו הלוואות. יתרת החובות 10.3 מיליון שקלים, מתוך תקציב של 113 מיליון שקלים זה פעוט, זה 9 אחוז. 20 אחוז זה גם אחוז סביר. אני מקווה שזה לא היה מהיר מדי והיה ברור מדי ואני פותח לשאלות.

יהודה דואה [ראש המועצה]: שאלות חברים! טוב, אנחנו מצביעים על דוח או רק?

אלון מררי: לא, צריך, רק לאינפורמציה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: בסדר גמור, מררי ישר כוח, תודה רבה על כל העבודה המקצועית והמושקעת.

אלון מררי: תודה רבה לכם חברים.

[4] תב"רים והרשאות

יהודה דואה [ראש המועצה]: נעבור בבקשה לרשימת התב"רים, ואנחנו סוגרים את ה- שנת 2025 עם עוד תוספת של תב"רים, קרוב ל-15 מיליון שקלים תוספים, נוספים בתב"רים, ברוך השם השנה מלאה ועמוסה בכל טוב, בבקשה מאור תציג את התב"רים.

נוצר על ידי SUMIT



מליאה 356 - 25.12.25

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: טוב, אני אעבור עליהם אחד אחד זריז ובסוף אם יש שאלות ניכנס להן אחד אחד. עבודות איטום בבית ספר גמלא, תקציב מפעל הפיס 225 אלף שקלים, עבודות איטום בגן כחל, ועבודות איטום בגן צופית, כל אחד 62,500 שקלים. ציוד וריהוט, הצטיידות וריהוט לגן רימון, גם ממפעל הפיס 90,000 שקלים. מתקני משחק בגן געתון, 103,158 שקלים. מתקני משחק בגן ארבל 46,842 שקלים, ושיפוץ ותיקון אולם ספורט ליד המתנ"ס, מפעל הפיס 500 אלף שקלים, כל זה יוצא מאמות מידה שלנו במפעל הפיס. תקציבי מפעל הפיס, אין לנו מאצייג לתקציבים האלה. תכנון ובינוי מעונות יום 6 כיתות, תקציב שקיבלנו ממשרד החינוך 7,750,000 שקלים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אגב, האולם ספורט מי שילך, רואה- יכול לראות את העבודות כבר בעיניים, ממש מתקדם יפה ואוטוטו יהיה לנו אולם ספורט חדש ומבריק.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: שיפוץ מוסדות דת 1,075,000 שקלים מסל שירותי דת, בניית מקווה נשים ומעונות יום, יש לנו פה תוספת תקציב של 4.4 מיליון שקלים ממשרד החינוך והמשרד לשירותי הדת. סך הכול התב"ר יעמוד על 10,250,000 ותכנון והקמת בית כנסת ברובעים כתוצאה מההסטות שביצענו בתקציבים של משרד השיכון-

יהודה דואה [ראש המועצה]: להסטות.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אז הייתה הפחתה שם של 776 אלף שקלים, סך הכול התב"ר יעמוד על 4.4 מיליון שקלים. אלה כל התב"רים

יהודה דואה [ראש המועצה]: ברמת העיקרון חבר'ה, שיפוץ מוסדות דת מתייחס לבית העלמין להרחבה, לא עלינו של דברים נוספים, שיקום ושדרוג תשתיות בבתי כנסת מסוימים, וכל המענים שצריך גם שמה להשקיע. בניית מעונות ברובע 11, אנחנו הולכים לאשכול מעונות ברובע 11, עם מקווה נשים נוסף. כמובן יהיה גם כמו שאתם יכולים לראות עוד 6 מעונות שאנחנו הולכים לבנות, זה גם עוד כמות מאוד מאוד גדולה ורובע 11 בסוף יהיה גם אשכול גנים וגם אשכול מעונות. זאת אומרת גם עוד מעונות וגם עוד גנים. מאוד מאוד משמעותי.

חיים הומינר: איך רובע 11? לא היה שהקבלן עושה הכול?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, זה רובע 12. רובע 11 אנחנו הולכים להקים אשכול גנים ואשכול מעונות. סך התב"רים-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: מגיע.



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: סך התב"רים מסתכמים בתוספות של קרוב ל-14.5 מיליון שקלים. אם יש שאלות חברים, אנחנו נשמח לענות. בואו בבקשה נצביע על כולם ביחד. מי בעד רשימת התב"רים למליאה? פה אחד. תודה רבה, בשעה טובה ומוצלחת.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את רשימת התב"רים וההרשאות.

