



כ"ב תמוז, תשפ"ו
7 יולי, 2026

לכבוד
מר יהודה דואה
ראש המועצה
מ.מ קצרין

שלום וברכה,

הנדון: אישור תקציב מ.מ קצרין לשנת 2025
עדכון מס' 1

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (א) תשי"ג- 1953 שהואצלה לי אני מאשר בזאת את תקציב המועצה המקומית קצרין לשנת הכספים 2025.
סך כל התקציב המאושר: 115,114,000 שקלים חדשים.

כל זאת על פי הפירוט שבנספח א*, המהווה את תמצית התקציב המפורט.

שקבוצר, 3-1
דרור סורוקה
מ"מ ממונה על מחוז צפון

כ"ב תמוז, תשפ"ו (07.07.2026)

הערה לנספח א': כל סעיפי התקציב המתייחסים להשתתפות הממשלה בתקציב הרשות הינם אומדנים בלבד.
הסכומים הסופיים ייקבעו על פי המפתחות המקובלים, ובהתאם לחוק.

עדכון מס' 1 - תמצית תקציב המועצה המקומית קצרין 2025

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (א) תשי"ג- 1953 שהוצלה לי אני מאשר בזאת את תקציב המועצה המקומית **קצרין** לשנת הכספים 2025 שתמציתו להלן:

<u>שקלים חדשים</u>	<u>צד ההכנסות</u>
21,190,000	ארנונה כללית
0	מפעל מים
2,496,000	עצמיות חינוך
278,000	עצמיות רווחה
8,508,000	<u>עצמיות אחר</u>
32,472,000	סה"כ עצמיות
22,969,000	תקבולים ממשרד החינוך
9,363,000	תקבולים ממשרד הרווחה
17,204,000	תקבולים ממשלתיים אחרים
14,200,000	מענק כללי לאיזון
10,293,000	<u>מענקים אחרים ממשרד הפנים</u>
74,029,000	סה"כ תקבולי ממשלה
3,451,000	תקבולים אחרים
0	<u>הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות</u>
109,952,000	סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
5,162,000	הנחות בארנונה
0	הכנסה לכיסוי גרעון נצבר
115,114,000	סה"כ הכנסות ללא מותנה
0	<u>הכנסה מותנה</u>
115,114,000	סה"כ הכנסות כולל מותנה

<u>שקלים חדשים</u>	<u>צד ההוצאות</u>
11,949,000	שכר כללי
27,363,000	פעולות כלליות
0	<u>מפעל המים</u>
39,312,000	סה"כ כלליות
14,731,000	שכר עובדי חינוך
39,422,000	<u>פעולות חינוך</u>
54,153,000	סה"כ חינוך
3,352,000	שכר עובדי רווחה
10,381,000	<u>פעולות רווחה</u>
13,733,000	סה"כ רווחה
0	פרעון-מלוות מים וביוב
2,525,000	<u>פרעון-מלוות אחר</u>
2,525,000	סה"כ פרעון-מלוות
354,000	הוצאות מימון
0	הוצאות בחירות
104,000	<u>הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות</u>
110,181,000	סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסויי גרעון נצבר
4,933,000	הנחות בארנונה
0	<u>הוצאה לכיסויי גרעון נצבר</u>
115,114,000	סה"כ הוצאות ללא מותנה
0	<u>הוצאה מותנה</u>
115,114,000	סה"כ הוצאות כולל מותנה

כ"ב תמוז, תשפ"ו (07.07.2026)

1-3
ד"ר סורוקה
מ"מ ממונה על מחוז צפון

העתק:

רו"ח סאלח חוטבא, סגן ממונה מחוז צפון, שלטון מקומי
אתי חכמון, מנהלת תחום, שלטון מקומי, מחוז צפון

פרטי מגיש

שם פרטי : סיגלית
שם משפחה : טלקר
תפקיד : מנהלת חשבונות ראשית
דואר אלקטרוני : heshbonot@qatzrin.muni.il
טלפון : 0549776740
פקס :

פרטים כלליים

רשות : קצרין
שנת תקציב : 2025
תאריך אישור : 25/12/2025
התקציב במליאה :
תאריך חתימה : 27/04/2026
עדכון תקציב מספר : 1

הערות לטופס:

הצהרה:

אנחנו מאשרים בזה שתקציב הרשות נערך לפי הנחיות משרד הפנים ובהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשות המקומית.

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
קצרין

ראש הרשות

טבלה 1- הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד הכנסות (באלפי ₪)			הסעיף התקציבי
סכום הפרש	עדכון תקציב	מסגרת תקציב מאושר	
690	21,190	20,500	1 ארנונה כללית
			2 מפעל המים
(406)	2,496	2,902	3 עצמיות חינוך
55	278	223	4 עצמיות רווחה
1,453	8,508	7,055	5 עצמיות אחר
1,792	32,472	30,680	סה"כ הכנסות עצמיות
(2,208)	22,969	25,177	6 תקבולים ממשרד החינוך
1,476	9,363	7,887	7 תקבולים ממשרד הרווחה
824	17,204	16,380	8 תקבולים ממשלתיים אחרים
1,729	14,200	12,471	9 מענק כללי לאיזון
1,110	10,293	9,183	10 מענקים אחרים ממשרד הפנים
2,931	74,029	71,098	סה"כ תקבולי ממשלה
(417)	3,451	3,868	11 תקבולים אחרים
			12 הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות
4,306	109,952	105,646	סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
(68)	5,162	5,230	13 הנחות בארנונה
			14 הכנסה לכיסוי גרעון נצבר
4,238	115,114	110,876	סה"כ הכנסות ללא מותנה
(2,400)	0	2,400	15 הכנסה מותנה
1,838	115,114	113,276	סה"כ הכנסות כולל מותנה
צד ההוצאות (באלפי ₪)			הסעיף התקציבי
סכום הפרש	עדכון תקציב	מסגרת תקציב מאושר	
474	11,949	11,475	16 שכר כללי
4,460	27,363	22,903	17 פעולות כלליות
	0	0	18 מפעל המים
4,934	39,312	34,378	סה"כ הוצאות כלליות
828	14,731	13,903	19 שכר עובדי חינוך
(2,077)	39,422	41,499	20 פעולות חינוך
(1,249)	54,153	55,402	סה"כ חינוך
(325)	3,352	3,677	21 שכר עובדי רווחה
1,122	10,381	9,259	22 פעולות רווחה
797	13,733	12,936	סה"כ רווחה
			23 פירעון-מלוות מים וביוב
(35)	2,525	2,560	24 פירעון-מלוות אחר
(35)	2,525	2,560	סה"כ פירעון-מלוות
(27)	354	381	25 הוצאות מימון
	0	0	26 הוצאות בנין בחירות
(66)	104	170	27 הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות
4,354	110,181	105,827	סה"כ הוצאות לפני הנחות ארנונה וכיסוי גרעון נצבר
(116)	4,933	5,049	28 הנחות בארנונה
			29 הוצאה לכיסוי גרעון נצבר
4,238	115,114	110,876	סה"כ הוצאות ללא מותנה
(2,400)	0	2,400	30 הוצאה מותנה
1,838	115,114	113,276	סה"כ הוצאות כולל מותנה
0	0	0	עודף (גרעון)

