

**מועצה מקומית קצרין****ישיבת מועצה מן המניין מס' 361****התקיימה ביום שני, יז בתמוז תשפ"ו בתאריך 29/6/26****חברי מועצה נוכחים:**

|            |                            |
|------------|----------------------------|
| יהודה דואה | - ראש המועצה המקומית קצרין |
| שי בטלמן   | - חבר מליאה                |
| יוגב סויסה | - חבר מליאה                |
| אביחי יעקב | - סגן וממלא מקום           |
| ויקי קוגן  | - חברת מליאה               |

**נוכחות בעלי תפקידים:**

|              |                 |
|--------------|-----------------|
| ישי ליבשטיין | - מנכ"ל המועצה  |
| מאור אוחנה   | - גזבר המועצה   |
| אייל נון     | - יועמ"ש המועצה |

**נעדרו מהישיבה:**

|              |              |
|--------------|--------------|
| חיים הומינר  | - חבר מועצה  |
| יעל אוזן     | - חברת מועצה |
| עמית בן שושן | - חבר מועצה  |
| צאלה שוקיר   | - חברת מועצה |

**סדר יום:**

1. אישור צו המיסים לשנת 2027 (מצ"ב)
2. אישור מדיניות הסדר יובל לקצרין (מצ"ב)

## פרוטוקול

ישי ליבשטיין : אבל רגע יהודה, אתם לא מאשרים את ההפקעות של יעל?

יהודה דואה יו"ר : אישרנו, אישרנו.

ישי ליבשטיין : לא שנייה,

דובר : אז לא הייתי, עוד לא הייתי מחובר.

יהודה דואה יו"ר : סיימנו תכנון ובנייה.

ישי ליבשטיין : נו, אני אומר, בוועדת תכנון ובנייה עכשיו צריך לאשר את זה במליאה.

יהודה דואה יו"ר : איפה?

ישי ליבשטיין : יש לך את זה בזה.

יהודה דואה יו"ר : איפה? אין לי את זה.

אביחי יעקב : צו מיסים מתקדם לא?

יהודה דואה יו"ר : לא רגע, אפשר להוסיף סעיף תמיד. מה אתה רוצה לאשר אתה רוצה

לאשר, צריך לאשרר פה את מה שאישרנו בוועדת תכנון ובנייה?

אייל נון : לא, לא, לא, כרגע לא.

יהודה דואה יו"ר : לא סגור, יאללה ברכה. טוב אנחנו מאור, אנחנו מתחילים במן המניין?

מאור אוחנה : מן המניין, כן.

יהודה דואה יו"ר : או - קיי.

מאור אוחנה : מליאה רגילה אז. רגילה, מליאה רגילה.

יהודה דואה יו"ר : ואז נעבור למיסים. טוב, אני באמת אהיה מהיר בעדכונים, בסדר?

מאור אוחנה : אני אשתדל גם להיות מהיר

יהודה דואה יו"ר : בעדכונים.

ויקי קוגן : כן, אנחנו מעריכים את זה מאוד פשוט, ברבע לשבע אנחנו,

יהודה דואה יו"ר : לא יוגב, אל תגזים, רבע לשבע פגז.

(מתארגנים)