[5] בחירת ממונה לתלונות הציבור

יהודה דואה [ראש המועצה]: ישי, בחירת ממונה לתלונות הציבור! מי הממונה לתלונות הציבור?

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: זה יהיה שירן, כמו ש-

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אנחנו צריכים כחלק מאישור גם למשרד הפנים וכו' לבחור ממונה לתלונות הציבור אז אנחנו, זה עניין טכני מערכתי, אין לזה השפעות שכר וכו'. אנחנו מבקשים לאשר את שירן צורי, עובדת המועצה המקומית קצירן ל-

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: בהצלחה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לממונה על תלונות הציבור. בסדר? מי בעד? פה אחד, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינוי שירן צורי לממונה לתלונות הציבור.

[6] אישור מינוי מורשה חתימה נוסף בית ספר דרכי נועם

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, זה כבר אני חושב שהצבענו אליו אבל צריך לאשר את זה? אייל אישור מינוי מורשה חתימה נוסף לדרכי נועם, עשינו את זה בסבב מיילים.

"רו"ח אלון מררי עוזב את הישיבה

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: אשרור להחלטה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מעולה. אני אתן רקע. התחלפה מנהלת תמר לוגסי-

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: והמזכירה גם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: ואנחנו מוסיפים פשוט את דנה מלכה, דנה מלכה להיות מורשית חתימה שנייה, אבל אנחנו צריכים לעשות אשרור למזכירת בית הספר, אשרור לאישור במיילים, בסדר? אישור של



מליאה 356 - 25.12.25

האישור. הבית ספר תחתינו, לעומת התיכונים שזה חברה מנהלת, את בתי הספר אתה מנהל, היסודיים. אז חברים מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד מינוי מורשה חתימה נוסף בית ספר דרכי נועם.

[7] אישור מליאה שלא מן המניין למינוי מ"מ יו"ר מכרזים

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, ועדת מכרזים. חבר המועצה ניסים עזרן הודיע לי על פרישתו מחברותו במועצה, אנחנו מאחלים לו בהצלחה גדולה, ואנחנו מודים לו על כל מה שהוא עשה, ובאמת הוא היה מאוד מאוד משמעותי. אנחנו נמנה יושב ראש ועדת מכרזים חדש בעקבות זה שניסים עזרן פורש, אביחי יעקב ימלא את תפקידו במסירות ואנחנו צריכים לבחור גם ממלא מקום ליושב ראש ועדת מכרזים. אני יכול להציע את אדוני חיים להיות ממלא מקום יושב ראש ועדת מכרזים! אני מעדיף- אני רוצה גיוון.

חיים הומינר: אנחנו יותר דומים.

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: ישי, אתה לא העברת גם את זה בסבב מיילים?

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: העברנו, העברנו שנייה. אמרנו שאביחי יעקב-

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: היום הייתה ועדת מכרזים בצהריים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא אבל עד ה-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: שנייה אייל.

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: אז תקשיבו, כבוד ראש המועצה, קודם כל תאשררו מה שהיה כי היום הייתה ישיבה חשובה על ביקור רופא, אחרי זה תעשו הצבעה תבחרו קבוע יו"ר וממלא.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: אז אנחנו מאשרים, שנייה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אז אנחנו מאשרים את האישור במיילים, לאשרר את האישור במיילים לממלא מקום אביחי כממלא מקום יושב ראש ועדת מכרזים, מי בעד? פה אחד. אוקיי.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינויו של אביחי יעקב כממלא מקום יושב ראש ועדת

מכרזים.

[8] עדכון ועדות בעקבות פרישתו של חבר המועצה ניסים עזרן



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אוקיי, עכשיו אני קופץ רגע לסעיף 10, עדכון ועדות בעקבות פרישתו של חבר המועצה ניסים עזרן, אנחנו נאשר פה 2 דברים במקביל. אי שאתם מאשרים להוסיף את הסעיף הזה כי הוספנו אותו היום, ב' אנחנו צריכים לבחור יושב ראש וממלא מקום. אדוני היושב ראש אביחי יעקב יושב ראש ועדת מכרזים. חיים זה יעזור מאוד, אנחנו צריכים פה כמה שיותר - לא, אני צריך פה זמינות וגיוון. צריך זמינות וגיוון. אנחנו צריכים זמינות בסוף, זה בסוף ממלא מקום מתי שאביחי לא יוכל, אני בטוח שאביחי יעשה את עבודתו נאמנה, וחיים יעשה את עבודתו נאמנה, וברוך השם כולם פה עמוסים, ויקי עמוסה, שי עמוס, שי כבר נכנס פתאום ברוח סערה, נראה לי היה פה השבוע במועצה יותר ממה שהיה בבית ובעבודה, אז אני מבקש להעלות להצבעה את אביחי יעקב כיושב ראש ועדת המכרזים החדש וחיים הומינר כממלא מקום יושב ראש ועדת המכרזים, בסדר? מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינויו של חבר המועצה אביחי יעקב כיושב ראש ועדת מכרזים וחיים הומינר כממלא מקום יושב ראש ועדת מכרזים.