דרור סורוקה
מנהל מחוז צפון
סורוקה 1/3



מאגר אוהנה
גזבר המועצה המקומית
קצירן
גזבר הרשות

ראש הרשות

הערות והבהרות עבור טבלה 1- הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההכנסות (באלפי ₪)	
1	ארנונה כללית
3	עצמיות חינוך
4	עצמיות רווחה
5	עצמיות אחר
6	תקבולים ממשרד החינוך
7	תקבולים ממשרד הרווחה
8	תקבולים ממשלתיים אחרים
9	מענק כללי לאיזון
10	מענקים אחרים ממשרד הפנים
11	תקבולים אחרים
13	הנחות בארנונה
15	הכנסה מותנה
צד ההוצאות (באלפי ₪)	
16	שכר כללי
17	פעולות כלליות
19	שכר עובדי חינוך
20	פעולות חינוך
21	שכר עובדי רווחה
22	פעולות רווחה
24	פירעון-מלוות אחר
25	הוצאות מימון
27	הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות
28	הנחות בארנונה
30	הוצאה מותנה

מאגר אוחנה
זוכר חמוצה פמלומית
קצרים הרשות

ראש הרשות

טבלה 2- הרכב הכנסות עצמיות והוצאות מקבילות בתקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההוצאות (באלפי ₪)			הסעיף התקציבי
סכום הפרש	עדכון תקציב	מסגרת תקציב מאושר	פירעון מלוות מים
			פירעון מלוות ביוב
			פירעון מלוות כבישים
			פירעון מלוות תיעול
			פירעון מלוות לפיתוח אחר
(35)	1,324	1,359	סה"כ פירעון מלוות לפיתוח
(35)	1,324	1,359	פירעון מלוות שלא לפיתוח
	1,201	1,201	סה"כ פירעון מלוות
(35)	2,525	2,560	מחלקת הנדסה
20	2,544	2,524	סה"כ הוצאות מים
(40)	0	40	סה"כ הוצאות ביוב
1,610	26,119	24,509	הוצאות אחרות
1,555	31,188	29,633	סה"כ ההוצאות
צד הכנסות (באלפי ₪)			הסעיף התקציבי
סכום הפרש	עדכון תקציב	מסגרת תקציב מאושר	אגרות בניה
1,500	2,500	1,000	העברה מקרן היטלי השבחה
(500)	1,500	2,000	העברה מקרן היטלי מים
			העברה מקרן היטלי ביוב
			העברה מקרן היטלי כנישים
			העברה מקרן היטלי תיעול
			מכירת נכסים
			אגרות ביוב
			אגרות מים
453	4,508	4,055	הכנסות אחרות
1,453	8,508	7,055	סה"כ הכנסות

הערות והבהרות עבור טבלה 2- הרכב הכנסות עצמיות והוצאות מקבילות בתקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההוצאות (באלפי ₪)		לא מהותי
פירעון מלוות לפיתוח אחר	לא מהותי	
מחלקת הנדסה	לא מהותי	
סה"כ הוצאות מים	בהתאם לביצוע בפועל	
הוצאות אחרות	גידול בהוצאות עקב שיווק מואץ תכנון ובנה ב: הטמנת אשפה, מיקור חוץ בדיקת היתרים, גינון, מיחזור גידול בהשתתפות למחזיאון + מועצה דתית בהתאם להוראת משרד הדתות עדכון שכ"ס הנה"ח הוצאות תמיכה במת"ס שהוגדרו כהוצאה מותרת	
צד הכנסות (באלפי ₪)		גידול עקב שיווק מואץ תכנון ובנה
אגרות בניה	קישון בהעברה מהקרן	
העברה מקרן היטלי השבחה	בעיקר דמי שכירות אנטנות, קרית ממשלה, והכנסות אנרגיה סולארי	
הכנסות אחרות		

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
קצרים
גזבר הרשות

ראש הרשות



טבלה 3- תקציב 2025 בפועל לעומת תקציב 2025 על פי תכנית הבראה לרשות

צד ההכנסות (באלפי ₪)			הסעיף התקציבי
סכום הפרש	עדכון תקציב	מסגרת תקציב מאושר	1 ארנונה כללית
			2 מפעל המים
			3 עצמיות חינוך
			4 עצמיות רווחה
			5 עצמיות אחר
			סה"כ הכנסות עצמיות
			6 תקבולים ממשד החינוך
			7 תקבולים ממשד הרווחה
			8 תקבולים ממשלתיים אחרים
			9 מענק כללי לאיזון
			10 מענקים אחרים ממשד הפנים
			סה"כ תקבולי ממשלה
			11 תקבולים אחרים
			12 הכנסות ח"פ ובנין שנים קודמות
			סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
			13 הנחות בארנונה
			14 הכנסה לכיסוי גרעון נצבר
			סה"כ הכנסות ללא מותנה
			15 הכנסה מותנה
			סה"כ הכנסות כולל מותנה
צד ההוצאות (באלפי ₪)			הסעיף התקציבי
סכום הפרש	עדכון תקציב	מסגרת תקציב מאושר	16 שכר כללי
			17 פעולות כלליות
			18 מפעל המים
			סה"כ הוצאות כלליות
			19 שכר עובדי חינוך
			20 פעולות חינוך
			סה"כ חינוך
			21 שכר עובדי רווחה
			22 פעולות רווחה
			סה"כ רווחה
			23 פירעון-מלוות מים וביוג
			24 פירעון-מלוות אחר
			סה"כ פירעון-מלוות
			25 הוצאות מימון
			26 הוצאות בנין בחירות
			27 הוצאות ח"פ ובנין שנים קודמות
			סה"כ הוצאות לפני הנחות ארנונה וכיסוי גרעון נצבר
			28 הנחות בארנונה
			29 הוצאה לכיסוי גרעון נצבר
			סה"כ הוצאות ללא מותנה
			30 הוצאה מותנה
			סה"כ הוצאות כולל מותנה
			עודף (גרעון)