יהודה דואה יו"ר : תבדוק ששומעים אותנו בבקשה. שומעים? טוב ערב טוב לכולם, מליאת

מועצה 361, אני מתכבד לפתוח אותה. יש לנו מספר סעיפים, אנחנו אחר כך

עוברים למליאה שלא מן המניין בנוגע לצו המיסים. אני כבר אומר מראש,

מועצה מקומית קצרין, שנה שלישית ברציפות שאני מכהן בנושא צו המיסים, אנחנו לא נעלה מיסים מעבר לטייס האוטומטי שזה מחייב את כלל הרשויות על פי חוק במדינת ישראל. טוב, עדכונים. קיץ פיאצה. אנחנו כל שבוע ביום חמישי מתכננים עכשיו לעשות אירועים מאוד מאוד נחמדים ויפים לכל הילדים ולכל המשפחה פה במרכז איתן עם סתיו כוכבת הילדים ועוד כל מיני שורה של כוכבים מאוד גדולים. השקעה של כמה מאות אלפי שקלים. גם לחזק את העסקים המקומיים וגם לעשות פעילויות לכל המשפחה כל יום חמישי. בנוסף, השנה יש חידוש, שני ערבים יהיו לנו למבוגרים, להקת סודה ועוד איזה להקה נחמדה שתופיע פה. נוכל לשתות בירה בערב בכיף וליהנות. למעט שבוע אחד שיהיה שבוע קצרין בין ה-10 ל-14 לאוגוסט, שבוע מטורף. צריך להגיד פה תודה למי עדן, ברזני ותל-חי שנותנים גם ספונסרים וחסות לשבוע הזה. אומנים מהשורה הראשונה, הולך להיות פה אירוע ברמה תפיסתית בינלאומית. יהיה פה גם מחזמר בינלאומי. כפי שראיתם שבוע שעבר שיווקנו מכרז במשרד הכלכלה עם תעשיות ביטחוניות עם סל תקציב. כל המפתח פה שתבינו גם אתם, שתדעו, זה שאנחנו משווקים קרקעות בתור חממת תעשיות ביטחוניות אבל יש לנו תקציב ייעודי לטובת האירוע הזה בזכות החלטת הממשלה. אני כבר אומר לכם שיש שלוש תעשיות ביטחוניות שאיתנו במשא ומתן להתקדם, שכנראה הולכות לגשת ולהתקדם בנושא הזה. אירוע מז'ורי שמשנה פה, ישנה פה את המציאות מבחינת התעסוקה, שדרוג של 450 עד 500 מקומות תעסוקה חדשים במעגל ראשון, תבינו את המעגלים ההיקפיים. הצלחנו להביא מענקים לבעלי עסקים, מי שראה של הסוכנות היהודית, מענק של 20,000 שקלים סדר גודל לעסקים שנפגעו, אז חשוב שתדעו את זה, זה עד מחר אני חושב שהגשה. ודבר אחרון והכי חשוב, אני מברך בשם כל מועצה מקומית קצרין ואת כל חברי המועצה וסגני ראש המועצה את ארבעת הקצינים בוגרי קצרין שסיימו שבוע שעבר קורס קצינים. ארבע משפחות משפחת כהן, עציון, זעפרני ולוגסי. גאווה גדולה לקצרין, ארבעה בני מחזור

שסיימו. אין כיף מזה. אוקיי טוב, נעבור לדבר הבא, אישור פרוטוקול מליאה מספר 360, קיבלתם את זה, אין התנגדויות מי בעד פה אחד. אני עובר לסעיף הבא. שאלות תרגישו חופשי. אנחנו, אני קיבלתי הזמנה לצאת לשתי משלחות, לאשר שתי משלחות. המשלחת הראשונה היא של השלטון המקומי. אני ועוד תשעה ראשי רשויות נבחרנו לייצג את מדינת ישראל ואת השלטון המקומי בבית הלבן בושינגטון, אוקיי אנחנו בעצם הולכים לשמה ללמוד תהליכים מוניציפליים ותהליכים מתקדמים בעולם יותר מודרני ויותר מתקדם. זה סדר גודל של שבוע.

ויקי קוגן: כמו פעם שעברה, שבוע.

יהודה דואה יו"ר: נכון, לגרמניה. אפס עלות למועצה מקומית קצרין.

ויקי קוגן: כן.

יהודה דואה יו"ר: אין שום הוצאה למועצה מקומית קצרין בעניין הזה. כל השהות, כל הטיסה הכל על השלטון המקומי. זה פעם אחת. פעם שנייה, מי שמכיר את קק"ל, קק"ל ישראל, נכון אז יש גם JNF. JNF זה קק"ל ארצות הברית. אני לפני חודש העברתי עם שותפי אורי קלנר הצעה, החלטת הצעה בדירקטוריון של קק"ל של 115 מיליון שקלים לקצרין ולגולן. 60 מיליון שקלים מושקעים בקצרין. ראיתם כבר דירות ששיווקנו פה לגרעין של הייטק, 14 מיליון שקל. ועוד הולך להיות פה הרבה כסף בבית קק"ל למצוינות ומרכז שיקומי וכולי. לאור העובדה שהצלחנו לפרוץ את הדרך עם קק"ל, זה אירוע מ'זורי בתקדימים בקצרין שאף פעם לא היה. מבחינת השותפות הזאת עם קק"ל, אז גם קק"ל ארצות הברית עכשיו פנתה אלינו והיא רוצה לראות אותנו כשותפים, כעיר שצומחת בגליל המזרחי ועיר שהולכת להיות מובילה בגליל המזרחי. עיר שהולכת ל-20,000 תושבים ובעתיד גם 25 ו-30,000 תושבים. ה-JNF קק"ל שמו סדר גודל בשנה האחרונה רק בדרום הארץ מאות מיליוני שקלים, בצפון המדינה גם אותם סכומים. קריית שמונה, המיון הקדמי שהולך להיחנך שמו אותו 60 מיליון שקל, תרומה מלאה של ה-JNF. יש עוד המון דברים שה-JNF השקיעו