[9] אישור פרוטוקול יציאה למכרז מנכ"ל חפ"ק

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אישור פרוטוקול יציאה למכרז מנכ"ל חפ"ק, היה מכרז שבוע שעבר לבחירת מנהל לחברה הכלכלית, אף מהמועמדים לא נבחר בשל חוסר התאמה כזאת או אחרת, ולפי הנהלים של משרד הפנים בשביל לצאת למכרז חדש אנחנו חייבים עוד פעם אישור של המליאה. טכנית, ממש. אז אישור פרוטוקול שאישרנו בדירקטוריון למכרז מנהל חברה כלכלית, לחפ"ק, מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את פרוטוקול יציאה למכרז מנכ"ל חפ"ק.

[10] הסכם לפיתוח שצ"פ

יהודה דואה [ראש המועצה]: הסכם לפיתוח שצ"פ, ישי.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: תפתח את ה- יש באזור תעשייה הולך להיות את ששי אושר שהולך לפתוח בעצם אזור של-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אתם מכירים את המתחם- המתחם שהולך לקום מול-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: מסחר ותיירות, אמנם בקטנה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: 5,000 מטרים, הוא הולך לעשות בין 2 ל-3 קומות מסחר ובעוד קומה או שתי קומות לתיירות.



מליאה 356 - 25.12.25

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: אזור תעשייה מול התחנת דלק Ten בכניסה הראשית, יש שם בעצם שטח שכלוא בין המגרש שלו לבין שטח- אנחנו כדי להוריד מעומס- מהמועצה של אחזקה של השטח הציבורי הגענו איתנו להסדר שהוא יטפל, יתחזק-

יהודה דואה [ראש המועצה]: והוא רוצה לעשות שם דברים פעילים ב-

חיים הומינר: לא הבנתי, בינו לבין גשר גולן-

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, בינו לבין הכביש 9088.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: וחשוב לציין ש-

שי בטלמן [סגן ראש המועצה]: מול תחנת דלק. למעלה, שאתה פונה שמאלה.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: העמוד פרסום של קסם הגולן יש שמה שטח שמופיע, ושם בעצם- חשוב לציין שהיה אסור לעשה על זה בנייה אלא רק פיתוח-

יהודה דואה [ראש המועצה]: רק פיתוח נופי מה שנקרא.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: זה הכול, זה נראה לי 2 הסעיפים החשובים שתכירו.

יהודה דואה [ראש המועצה]: רגע לפני. חבריה כמו שאתם יודעים הולכים לקום 2 מתחמי מסחר מאוד גדולים, אחד בקצרין צפון, אחד בקצרין דרום, אז הוא רוצה חלק מהמסחר שהוא עושה שם הוא מתכוון גם כן לעשות כל מיני פעילויות והפעלות לקהילה, לתיירות וכו', לדעתי זה מאוד אטרקטיבי ומאוד טוב, זה לא רק מהמקום של להוריד עומס על המועצה, אנחנו לא מפחדים להחזיק את המרחב הציבורי כמו שאתם רואים ברוך השם אפילו עוד לא פרסמנו קצרין הולכת לזכות לראשונה בהיסטוריה בדגל היופי, התחרינו עם שהם, כפר סביון וכו', ישר כוח גדול לתומר ביטון על ההובלה ביד רמה של האירוע הזה עוד נדבר על זה רבות בהמשך, זה הרבה- יש לזה הרבה משמעויות מבחינת המיתוג הציבורי אבל כי אנחנו באמת שזה יהיה נופך נוסף למתחם תיירותי ומאוד אטרקטיבי, מדובר על השטח-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: טיפה ימינה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: פה, סליחה. מדובר על השטח הזה, לתת לו את ההסכם פיתוח שצ"פ, משהו שהוא לגיטימי וטבעי. אז בבקשה, מאור.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: כן, לא- מה שחשוב- צריך להכיר שזה פיתוח שיבוא על חשבון של היזם, והשטח נשאר פתוח לציבור, חשוב שתכירו את זה.

נוצר על ידי SUM.T



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני מבקש אני צריך להקריא את זה!

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: לא.