מאיר אוחנה
נזכר המועצה המקומית
קצירן
גזבר הרשות

יהוא
ראש הרשות

טבלה 4- שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

הנהלה וכלליות					
שם הפרק	תקציב מאושר		תקציב מעודכן		סכום הפרש (עלויות שכר)
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	
בחרים	1	817	1	793	(24)
מנהל כללי	7.25	1,553	7.25	1,340	(213)
מנהל כספי	3	890	3	1,246	356
סה"כ הנהלה וכלליות	11.25	3,260	11.25	3,379	119
שירותים מקומיים					
שם הפרק	תקציב מאושר		תקציב מעודכן		סכום הפרש (עלויות שכר)
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	
תברואה					
שמירה וביטחון	2	400	2	400	
תכנון בנין עיר	9	1,770	9	1,535	(235)
נכסים ציבוריים	9	1,815	9	2,150	335
שירותים עירוניים שונים	4	450	4	560	110
פיקוח עירוני	2	240	2	240	
סה"כ שירותים מקומיים	26	4,675	26	4,885	210
שירותים מחלכתיים					
שם הפרק	תקציב מאושר		תקציב מעודכן		סכום הפרש (עלויות שכר)
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	
חינוך	82.92	12,603	82.92	13,511	908
תרבות	2.8	415	2.8	415	
בריאות					
רווחה	16.45	3,677	16.45	3,352	(325)
דת					
קליטת עלייה	1.5	205	1.5	200	(5)
איכות הסביבה					
אחר					
סה"כ שירותים ממלכתיים	103.67	16,900	103.67	17,478	578
מפעלים					
שם הפרק	תקציב מאושר		תקציב מעודכן		סכום הפרש (עלויות שכר)
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	
מים					
בתי מטבחים					
נכסים					
תחבורה					
מפעלי ביוב					
אחר					
סה"כ מפעלים	19.97	2,920	19.97	3,070	150
סה"כ	160.89	27,755	160.89	28,812	1,057
מידע כללי					
שם הפרק	תקציב מאושר		תקציב מעודכן		סכום הפרש (עלויות שכר)
	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	
סה"כ מינהל חינוך מתוך "חינוך"	7.25	1,300	7.25	1,220	(80)
סה"כ משרות הממומנות ע"י משרדים אחרים					
עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "חינוך"					
עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "רווחה"					
עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "מוניציפלי"					
סה"כ עלויות פיצויים ופרישה חד פעמיים					
סה"כ מידע כללי	7.25	1,300	7.25	1,220	(80)
סה"כ כולל מידע כללי	168.14	29,055	168.14	30,032	977

מאיר אוהנה
נזכר המועצה המקומית
קצירן

ד"ר סורוקה
מ"מ ממנה מחוז צפון

ראש הרשות

הערות והבהרות עבור טבלה 4- שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

הנהלה וכלליות	נבחרים	מנהל כללי	מנהל כספי	שירותים מקומיים	תכנון בנין עיר	נכסים ציבוריים	שירותים עירוניים שונים	שירותים ממלכתיים	חינוך	רווחה	קליטת עלייה	מפעלים	גמלאים	מידע כללי
	לא מהותי	ע"פ משרות מאוישות בפועל	איוש משרה מנהל הון אנושי	פרישת 2 עובדים ללא קליטת עובדים חדשים	איוש משרה מנהל נכסים	איוש משרה דובר (תוכנן כפרילנסר)		שכר סיעות צמודות, רפואיות וליווי תלוי מס' תלמידים.	כ"ס חדש שבילי הלב	תוספת מענק ע"פ הסכם לפסיכולוגים	פרישת עוסיות	לא מהותי	תוספת גמלאים בפנסיה תקציבית	לא מהותי
														סה"כ מינהל חינוך מתוך "חינוך"

טבלה 5- רכישת שירותי כח אדם

שם הפרק	מספר מועסקים	עלות כוללת	מספר שעות העסקה	מספר מועסקים	עלות כוללת	מספר שעות העסקה	סכום הפרש (עלות כוללת)
ייעוצים חיצוניים	369	416					47
רכישת שירותי כח אדם מקבלן כח אדם							
סה"כ	369	416					47

הערות והבהרות עבור טבלה 5- רכישת שירותי כח אדם

ייעוצים חיצוניים	עדכון היקף התקשרות הנה"ח
------------------	--------------------------

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
קצרים
גזבר הרשות

ראש הרשות

מועצה מקומית

קצרין

נספח א.2 אישור התקציב הרגיל לשנת 2025 של הרשות המקומית - עדכון מס' 1

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת בנוגע להכנסה בסך של 4,000 אלשי"ח מקרן
היטלי השבחה / מקרן עודפי תקציב רגיל הרשומה בתקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 כי :

1. כנגד הכנסה זו ישנו סכום כסף בקרן זו או שסכום כסף זה אמור להתקבל במהלך שנת 2025 ברמת סבירות גבוהה.
2. הכנסה זו לא יועדה כמקור הכנסה למימון תב"רים שאושרו על-ידי הרשות והיא אינה מיועדת לשמש כמקור הכנסה עבור תב"רים שהרשות מתעתדת לאשר.

מאיר אנחנה
גזבר-מועצה המקומית
קצרין
גזבר הרשות

244.26
תאריך



מועצה מקומית

קצרי

נספח 1. אישור התקציב הרגיל לשנת 2025 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת כי :

1. התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 נערך והוגש לאישור מליאת מועצת הרשות בהתאם להוראות על פי כל דין.
2. התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 אושר על-ידי מליאת מועצה הרשות בישיבתה מיום 16.1.25 בהתאם להוראות על פי כל דין מצ"ב פרוטוקול הישיבה שלא מן המניין לנושא תקציב.
3. מסגרת התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025, המוגשת לאישור משרד הפנים במתכונת הנחיות המשרד, תואמת את התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 שאושר ע"י מליאת מועצת הרשות, כאמור בסעיף 2 לעיל.