בהם הרבה כספים. שמחתי לקבל הזמנה מראסל רובינסון, יושב ראש ה-JNF של ארצות הברית. קרן שאנחנו רוצים לפרוץ בה את הסכר, תשקיע פה הרבה משאבים בעזרת השם בקצרין ובגולן. הגולן כבר שנה שנייה שם באירוע, הוא כבר הצליח לגייס משאבים. אנחנו גם עכשיו פורצים את הסכר הזה. לפני השביעי לאוקטובר הם לא היו מוכנים להשקיע ברמת הגולן, זה שינוי תפיסה מאוד גדול. אני בא מוכן לאירוע הזה. האירוע הזה בעצם משולם חלקו על ידי ה-JNF, בעצם השהות של הבית מלון ועלות הכנס עצמה ה-JNF מזמין אותנו ומשולם לחלוטין. הדבר היחיד שיש הוצאה למועצה מקומית קצרין זה עלות טיסה, ששוב חברה מדובר בסכומים פעוטים, זה לא יודע כמה אלפי שקלים, לא יודע אולי קצת יותר אבל זה סכומים מאוד לא גדולים בהיקף התקציבי שאפשר לגייס משם. אנחנו מדברים על חוברת, כמו שאתם יכולים לראות אנחנו כבר ערוכים ומוכנים עם חוברת לראסל רובינסון ולכל הבורד באנגלית ברמה מאוד מאוד גבוהה עם כל הפרויקטים של מועצה מקומית קצרין שקשורים אליהם. יש פה את המרכז השיקומי האזורי עם הבריכת הידרותרפיה וחדרי טיפול, יש פה את המארג שזה מרכז תעסוקה לבעלי מוגבלויות, יש פה את המרכז הרב-שירותי לבעלי משפחות, בעלי צרכים מיוחדים ולבעלי מוגבלויות. יש פה מרחבים, זה עוד מרחב שאנחנו מקימים לבעלי מוגבלויות מבוגרים בפינת חי, ויש פה הנגשת הטבע לבעלי מוגבלויות גם כן. כל הנושא של הפן הרפואי בכלל, מרכז שיקומי לא פוגש רק בעלי צרכים מיוחדים, הוא פוגש את כל הקהילה. כל ילד יכול להיות שמה, כל תושב יכול להיות שמה. אנחנו בשאיפה לגייס משם סדר גודל של בין 5 מיליון ל-15 מיליון שקלים. אז אני מבקש אלף אישור המליאה לאשר לי את שתי המשלחות, כמו שאמרתי לפי הקריטריונים. מי בעד

אייל נון : הצבעה רק יהודה, יודה, כפוף לחוות דעת יועמ"ש כי אחרת זה.

יהודה דואה יו"ר : כן, כן.

אייל נון : צריך להצביע כפוף לחוות דעת יועמ"ש, בסדר?

יהודה דואה יו"ר : כפוף לחוות דעת יועץ משפטי. אני רק אגיד פה אנקדוטה בעזרת השם  
 אנחנו צפויים לסיים את השנה עם עודפים של ארבעה-חמישה מיליון  
 שקלים שיכנסו לקרנות של המועצה, אנחנו מנהלים את זה בצורה מאוד  
 מאוד אחראית. אם היה פה באמת עלות תקציבית למועצה הייתי שוקל את  
 זה כמה פעמים או עובד בדרכים אחרות.

אייל נון : לא יהודה, חוות דעת יועמ"ש היא לא בגלל עלות תקציבית, זה רק כאילו  
 שאני אכתוב שמה שהבנתי לדעתי זה המצב, שאין להם אינטרסים עסקיים  
 בקצרים, זה הכל.

יהודה דואה יו"ר : נכון, נכון, בסדר גמור.

אייל נון : זה חוות הדעת המשפטית.

יהודה דואה יו"ר : תודה, כפוף לחוות דעת משפטית. ארבע זה לא, עדיין לא. תב"רים.

מאור אוחנה : אישור מליאות שלא מן המניין.

יהודה דואה יו"ר : אישור, נכון, יש לנו שתי מליאות שלא מן המניין שעשינו בסבב מיילים על  
 קול קורא ואישור פרוטוקול של ועדת שמות. אישרתם את זה בסבב  
 מיילים.

ויקי קוגן : כן במיילים.

יהודה דואה יו"ר : אנחנו רק מאשררים את זה פה במליאה. מי בעד פה אחד. אם יש זה  
 הזמן. בוא נעבור לתב"רים.

מאור אוחנה : טוב, אני אתחיל דווקא עם התב"רים ואחר כך נעשה עדכונים כספיים.  
 רמת הערנות שלכם, כך רמת ההרחבה והשאלות.

יהודה דואה יו"ר : חשוב.

מאור אוחנה : יש לנו סך הכל שני תב"רים שאנחנו מבקשים לאשר הפעם. שני תב"רים  
 ממומנים על ידי משרד נגב גליל. אחד מהם זה כבר מההחלטה החדשה  
 שאתם שומעים עליה, מדברים עליה לא מעט, יהודה סיפר עליה לא מעט,  
 14057, והשנייה מההחלטה הקודמת מ-2566, לטובת חוסן קהילתי בסך  
 שניים וחצי מיליון, והשני שיווק אורבאני בסך מיליון שקלים. בסדר ואלה  
 שני תב"רים שאנחנו עושים בהם שימושים גם לטובת האירועים וגם

לטובת פעילויות שיווק וכן הלאה. זה לאישורכם חברים. כן זה החלק  
הקצר.