יהודה דואה [ראש המועצה]: היה לי חשוב שתכירו ותדעו, זה מצוין חבריה אנחנו תומכים ביזמים, אני כבר אתה יודע אני אומר משהו שיישמע כאילו שאני בא ללטף לעצמנו אבל הפידבקים שאנחנו מקבלים מיזמים שאיתנו בתהליכי היתרים וכ'י גם ברובע 12 וגם ביזמים עסקיים נוספים שיש פה מערכת עוטפת, מקצועית, ומאוד מאוד לטובתם, וזה לא לזכותי, אני לא אומר את זה בשביל שתגידו כל הכבוד יהודה אלא לזכות הצוות המקצועי שוב ישי, מאור, תומר, יעל, עינת, באמת צוות מקצועי שעושה עבודה לעילא ולעילא, ונועם, כל ההערכה.

אביחי יעקב [סגן ראש המועצה]: ואם היזם לא עומד בהתחייבות ל-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: אפשר לקחת לו את השטח.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: לא, זה שלנו, כן.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כחלק מההסכם פה. כחלק מההסכם פה ככל שהוא לא יעמוד אנחנו יכולים וזה, ואתה רואה לא אושר אם לא- אנחנו צריכים לאשר את זה עוד ועוד ועוד.

שי בטלמן [סגן ראש המועצה]: יש שמה מערכת השקיה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: יש תשתית שאפשר להתחבר למים, הוא צריך-

שי בטלמן [סגן ראש המועצה]: על חשבוננו.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, בוודאי. זה יהיה לדעתי מאוד יפה לפי מה שהוא אומר לעשות שם כמו שישי פעיל לתושבים ולציבור, לדעתי זה יהיה אחלה וזה חלק מהפיתוח הנופי והכניסה לקציר רק תשתדרג וכולנו נרוויח. אז הסכם לפיתוח שצ"פ אני מבקש להעלות אותו לאישור.

הפסקה בהקלטה.

[11] אישור תקציב

יהודה דואה [ראש המועצה]: חברים שאלות בבקשה על תקציב המועצה לשנת- על עדכון 2025 ותקציב המועצה ל-2026?



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: 4 הצבעות. אז מאור בבקשה.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אני אקריא, בסדר? מליאת המועצה מתבקשת לאשר את עדכון תקציב לשנת 2025 על סך 115,114,360 שקלים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את עדכון תקציב לנת 2025 על סך 115,114,360 ש"ח.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: עדכון מצבת כוח אדם לשנת 2025 הכולל 163.5 משרות על סך 30,032,000 שקלים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את עדכון מצבת כוח האדם לשנת 2025.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: תקציב המועצה. הצעת תקציב המועצה לשנת 2026 על סך 108,407,000 הכנסות והוצאות.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תקציב המועצה לשנת 2026.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: ומצבת כוח אדם לשנת 2026, 164.5 תקני כוח אדם בסך 31,169,000 שקלים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מצבת כח אדם לשנת 2026.

יהודה דואה [ראש המועצה]: משפט אחרון לקראת סגירת המליאה, אישרנו פה תקציב אחראי, מאוזן, מקצועי, ששומר על איכות השירות לתושב, על סך קרוב ל-110 מיליון שקלים. יחד עם זאת, כל מי שיבקש יוכל לקבל, אני מחזיק פה ביד את ספר התב"רים הפעילים של מועצה מקומית קצרין, אנחנו מדברים על תקציבים בגודל של 190 מיליון שקלים שנעים פה בצורה אחורה וקדימה לפרויקטים שונים בכל תחומי החיים. לקראת זה הולך להצטרף עוד מאות מיליוני שקלים בהחלטת הממשלה החדשה, הרבה עבודה צפויה לנו, כל אחד ואחד מכם פה ייקח חלק, כל אחד בתחומו. אני מבקש להודות לחברי המליאה על השיתוף פעולה, לעובדי המועצה, באמת לכולם, יישר כוח גדול, בעזרת השם נמשיך להציע את קצרין מעלה מעלה,



קציר

מליאה 356 - 25.12.25

פעולה, לעובדי המועצה, באמת לכולם, יישר כוח גדול, בעזרת השם נמשיך להצמיד את קציר מעלה מעלה, עם כל האתגרים ועם כל הדברים שנקראים לנו בדרך, אנחנו תמיד רואים צמיחה, תנופה והתקדמות. תודה רבה לכל אחד ואחד מכם באופן אישי. בהצלחה. יישר כוח. תודה.

הישיבה ננעלה ישי לירושלים
מנכ"ל המועצה
מועצה מקומית קציר

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קציר