יועץ משפטי לרשות

(ביחס לסעיפים 1 ו 2 בלבד)

10/3/25
תאריך

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
גזבר הרשות

ראש הרשות



1002



מליאה מס' 356 - 25.12.25

מיום חמישי, ה' בטבת תשפ"ו 25/12/2025

חברים:

מ	שם	תפקיד	נוכחות
1	יהודה דואה	ראש המועצה המקומית קצרין	מלאה
2	אביחי יעקב	סגן מ"מ ראש המועצה	מלאה
3	ויקטוריה קוגן	סגנית ראש המועצה	מלאה
4	יעל אוזן	חברת מועצה	מלאה
5	יוגב סויסה	חבר מועצה	מלאה
6	שי בטלמן	חבר מועצה	מלאה
7	ניסים עזרן	חבר מועצה	לא נכח
8	חיים הומינר	חבר מועצה	לא נכח
9	עמית בן שושן	חברת מועצה	לא נכחה

מוזמנים נוספים:

- עו"ד אייל ינון - יועמ"ש
- ישי ליבשטיין - מנכ"ל המועצה
- מאור אוחנה - גזבר המועצה
- תומר ביטון - מנהל אגף שירות לתושב
- רו"ח אלון מררי - רו"ח



מליאה 356 - 25.12.25

על סדר היום:

- 3 [1] עדכוני ראש המועצה.....
- 3 [2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 355 (25/11/2025).....
- 4 [3] אישור דוח רבעוני 2025-3 משרד הפנים.....
- 5 [4] תב"רים והרשאות.....
- 7 [5] בחירת ממונה לתלונות הציבור.....
- 7 [6] אישור מינוי מורשה חתימה נוסף בית ספר דרכי נועם.....
- 8 [7] אישור מליאה שלא מן המניין למינוי מ"מ יו"ר מכרזים.....
- 8 [8] עדכון ועדות בעקבות פרישתו של חבר המועצה ניסים עזרן.....
- 9 [9] אישור פרוטוקול יציאה למכרז מנכ"ל חפ"ק.....
- 9 [10] הסכם לפיתוח שצ"פ.....
- 11 [11] אישור תקציב.....



מליאה 356 - 25.12.25

פרוטוקול

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, ערב טוב לכולם. אני מתכבד לפתוח מליאה מן המניין מספר 356. מליאה אחרונה לשנה האזרחית 2025. זה אירוע מרגש ומעמד חשוב, יש לנו מליאה ארוכה עם מספר סעיפים, ואחרי המליאה לא מן המניין, לעדכון תקציב שנת 2025 ואישור תקציב המועצה.

[1] עדכוני ראש המועצה

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני אנסה להיות פרקטי וקצר, אבל יש כמה עדכוני ראש המועצה לפני שנעבור לאישור דוח רבעוני שיציג אותו אלון מררי. טוב, קודם כל אני בשם מועצה אזורית קצרין רוצה להשתתף בצערה, של משפחת נמימי, על פטירתו של אב המשפחה סמי נמימי, מפקד תחנה הראשון בקצרין שהקים פה את תחנת כיבוי אש, בעלה של מרים נמימי שתיבדל לחיים ארוכים, גידלו פה חמישה ילדים לתפארת, אחת מהן הייתה מזכירת המועצה 8 שנים, רחל נמימי, שימי נמימי כיהן כחבר המועצה מספר שנים, אז בשם המועצה וחברי המועצה, אנחנו משתתפים בצער המשפחה, מוקירים ומעריכים מאוד. טוב, כמו שאתם יודעים, החלטת ממשלה מתקדמת, בעזרת השם, הצפי ינואר-פברואר להעביר את החלטת הממשלה. בשעה טובה ומוצלחת קיבלנו את האישור הרשמי ממשד הפנים לגבי שי בטלמן, על הצטרפותו כסגן ראש המועצה. חנוכה, היו לנו באמת ימי חנוכה מלאים בכל טוב, מי מכם שיש ילדים קטנים גם וגם מי שלא, ראיתם איזה סך הכל באמת פעילויות מקסימות, אז אני רוצה להגיד ישר כוח ותודה למתנ"ס. שני דברים אחרונים, א', אני רוצה להגיד באמת תודה גדולה לצוות המקצועי במועצה מקומית קצרין על שנת 2025 ועל העבודה הסופר מדויקת והסופר משמעותית. אנחנו התחלנו את תקציב 2025, מי שזוכר, עם פער תקציבי שנע בין 3 ל-4 מיליון שקלים שכלל חלק ממנו בהלוואה שהיינו צריכים לקחת בשביל לאזן את התקציב. חברים, אנחנו נאשר עדכון תקציב 2025 עם עודף של מיליון שקלים ללא לקיחת הלוואה ולו אגורה שחוקה. וזה אומר הרבה על הניהול הקפדני, על הניהול המקצועי, ובאמת על כל ההובלה ביד רמה. אז ישר כוח גדול, ישי ליבשטיין, מאור אוחנה גזבר המועצה, תומר ביטון, שתומר יודע לממש יפה מאוד גם את התקציבים שמביאים לו. אז באמת תודה רבה. זהו, כמו שראיתם עשינו את ההטמנות ב-9088, קצרין צפון. עוד מעט יהיה גם, בהמשך גם בקצרין דרום. בשעה טובה נפתח פה טר"ם כמוקד לרפואה וגם ביקור רופא פתח, מה אתם יודעים? בקצרין יש שני מרכזים פעילים, ברוך השם, שני דברים אחרונים, בשעה טובה ומוצלחת מועצה מקומית קצרין הגישה מספר קולות קוראים עבור נושא הצרכים המיוחדים, פרויקטים אסטרטגיים, אני לא רוצה להרחיב עכשיו אני רק רוצה שתדעו. ושישי בפארק, קצרין העתיקה, שישי פעיל, מה שנקרא שישי חקלאי, אנחנו עושים תוצרת כחול לבן, תבואו, כיף, נחמד, שישי הקרוב, גיין בורדו, עוד מעט yamas, אז חלק מהנגב גליל, אז בבקשה תבואו. זהו, תודה רבה לכולם. אנחנו נמשיך לסעיף הבא.