יהודה דואה יו"ר: תוכנית לחוסן הקהילתי, להראות לך מה ששלחנו פה לנגב גליל?

מאור אוחנה: אין לי פה את התוכנית.

יהודה דואה יו"ר: אני אראה לך פה את זה בסבב, שלחנו את זה בסבב מיילים. יש תוכנית  
מפורטת על כל העלויות התקציביות. זה בסופו של יום לא מהחוג לכל ילד.  
החוג לכל ילד נכנס בסעיף 43 של חינוך בלתי פורמלי. אנחנו צריכים לשבת  
על זה, היה לנו פגישה עם אורנה שמחון מנהלת המחוז שבוע שעבר ויש  
מאיפה להביא את התקציב הזה. צריך להוציא לי את זה קול קורא. תזכיר  
לי, נדבר על זה ונקבל את זה. בסדר זה סופי, זה נעול. חברים שאלות. מי  
בעד?

ויקי קוגן: כן.

יהודה דואה יו"ר: כן. פה אחד. בעצם אנחנו פה עושים את זה בגדול לשבוע קצרין וכל

הפעילויות חוסן שאתם רואים פה, ההפעלות שיש.

מאור אוחנה: טוב, עכשיו אני אתחיל בסקירה של הדוח הרבעוני, רבעון אחד של 2026 של  
המועצה, ואחר כך נעבור קצת על דוחות כספיים של תאגידים שלנו, בסדר  
כל הדוחות הכספיים כבר עברו אישור ובקרה תחת התאגידים  
והדירקטוריון, כלומר זה נדרש לעבור למליאת המועצה לבקרה ופיקוח.

יהודה דואה יו"ר: עיון בלבד.

מאור אוחנה: אישור.

יהודה דואה יו"ר: אישור.

מאור אוחנה: הדוחות הכספיים של התאגידים עוברים לאישור כי אחרי זה הם מועברים  
במערכת הדוחות למשרד, בסדר זה דוח הזה לעיון, הוא לא דוח רבעוני,  
שמליאת המועצה תכיר את ההתקדמות. בסדר, אני אעבור בקצרה. נתחיל  
טיפה מהמאזן. ואם תשאלו, פשוט תעצרו אותי או שתשאלו, אני אעבור על  
זה ככה בברף, בסדר צד הנכסים במאזן שלנו מורכב קודם כל ממה שיש  
לנו בקופות הבנקים בשלושים ואחד לשלישי ביחס, זה סוף שנת 2025,

כלומר שלושה חודשים רבעון ראשון, בסדר זה התנועות שיש לנו בצד הנכסים. עד סך הכל ההשקעות, התנועות נובעות בעיקר מהתנהלות חשבונאית לאורך הרבעון הראשון. מה כן חשוב לכם לראות בעיקר בתחום של תקציבים בלתי רגילים, אפשר לראות שיש פעילות,

ויקי קוגן : הפחתה.

מאור אוחנה : יש פעילות והפחתה. הפחתה בגירעון המימון הזמני שקרוב לשבעה מיליון שקלים. יש אלף גידול בעודפי מימון הזמניים משהו כמו כמעט ארבעה מיליון שקלים, שלושה וחצי מיליון שקלים. סך הכל יש לנו ביטוי בנכסים, סך הכל כל הנכסים גדלו בסך של 14 מיליון שקל, בסדר זה נובע מפעילות בעיקר בתב"רים כמו שאתם רואים. בסדר בצד ההתחייבויות, אז מוסדות ושכר, מן הסתם זה התנועה בין שכר של חודש מרץ שמשולם בחודש אפריל. וסך הכל העודף בתקציב הרגיל הסתיים לנו בגירעון קטן, זה גירעון איזון של 100,000 שקלים. העודף המצטבר שלנו נשאר שניים וחצי מיליון שקלים. אני מזכיר לכם למשל שנה שעברה, אנחנו אישרנו שימוש בעודפים וסיימנו את השנה בלי שימוש בעודפים ולכן עדיין נשארו לנו כל עודפי תקציב רגיל. קצת החשבונות המקבילים, כמעט ואין תנועה משמעותית מהותית שיש להתייחס אליה, למעט בנושא של קרנות. בסדר, בנושא הקרנות אפשר לראות שבקרנות היטלי השבחה יש לנו קיטון בקרנות היטלי השבחה, זה נובע מהשגות שמוגשות ומחזרים וגם מהעברה שעשינו לאחרונה בתב"רים, העברה לתב"רים מהקרנות.