[2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 355 (25/11/2025)



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אישור פרוטוקול. אישור פרוטוקול מליאה 355, לא הוגשו תיקונים. בסדר? מי בעד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את פרוטוקול מליאה 355.

[3] אישור דוח רבעוני 2025-3 משרד הפנים

יהודה דואה [ראש המועצה]: נעבור לסעיף 4, אישור דוח רבעוני 2025, משרד הפנים יציג אותנו רואה חשבון מררי, וכמו שאתם יודעים, דוח מוצג לזמן שהוא מופק, אז בתמונות זה נראה כביכול גרעוני, זה גרעוני עד תקופה מסוימת כי אנחנו לא השתמשנו בדברים מסוימים, מררי יסביר את זה במדויק, שנה מסוימת בעודף.

אלון מררי: ערב טוב לכולם, תקציב המועצה שאושר מסתכם ב-113 מיליון שקלים, תקציב יחסי הוא 1/12 או 9/12, 85 מיליון שקלים היו אמורות להיות ההכנסות וההוצאות. בפועל ההכנסות הסתכמו ב-87 מיליון שקלים, ההוצאות עלו על התקציב ב-3 מיליון ורבע, סך הכול היה לנו גירעון זמני של 842. יהודה אמר מיד שתוקצב בתוך התקבולים האחרים סכום של הלוואה שלא לקחנו אותה ולכן גם יש לנו גירעון כי אם היינו לוקחים את ההלוואה הזאת אז לא היינו בגירעון, הלוואה שאושרה 2,210,000, לתקופת הדוח -1,700,000, 1,650,000, אם היינו לוקחים את ההלוואה אז היינו מסיימים בעודף, סופו של יום זה שהמועצה תסיים בעודף בלי לקחת את ההלוואה. זה לגבי התקציב הרגיל, אין טעם להיכנס כרגע לסטיות ימינה או שמאלה הן סבירות לגמרי וגם שייכות כבר להיסטוריה. ההוצאות עלו על התקציב ב-ערב עודף. ערב טוב לכולם. תקציב המועצה שאושר הסתכם ב-113 מיליון שקלים. תקציב יחסי הוא 1 חלקי 12 או 9 חלקי 12. 85 מיליון שקל היו אמורות להיות ההכנסות וההוצאות. בפועל, ההכנסות הסתכמו ב-87 מיליון שקלים. ההוצאות עלו על התקציב ב-3.25 מיליון, סך הכול היה לנו גירעון זמני של 842. יהודה אמר מיד שתוקצב בתוך התקבולים האחרים סכום של הלוואה, שלא לקחנו אותה ולכן גם יש לנו גירעון, כי אם היינו לוקחים את ההלוואה הזאת, אז לא היינו בגירעון. אלא הלוואה שאושרה 2,210,000 ולתקופת הדוח 1,700,000, 1,650,000. אם היינו לוקחים את ההלוואה אז היינו מסיימים בעודף, סופו של יום זה שהמועצה תסיים בעודף בלי לקחת את ההלוואה. זה לגבי התקציב הרגיל, אין טעם להיכנס כרגע לסטיות ימינה או שמאלה, הן סבירות לגמרי והן שייכות כבר להיסטוריה. תב"רים, תב"רים זה פרויקטים שהתקציב שלהם יכול להיות רב שנתי, התקציב הרגיל עולה ל-12 חודשים, תב"רים מתגלגלים משנה לשנה, עד שהפרויקטים מסתיימים. ההיקף, 45 מיליון שקלים הכנסות והוצאות, סך הכל איזון. למועצה יש גירעון זמני בתב"רים. מה זה גירעון זמני בתב"רים? זה אומר שבוצעו עבודות ועדיין התקבולים לא התקבלו, קצב הקבלה של הכספים שמגיעים מהמשרדים המממנים הוא לא כמו שהיינו רוצים ועל הקופה של המועצה יש בעצם 8.5 מיליון שקלים של קידום של הוצאות פיתוח שבוצעו על ידי המועצה, כספים כאלה נכנסו. איפה מסובבים פה את העניינים האלה? יופי. פה נסתכל על העמודה הימנית, זה ינואר עד ספטמבר '25, זה ינואר עד ספטמבר '24 ופה ינואר עד דצמבר '24. אז בתחילת '25, יתרות החייבים הסתכמו ב-2.6 מיליון שקלים, כל חייבי הארנונה של



מליאה 356 - 25.12.25

המועצה, מתוכם נגבו 920 אלף שקלים וטרם נקבעו 1.8 מיליון שקלים. בשנת 25 יצאו חיובים נטו של כ- 19.2 מיליון שקלים ונגבו מתוכם 16.7 מיליון, טרם נגבו 2.5 מיליון שקל. אם נסתכל על ההשוואה בין השנה הזאת לשנה שעברה, אפשר לראות שבסך הכל אחוז הגבייה השוטף הוא יותר טוב, סיום המלחמה יש לו גם כן השפעה על היכולת של האנשים לשלם את החובות שלהם, בסוף התקופה חובות הארנונה משנים עברו וחוב שוטף מסתכמים ב 4.4 מיליון שקלים, אחוז הגבייה השוטף 87 אחוזים, ברמה השנתית הוא 93 אחוזים. למה יש סטייה? מכיוון שספטמבר זה בדיוק אמצע של תקופה, החיובים הם דו-חודשיים, אז ספטמבר מציג את החיוב גם של אוקטובר, אבל לא כולל את הגבייה של אוקטובר. בסך הכל המצב הוא בסדר גם בספטמבר, אבל בשנתי הוא אמור להיות יותר טוב. עכשיו, מבחינת מצבת חיובי הארנונה של קציר, היא מסתכמת ב 27 מיליון שקלים, כאשר המגורים שזו השורה הראשונה, הם כמעט 50 אחוזים מתוך החיובים או קצת יותר אפילו מ 50 אחוזים. אבל צריך לזכור שהחיובים האלה הם מרבית ההנחות שנותנת המועצה, היקף ההנחות שמתקצב בשנת 2025 כ-5 מיליון שקלים. הנתון האחרון שאני אתייחס אליו זה המאזן. המאזן בעצם מציג יום אחד של רכוש והתחייבויות. אז אני לא אלאה אתכם בכל המספרים, אני רק אציין שיש לנו בקרן לעבודות פיתוח 12.6 מיליון שקלים, הם נמצאים כאן. וכנגדם יש פיקדון בנקאי. זאת אומרת, יש כסף שנועד לעבודות פיתוח וכנגד אותה קרן, יש לנו גם כסף בבנק. זה לא הקרן רשומה על הנייר, אלא כסף בנקאי. פה אנחנו רואים את אותם תב"רים שדיברתי עליהם קודם, של גירעון זמני של 8.5 מיליון שקלים, בתקציב הרגיל יש לנו עודף למרות הגירעון של 840, התחלנו את השנה עם עודף של 2.5 מיליון שקלים ובסוף התקופה אנחנו במיליון ו-700 אלף שקל עודף. הנתון האחרון זה עומס המלוות של המועצה, עומס המלוות זה כל המלוות שלקחה המועצה בעבר, אתם רואים שבתחילת השנה זה היה 11.7 מיליון, לא נלקחו הלוואות, כן נפרעו הלוואות. יתרת החובות 10.3 מיליון שקלים, מתוך תקציב של 113 מיליון שקלים זה פעוט, זה 9 אחוז. 20 אחוז זה גם אחוז סביר. אני מקווה שזה לא היה מהיר מדי והיה ברור מדי ואני פותח לשאלות.

יהודה דואה [ראש המועצה]: שאלות חברים? טוב, אנחנו מצביעים על דוח או רק?

אלון מררי: לא, צריך, רק לאינפורמציה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: בסדר גמור, מררי ישר כוח, תודה רבה על כל העבודה המקצועית והמושקעת.

אלון מררי: תודה רבה לכם חברים.

[4] תב"רים והרשאות

יהודה דואה [ראש המועצה]: נעבור בבקשה לרשימת התב"רים, ואנחנו סוגרים את ה- שנת 2025 עם עוד תוספת של תב"רים, קרוב ל-15 מיליון שקלים תוספים, נוספים בתב"רים, ברוך השם השנה מלאה ועמוסה בכל טוב, בבקשה מאור תציג את התב"רים.

נוצר על ידי SUMT



מליאה 356 - 25.12.25

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: טוב, אני אעבור עליהם אחד אחד זריז ובסוף אם יש שאלות ניכנס להן אחד אחד. עבודות איטום בבית ספר גמלא, תקציב מפעל הפיס 225 אלף שקלים, עבודות איטום בגן כחל, ועבודות איטום בגן צופית, כל אחד 62,500 שקלים. ציוד וריהוט, הצטיידות וריהוט לגן רימון, גם ממפעל הפיס 90,000 שקלים. מתקני משחק בגן געתון, 103,158 שקלים. מתקני משחק בגן ארבל 46,842 שקלים, ושיפוץ ותיקון אולם ספורט ליד המתנ"ס, מפעל הפיס 500 אלף שקלים, כל זה יוצא מאמות מידה שלנו במפעל הפיס. תקציבי מפעל הפיס, אין לנו מאציינג לתקציבים האלה. תכנון ובינוי מעונות יום 6 כיתות, תקציב שקיבלנו ממשרד החינוך 7,750,000 שקלים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אגב, האולם ספורט מי שילך, רואה- יכול לראות את העבודות כבר בעיניים, ממש מתקדם יפה ואוטוטו יהיה לנו אולם ספורט חדש ומבריק.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: שיפוץ מוסדות דת 1,075,000 שקלים מסל שירותי דת, בניית מקווה נשים ומעונות יום, יש לנו פה תוספת תקציב של 4.4 מיליון שקלים ממשרד החינוך והמשרד לשירותי הדת. סך הכול התב"ר יעמוד על 10,250,000 ותכנון והקמת בית כנסת ברובעים כתוצאה מההסטות שביצענו בתקציבים של משרד השיכון-

יהודה דואה [ראש המועצה]: להסטות.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אז הייתה הפחתה שם של 776 אלף שקלים, סך הכול התב"ר יעמוד על 4.4 מיליון שקלים. אלה כל התב"רים

יהודה דואה [ראש המועצה]: ברמת העיקרון חברה, שיפוץ מוסדות דת מתייחס לבית העלמין להרחבה, לא עלינו של דברים נוספים, שיקום ושדרוג תשתיות בבתי כנסת מסוימים, וכל המענים שצריך גם שמה להשקיע. בניית מעונות ברובע 11, אנחנו הולכים לאשכול מעונות ברובע 11, עם מקווה נשים נוסף. כמובן יהיה גם כמו שאתם יכולים לראות עוד 6 מעונות שאנחנו הולכים לבנות, זה גם עוד כמות מאוד מאוד גדולה ורובע 11 בסוף יהיה גם אשכול גנים וגם אשכול מעונות. זאת אומרת גם עוד מעונות וגם עוד גנים. מאוד מאוד משמעותי.

חיים הומינר: איך רובע 11? לא היה שהקבלן עושה הכול?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, זה רובע 12. רובע 11 אנחנו הולכים להקים אשכול גנים ואשכול מעונות. סך התב"רים-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: מגיע.



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: סך התב"רים מסתכמים בתוספות של קרוב ל-14.5 מיליון שקלים. אם יש שאלות חברים, אנחנו נשמח לענות. בואו בבקשה נצביע על כולם ביחד. מי בעד רשימת התב"רים למליאה? פה אחד. תודה רבה, בשעה טובה ומוצלחת.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את רשימת התב"רים וההרשאות.

[5] בחירת ממונה לתלונות הציבור

יהודה דואה [ראש המועצה]: ישי, בחירת ממונה לתלונות הציבור? מי הממונה לתלונות הציבור?

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: זה יהיה שירן, כמו ש-

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אנחנו צריכים כחלק מאישור גם למשרד הפנים וכו' לבחור ממונה לתלונות הציבור אז אנחנו, זה עניין טכני מערכתי, אין לזה השפעות שכר וכו'. אנחנו מבקשים לאשר את שירן צורי, עובדת המועצה המקומית קצרין ל-

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: בהצלחה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לממונה על תלונות הציבור. בסדר? מי בעד? פה אחד, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינוי שירן צורי לממונה לתלונות הציבור.

[6] אישור מינוי מורשה חתימה נוסף בית ספר דרכי נועם

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, זה כבר אני חושב שהצבענו אליו אבל צריך לאשר את זה? אייל אישור מינוי מורשה חתימה נוסף לדרכי נועם, עשינו את זה בסבב מיילים.