יהודה דואה יו"ר : אנחנו עושים בעניין הזה רפורמה, אני רק אומר לחברי המליאה, אנחנו יצאנו למכרז שמאים חדש כי היו מספר עררים שהפסדנו בהם בנושא של השמאות בהיטלי השבחה. ביקשתי להנחות את הצוות המקצועי לצאת למכרז שמאות חדש, זה בעבודה, זה בתהליך.

ישי ליבשטיין : יצא.

מאור אוחנה : יצא ויש סגירות ובעזרת השם יהיו פה נתונים יותר יציבים. זה צריך להגיד תודה גם לכם פה, מאור וישי.

מאור אוחנה : כן, עכשיו התקציב, בסדר התקציב שלנו איך הוא מתנהג. בסדר ככה נראה בעצם התקציב. צד אחד זה התקציב השנתי המאושר, ואני מזכיר לכם, התקציב השנתי המאושר שאישרנו בדצמבר 2025 עוד לא קיבל ביטוי מסעיפי החלטת הממשלה החדשה. אנחנו צפויים לאשר עדכון תקציב בחודשים הקרובים ולכן מה שאתם רואים פה זה מה שאישרנו בתקציב 2025. אפשר לראות שבצד ההכנסות התקציב היחסי לתקופה הזאתי עמד על 27 מיליון שקלים, לצד ההכנסות אומנם קיבלנו כמעט שלושה מיליון שקל יותר בצד ההכנסות, זה נובע בעיקר כי שלושת החודשים הראשונים הם הכנסות מראש של ארנונה, הכנסות מראש של הרבה הרבה דברים. יש לנו המון הכנסות בחודשים האחרונים. למשל חודשי הקיץ שזה הרבעון השלישי, מיולי עד ספטמבר, זה חודשים פחות של הכנסות וגם באותה קורלציה גם פחות הוצאות, פחות חינוך וכן הלאה. בסדר זה בצד הזה של ההכנסות. בצד ההוצאות, אז בהיקפים של ההוצאות היה לנו הוצאה גבוהה בהתאם של כמעט שלושה מיליון שקלים. אמרנו הפער הוא 103,000 שקלים שהסתיימו בגירעון ברבעון הזה.

יהודה דואה יו"ר : שוב, זה רבעוני, כן? זה לא מייצג את השנה המלאה שנסיים אותה ב-2026.

מאור אוחנה : בצד התנועות שיש לנו בתקציב הבלתי רגיל, או - קיי? בתקופת הדוח כלומר ברבעון הראשון של 2026, היה לנו תנועות של 14 מיליון שקלים מסך הכל, בין אם זה מקרנות ובין אם זה ממשרדי ממשלה. הוא משקף מאוד את הרבעון הזה. אפשר לראות שזה גידול באופן יחסי לשנה. כלומר אם אני עושה ברבעון 14 מיליון שקלים כפול ארבע אנחנו כבר מגיעים לאזור ה-60 מיליון שקלים לעומת שנה מלאה 40 מיליון שקלים. זה אומר שהתחלנו את השנה עם הרבה יותר פעילויות בתחום התב"ר.

יהודה דואה יו"ר : רק התחלנו, בוא נגיד מאור.

מאור אוחנה : כן, רק התחלנו את הפעילויות. ארנונה, בוא נתפקס רגע על ארנונה. טוב, אנחנו מסיימים את הרבעון הראשון ב-78% גבייה בשוטף. באופן יחסי

לאותו רבעון מקביל בשנה שעברה, כלומר הרבעון הראשון בשנה שעברה, אנחנו ירדנו בגבייה באזור 3%. אוקיי הרבעון הראשון אנחנו עדיין בתקופה של מלחמה. התחלנו רק באזור אפריל-מאי לחזור לאכיפה. זה אומר שהאפקטיביות של האכיפה לוקח לה חודשים-שלושה ולכן אנחנו בירידה בעיקר בעקבות המלחמה.

יהודה דואה יו"ר: אלו נתונים שלא צריכים להדאיג אתכם, אבל נתונים שצריך לתת עליהם את הדעת. אני בסקירה שלי בפגישה השבועית שלי מאור, בפגישה המקצועית, שמתי לזה את הדגש וביקשתי להמשיך.

מאור אוחנה: העמדנו יעד לשנה הזאת, יעד להגיע ל-94% עד 95% גבייה ולהתחיל לחזור לאחוזים שאנחנו מכירים אותם, בסדר למשל את השנה האחרונה סיימנו ב-92%. שנת 2026 זה פילוח נוסף שאנחנו מראים בכל דוח, את האתגר המרכזי שיש לקצרין בהיבט של ארנונה, חלוקה לסיווגים שונים. ובצד הכוח אדם והמשרות, אז אנחנו אישרנו 165 משרות.

יהודה דואה יו"ר: כן כן.