*** רו"ח אלון מררי עוזב את הישיבה**

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: אשרור להחלטה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מעולה. אני אתן רקע. התחלפה מנהלת תמר לוגסי-

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: והמזכירה גם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: ואנחנו מוסיפים פשוט את דנה מלכה, דנה מלכה להיות מורשית חתימה שנייה, אבל אנחנו צריכים לעשות אשרור למזכירת בית הספר, אשרור לאישור במיילים, בסדר? אישור של



מליאה 356 - 25.12.25

האישור. הבית ספר תחתינו, לעומת התיכונים שזה חברה מנהלת, את בתי הספר אתה מנהל, היסודיים. אז חברים מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד מינוי מורשה חתימה נוסף בית ספר דרכי נועם.

[7] אישור מליאה שלא מן המניין למינוי מ"מ יו"ר מכרזים

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, ועדת מכרזים. חבר המועצה ניסים עזרן הודיע לי על פרישתו מחברותו במועצה, אנחנו מאחלים לו בהצלחה גדולה, ואנחנו מודים לו על כל מה שהוא עשה, ובאמת הוא היה מאוד מאוד משמעותי. אנחנו נמנה יושב ראש ועדת מכרזים חדש בעקבות זה שניסים עזרן פורש, אביחי יעקב ימלא את תפקידו במסירות ואנחנו צריכים לבחור גם ממלא מקום ליושב ראש ועדת מכרזים. אני יכול להציע את אדוני חיים להיות ממלא מקום יושב ראש ועדת מכרזים? אני מעדיף- אני רוצה גיוון.

חיים הומינר: אנחנו יותר דומים.

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: ישי, ישי, אתה לא העברת גם את זה בסבב מיילים?

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: העברנו, העברנו שנייה. אמרנו שאביחי יעקב-

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: היום הייתה ועדת מכרזים בצהריים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא אבל עד ה-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: שנייה אייל.

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: אז תקשיבו, כבוד ראש המועצה, קודם כל תאשררו מה שהיה כי היום הייתה ישיבה חשובה על ביקור רופא, אחרי זה תעשו הצבעה תבחרו קבוע יו"ר וממלא.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: אז אנחנו מאשרים, שנייה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אז אנחנו מאשרים את האישור במיילים, לאשרר את האישור במיילים לממלא מקום אביחי כממלא מקום יושב ראש ועדת מכרזים, מי בעד? פה אחד. אוקיי.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינויו של אביחי יעקב כממלא מקום יושב ראש ועדת מכרזים.

[8] עדכון ועדות בעקבות פרישתו של חבר המועצה ניסים עזרן



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אוקיי, עכשיו אני קופץ רגע לסעיף 10, עדכון ועדות בעקבות פרישתו של חבר המועצה ניסים עזרן, אנחנו נאשר פה 2 דברים במקביל. א' שאתם מאשרים להוסיף את הסעיף הזה כי הוספנו אותו היום, ב' אנחנו צריכים לבחור יושב ראש וממלא מקום. אדוני היושב ראש אביחי יעקב יושב ראש ועדת מכרזים. חיים זה יעזור מאוד, אנחנו צריכים פה כמה שיותר- לא, אני צריך פה זמינות וגיוון. צריך זמינות וגיוון. אנחנו צריכים זמינות בסוף, זה בסוף ממלא מקום מתי שאביחי לא יוכל, אני בטוח שאביחי יעשה את עבודתו נאמנה, וחיים יעשה את עבודתו נאמנה, וברוך השם כולם פה עמוסים, ויקי עמוסה, שי עמוס, שי כבר נכנס פתאום ברוח סערה, נראה לי היה פה השבוע במועצה יותר ממה שהיה בבית ובעבודה, אז אני מבקש להעלות להצבעה את אביחי יעקב כיושב ראש ועדת המכרזים החדש וחיים הומינר כממלא מקום יושב ראש ועדת המכרזים, בסדר! מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינויו של חבר המועצה אביחי יעקב כיושב ראש ועדת מכרזים וחיים הומינר כממלא מקום יושב ראש ועדת מכרזים.

[9] אישור פרוטוקול יציאה למכרז מנכ"ל חפ"ק

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אישור פרוטוקול יציאה למכרז מנכ"ל חפ"ק, היה מכרז שבוע שעבר לבחירת מנהל לחברה הכלכלית, אף מהמועמדים לא נבחר בשל חוסר התאמה כזאת או אחרת, ולפי הנהלים של משרד הפנים בשביל לצאת למכרז חדש אנחנו חייבים עוד פעם אישור של המליאה. טכנית, ממש. אז אישור פרוטוקול שאישרנו בדירקטוריון למכרז מנהל חברה כלכלית, לחפ"ק, מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את פרוטוקול יציאה למכרז מנכ"ל חפ"ק.

[10] הסכם לפיתוח שצ"פ

יהודה דואה [ראש המועצה]: הסכם לפיתוח שצ"פ, ישי.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: תפתח את ה- יש באזור תעשייה הולך להיות את ששי אושר שהולך לפתוח בעצם אזור של-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אתם מכירים את המתחם- המתחם שהולך לקום מול-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: מסחר ותיירות, אמנם בקטנה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: 5,000 מטרים, הוא הולך לעשות בין 2 ל-3 קומות מסחר ובעוד קומה או שתי קומות לתיירות.



מליאה 356 - 25.12.25

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: אזור תעשייה מול התחנת דלק Ten בכניסה הראשית, יש שם בעצם שטח שכלוא בין המגרש שלו לבין שטח- אנחנו כדי להוריד מעומס- מהמועצה של אחזקה של השטח הציבורי הגענו איתו להסדר שהוא יטפל, יתחזק-

יהודה דואה [ראש המועצה]: והוא רוצה לעשות שם דברים פעילים ב-

חיים הומינר: לא הבנתי, בינו לבין גשר גולן-

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, בינו לבין הכביש 9088.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: וחשוב לציין ש-

שי בטלמן [סגן ראש המועצה]: מול תחנת דלק. למעלה, שאתה פונה שמאלה.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: העמוד פרסום של קסם הגולן יש שמה שטח שמופיע, ושם בעצם- חשוב לציין שהיה אסור לעשה על זה בנייה אלא רק פיתוח-

יהודה דואה [ראש המועצה]: רק פיתוח נופי מה שנקרא.

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: זה הכול, זה נראה לי 2 הסעיפים החשובים שתכירו.

יהודה דואה [ראש המועצה]: רגע לפני. חבריה כמו שאתם יודעים הולכים לקום 2 מתחמי מסחר מאוד גדולים, אחד בקצרין צפון, אחד בקצרין דרום, אז הוא רוצה חלק מהמסחר שהוא עושה שם הוא מתכוון גם כן לעשות כל מיני פעילויות והפעלות לקהילה, לתיירות וכו', לדעתי זה מאוד אטרקטיבי ומאוד טוב, זה לא רק מהמקום של להוריד עומס על המועצה, אנחנו לא מפחדים להחזיק את המרחב הציבורי כמו שאתם רואים ברוך השם אפילו עוד לא פרסמנו קצרין הולכת לזכות לראשונה בהיסטוריה בדגל היופי, התחרינו עם שהם, כפר סביון וכו', יישר כוח גדול לתומר ביטון על ההובלה ביד רמה של האירוע הזה עוד נדבר על זה רבות בהמשך, זה הרבה- יש לזה הרבה משמעויות מבחינת המיתוג הציבורי אבל כי אנחנו באמת שזה יהיה נופך נוסף למתחם תיירותי ומאוד אטרקטיבי, מדובר על השטח-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: טיפה ימינה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: פה, סליחה. מדובר על השטח הזה, לתת לו את ההסכם פיתוח שצ"פ, משהו שהוא לגיטימי וטבעי. אז בבקשה, מאור.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: כן, לא- מה שחשוב- צריך להכיר שזה פיתוח שיבוא על חשבון של היזם, והשטח נשאר פתוח לציבור, חשוב שתכירו את זה.



מליאה 356 - 25.12.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני מבקש אני צריך להקריא את זה?

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: לא.

יהודה דואה [ראש המועצה]: היה לי חשוב שתכירו ותדעו, זה מצוין חבר'ה אנחנו תומכים ביזמים, אני כבר אתה יודע אני אומר משהו שיישמע כאילו שאני בא ללטף לעצמנו אבל הפידבקים שאנחנו מקבלים מיזמים שאיתנו בתהליכי היתרים וכו' גם ברובע 12 וגם ביזמים עסקיים נוספים שיש פה מערכת עוטפת, מקצועית, ומאוד מאוד לטובתם, וזה לא לזכותי, אני לא אומר את זה בשביל שתגידו כל הכבוד יהודה אלא לזכות הצוות המקצועי שוב ישי, מאור, תומר, יעל, עינת, באמת צוות מקצועי שעושה עבודה לעילא ולעילא, ונועם, כל ההערכה.

אביחי יעקב [סגן ראש המועצה]: ואם היזם לא עומד בהתחייבות ל-

ישי ליבשטיין [מנכ"ל המועצה]: אפשר לקחת לו את השטח.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: לא, זה שלנו, כן.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כחלק מההסכם פה. כחלק מההסכם פה ככל שהוא לא יעמוד אנחנו יכולים וזה, ואתה רואה לא אושר אם לא- אנחנו צריכים לאשר את זה עוד ועוד ועוד.

שי בטלמן [סגן ראש המועצה]: יש שמה מערכת השקיה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: יש תשתית שאפשר להתחבר למים, הוא צריך-

שי בטלמן [סגן ראש המועצה]: על חשבוננו.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, בוודאי. זה יהיה לדעתי מאוד יפה לפי מה שהוא אומר לעשות שם כמו שישי פעיל לתושבים ולציבור, לדעתי זה יהיה אחלה וזה חלק מהפיתוח הנופי והכניסה לקציר רק תשתדרג וכולנו נרוויח. אז הסכם לפיתוח שצ"פ אני מבקש להעלות אותו לאישור.

הפסקה בהקלטה.

[11] אישור תקציב

יהודה דואה [ראש המועצה]: חברים שאלות בבקשה על תקציב המועצה לשנת- על עדכון 2025 ותקציב המועצה ל-2026?



מליאה 356 - 25.12.25

אייל נון [יועמ"ש המועצה]: יהודה 2 הצבעות רק, יהודה 2 הצבעות.

יהודה דואה [ראש המועצה]: 4 הצבעות. אז מאור בבקשה.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אני אקריא, בסדר? מליאת המועצה מתבקשת לאשר את עדכון תקציב לשנת 2025 על סך 115 מיליון שקלים, 114,460,000.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את עדכון תקציב לשנת 2025 על סך 114,460,000 ₪.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: עדכון מצבת כוח אדם לשנת 2025 הכולל 163.5 משרות על סך 30,108,000 שקלים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את עדכון מצבת כוח אדם לשנת 2025.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: תקציב המועצה. הצעת תקציב המועצה לשנת 2026 על סך 108,407,000 הכנסות והוצאות.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תקציב המועצה לשנת 2026.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: ומצבת כוח אדם לשנת 2026, 164.5 תקני כוח אדם בסך 31,574,000 שקלים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מצבת כוח אדם לשנת 2026.

יהודה דואה [ראש המועצה]: משפט אחרון לקראת סגירת המליאה, אישרנו פה תקציב אחראי, מאוזן, מקצועי, ששומר על איכות השירות לתושב, על סך קרוב ל-110 מיליון שקלים. יחד עם זאת, כל מי שיבקש יוכל לקבל, אני מחזיק פה ביד את ספר התב"רים הפעילים של מועצה מקומית קצרון, אנחנו מדברים על תקציבים בגודל של 190 מיליון שקלים שנעים פה בצורה אחורה וקדימה לפרויקטים שונים בכל תחומי החיים. לקראת זה הולך להצטרף עוד מאות מיליוני שקלים בהחלטת הממשלה החדשה, הרבה עבודה צפויה לנו, כל אחד ואחד מכם פה ייקח חלק, כל אחד בתחומו. אני מבקש להודות לחברי המליאה על השיתוף

נוצר על ידי SUM T



מליאה 356 - 25.12.25

פעולה, לעובדי המועצה, באמת לכולם, יישר כוח גדול, בעזרת השם נמשיך להצעיד את קצירין מעלה מעלה, עם כל האתגרים ועם כל הדברים שנקראים לנו בדרך, אנחנו תמיד רואים צמיחה, תנופה והתקדמות. תודה רבה לכל אחד ואחד מכם באופן אישי. בהצלחה. יישר כוח. תודה.

הישיבה ננעלה

ישי ליבשטיין, מנכ"ל

יהודה דואה, ראש המועצה