מאור אוחנה: אישרנו 165 משרות בתקציב של 2026. בפועל אנחנו גייסנו עד עכשיו, אנחנו בתהליך של גיוס של 174 משרות, בסדר כלומר קצת יותר גדול מהתקציב המאושר, זה יבוא לידי ביטוי גם בתיקון תקציב. או - קיי?

יהודה דואה יו"ר: הגידול הזה נובע הרבה בעקבות סייעות כוח אדם בגנים ובית ספר שבילי הלב

מאור אוחנה: כתוב

יהודה דואה יו"ר: שהתחלנו אותו

מאור אוחנה: אפשר לראות שבחינוך,

יהודה דואה יו"ר: כן.

מאור אוחנה: שילבנו 90 סייעות אנשים.

יהודה דואה יו"ר: אבל בעצם יש פתאום נגיד ילד עם סעד מסוים אז אתה מחויב להגדיל את זה, יש כיתה שגדלה אז אתה מחויב להגדיל את זה. אז כל הכסף הזה

שאתם רואים בגידול זה אך ורק עבור מערכת החינוך של מועצה מקומית

קצרין לטובת העניין הזה, כן.

מאור אוחנה : חשוב להגיד ש-75% מתוך, בסדר.

יהודה דואה יו"ר : כן, 75%. אבל עדיין יש לנו הוצאות על זה, זה לא פשוט.

מאור אוחנה : זה הדוח הכספי חברים. זה משקף פחות או יותר את מה שאנחנו מכירים,

משקף את התכנון התקציבי שלנו. אני יכול להגיד, מקודם הוא ציין קצת

את התכנון שלנו לסיים את השנה בעודפים, בסדר בעקבות החלטת

הממשלה. החלטת הממשלה הפתיעה אותנו בסכומים שלא דמיינו בכמה

גבוהים, ולכן העדכון תקציב ייתן ביטוי להחלטת הממשלה. הוא לא צפוי

להראות לנו שום דבר בצד השלילי, יותר בצד החיובי. זה הדוח הכספי, זה

מועבר לכם בעיקר לעיון, אין צורך באישור. אני מתחיל לעבור לדוחות

הכספיים של תאגידים.

שי בטלמן : הלוואות לא לקחנו, נכון?

מאור אוחנה : לא.

יהודה דואה יו"ר : הלוואה

מאור אוחנה : הלוואות לא לקחנו, לא לא. בתקציב, לא לקחנו הלוואה.

יהודה דואה יו"ר : בתקציב כמו שלושת התקציבים האחרונים שהעברנו, שמתי הלוואה,

אפשרות הלוואה לאיזון שלא מימשנו אותה. לא לקחנו הלוואה לאיזון.

ההלוואה היחידה שאני חתמתי עליה השבוע הייתה הלוואת פיתוח

לאנרגיה שאישרנו במליאה קודמת, שגם אחרי הלוואה אנחנו הולכים

להרוויח מזה הרבה מאוד כסף למועצה מקומית קצרין. זה בעצם הלוואה

שהיא מצוינת.

מאור אוחנה : מי מכם שנמצא בתאגידים שלנו, בסדר? הוצגה לו על ידי אדון הררי

הדוחות הכספיים המבוקרים, ולכן מעבר להצגת המאזן אני לא הולך

להיכנס לתזרימים לשינוי בהון וכן הלאה. מעבר להצגת המאזן חמש

שאלות יכולים לשאול ונסה לתת לכם מענה. בסדר מאזן של חברה לפיתוח

קצרין לשנת 2025. בסדר מה שהצגנו עכשיו בדוח הכספי שלנו הקודם היה

רבעון 26. אנחנו מאשרים עכשיו את הדוחות הכספיים לתאגידים בשנת 2025 והמאזן מציג לנו את היום הכספי הנכון ליום 31 בדצמבר 25 ביחס ל- 31 בדצמבר 2024. בצד הרכוש, סך הנכסים מצד הרכוש השוטף עמד על תשעה מיליון שקלים, שני מיליון שקלים יותר משנה קודמת. בסדר אפשר לראות שבעיקר מועצה מקומית קצרין, הכנסות לקבל יותר משנה שעברה. זה בעיקר מקבל ביטוי כי התחלנו להפעיל את חברה לפיתוח קצרין לטובת פרויקטים וכן הלאה. בצד הרכוש הקבוע אז אצלנו יש קיטון בערך של 400,000 שקלים. שנה קודמת 3.1 מול 3.6. סך הכל צד הנכסים והרכוש עמד נכון ל-31 בדצמבר על 12.1 מיליון שקלים, בסדר צד ההתחייבויות במאזן. צד ההתחייבויות במאזן אז החברה לפיתוח קצרין יש לה התחייבויות בסך 3.7 מיליון שקל. ספקים נותני שירותים, המחאות לפירעון 800,000 שקלים, הוצאות לשלם 55,000 שקלים. סך הכל ההתחייבויות שלה הסתכמו ב-4.1 מיליון שקלים. שני מיליון שקל יותר משנה קודמת, זה גם נובע ממה שהבנתם מהפעלת החברה לפיתוח קצרין לטובת פרויקטים של המועצה. בסדר עתודה לסיום יחסי עובד-מעביד. מאחר והיא חברה כלכלית היא מחויבת לרשום בדוחות הכספיים שלה את ההפרשה לעתודה לסיום יחסי עובד-מעביד. סך הכל עומד על 21 אלף שקלים. למה יש את הירידה הזאתי אז מן הסתם היה לנו גם סיום העסקה של, ההון העצמי. צד ההון העצמי משקף את הון המניות של החברה לפיתוח קצרין שהבעלים שלה 100% זה המועצה המקומית. יתרת ההפסד שעומדת ומשנה לשנה מסודרת. סך הכל אנחנו עומדים על נכסים פחות התחייבויות ופחות עוד 12.1 מול 10.5 מיליון שקלים בשנה הקודמת. זה המאזן לדוח הכספי של החברה לפיתוח קצרין.

אביחי יעקב (סגן ומ"מ ראש המועצה): ההפסדים גדלים משנה לשנה? מאור אוחנה: ההפסדים גדלים כתוצאה מפחת. אני אראה לכם רגע, ניכנס לביאור הזה. בסדר?

יהודה דואה יו"ר: בגלל הקאנטרי.

אביחי יעקב (סגן ומ"מ ראש המועצה): קאנטרי?

יהודה דואה יו"ר: מבנה.

מאור אוחנה: היה הצפיפות עוד מבנה שהצטרף.

יהודה דואה יו"ר: זה לא הקאנטרי, המבנה, המבנה יושב על זה, זה לא הקנטרי עצמו.

מאור אוחנה: בסדר. הון המניות, המניות גדלו משנה קודמת ובצד הפחת יש גידול מ-13.2

ל-1.8 סך הכל מצטבר שזה,

ישי ליבשטיין: 400 אלף.

אביחי יעקב (סגן ומ"מ ראש המועצה): המבנים ש

מאור אוחנה: כן, בדיוק. אני חושב שהיה שמה גם תוספת של מבנים, בסדר אני לא זוכר,

זה הוצג בדירקטוריון. טוב, זה המאזן. שאלות נוספות לפני שאני עובר

לחברה לדוח הבא?

יהודה דואה יו"ר: אתה יכול לעבור.

מאור אוחנה: מרכז תרבות ונוער וספורט מתנ"ס קצרין. גובה למאזן של המתנ"ס לשנת

2025. צד הרכוש, אז מזומנים פלוס השקעות פלוס חייבים סך הכל 1.6

מיליון שקלים מול 4.4 מיליון שקל בשנה הקודמת. הרכוש הקבוע כמעט

ולא השתנה, יש רק ניכוי של פחת שנצבר, גדל ב-200 אלף שקלים ולכן 1.4

מול 1.6. סך הכל הרכוש הסתכם ב-3 מיליון אל מול 6 מיליון בעיקר בגלל

הנושא של הרכוש השוטף.

שי בטלמן: כמה יש ירידה שם?

מאור אוחנה: יש ירידה פה של קרוב ל-2.8 מיליון ברכוש.

שי בטלמן: כמה?

מאור אוחנה: נובע בעיקר במזומנים, בסדר אנחנו בשנת 2025 הפחתנו באופן משמעותי

את ההקצבה של הרשות כי למתנ"ס היה עודפים תקציביים, עודפים

תזרימיים במתנ"ס, וביקשנו שיעשה שימוש בעודפים האלה לטובת

השירותים הנוספים. אנחנו החזרנו את ההקצבה הזאתי כבר ב-25 וב-27

ולכן הוא הפחית את השנה עוד ב-25 עם פחות מזומנים. מיליון שקל פחות

מזומנים, והקצבות ומענקים לקבל גם בביאור 3 אפשר לראות. בסדר

בביאור 3 אפשר לראות את המועצה המקומית קצרין מ-1.4 ל-75,000 שקלים שוטפים. גם החברה למתנ"סים הייתה הפחתה והכנסות לקבל גם הייתה הפחתה משמעותית. סך הכל לראות פה 1.8 מיליון שקל רק בצד המזומנים. זה הרכוש הקבוע. אני חוזר למאזן. זה הרכוש, זה צד הנכסים. זה צד ההתחייבויות. בצד ההתחייבויות, אוקיי, התחייבויות לספקים, להכנסות מוסדות עובדים ושכר.

יהודה דואה יו"ר: אייל, אתה יכול לשים על השתק בבקשה. אייל אתה יכול לשים על השתק.

מאור אוחנה: טוב, אז בהתחייבויות יש לנו 2.3 מיליון מול 2.6. 300,000 שקלים פחות שנה קודמת. בצד ההתחייבויות והעתודה לפיצויים פלוס פנסיה, גם הם רושמים ירידה מ-152,000 ל-84,000 שקלים נטו.

יהודה דואה יו"ר: אייל אתה יכול לשים על השתק בבקשה?

מאור אוחנה: בסדר? פה המאזן הוא לא מוצג כמו שאנחנו רגילים לראות אותו. נכסים, התחייבויות, הון עצמי כמו שראינו בחברה לפיתוח או כמו שרואים במצב הרגיל. פה יש נכסים נטו, הון שלא קיימת עליו הגבלה, עודף בקרן הפעילות השוטפת. הם התחילו את השנה ב-31 בדצמבר, סיימו את ה-31 בדצמבר 25 עם גירעון של 800,000 שקלים ויש להם את הקרן ששימשה להשקעה ברכוש קבוע. סך הכל הם סיימו את השנה עם מאזן של 3 מיליון לעומת 6 מיליון שקלים. אנחנו בעקבות הדוח הזה, יש לנו תוכנית התייעלות במתנ"ס יחד עם המועצה, בסדר אנחנו כבר מתחילים לראות את זה בדוחות הרבעוניים הראשונים, לראות איך אנחנו מפחיתים באופן משמעותי את הגירעון שנצבר אצלה, 800,000 שקלים. וכרגע לפי התוכנית אנחנו מסיימים את השנה הזאתי אלף ללא גירעון בכלל ועם הפחתה של גירעון שנצבר. בסדר מי שהיה בדירקטוריון יהודה דואה יו"ר: היה בתוכנית אישור תקציב.

מאור אוחנה : זה המאזן של המתנ"ס. אני עובר למאזן מכון שמיר למחקר, בסדר מכון שמיר למחקר הוגדר על ידי משרד הפנים כחברה מעין-עירונית ולכן אנחנו נדרשים להציג גם את הדוח הכספי שלה למרות (לא ברור)

ישי ליבשטיין : חברה מעין-עירונית.

מאור אוחנה : יכול להיות שהיא בהגדרה. ההתאגדות שלה היא חל"צ בהגדרה של משרד הפנים כלפינו בגלל הבעלות שיש לשתי הרשויות בהיקף של כ-50% אז אנחנו מחויבים להציג אותה כחברה מעין-עירונית. בסדר? צד המאזן שלה מחולק לשניים. אני אתייחס בעיקר למאזן המאוחד, בסדר יש להם גם את המאזן של העמותה וגם יש להם את הארכיון של שתי הרשויות, אז הם רושמים את המאזן של העמותה מכון שמיר למחקר בנפרד ואת המאזן המאוחד שכולל גם את הניהול האחר. אוקיי, אז בצד הנכסים אני אנסה להתייחס בעיקר לצד המאוחד. בצד הנכסים 31 בדצמבר 25 כמעט ללא שינוי ביחס ל-2024, נשאר כמעט אותו הדבר. צד הנכסים הלא שוטפים, יש שינוי מהותי ברכוש הקבוע. בסדר הם התחילו כנראה להוון אצלם בדוחות הכספיים והספרים את ההגדלה של המבנה, חלק מהמבנה שכבר נבנה בתקופה הזאתי. ולכן יש להם גידול פה של קרוב ל-4.2 מיליון שקלים.

הביא להם את סך הכל הנכסים מ-16 מיליון בסוף שנת 24 ל-20.6 מיליון בסוף שנת 25. צד ההתחייבויות של מכון שמיר למחקר. בצד ההתחייבויות מעבר לאשראי לזמן קצר לספקים וכן הלאה, עולה בהכנסות מראש 6.2 מיליון שקלים לעומת 4.2 מיליון שקלים. התחייבות לזמן ארוך אין שינוי מהותי, 451,000 שקלים. צד הנכסים נטו כמו שראינו במרכז הקהילתי זה מוצג בצורה הזאתי. צד הנכסים נטו 13.5 מיליון מול 11.3. המאזן הסתיים ב-20.6 מול 16 מיליון שקל, כלומר 4 מיליון שקל יותר משנה קודמת. זה המאזן של מכון שמיר למחקר. שאלות לגבי מכון שמיר למחקר אלה כל הדוחות הכספיים שיש פה מהתנור.

(מתארגנים)

מאור אוחנה : סך הכל אנחנו מבקשים לאשר פה את הדוח הכספי של המתנ"ס, את הדוח הכספי של החברה לפיתוח קצרין ואת הדוח הכספי של מכון שמיר למחקר. חסרים לנו שני תאגידים נצטרך להביא אותם לאישור. אחד זה עמותת מוזיאון עתיקות הגולן והשני זה עמותת חינוך גולן. עמותת חינוך גולן בגלל כל המעבר של פעילות של האולפנה לבני עקיבא אנחנו עכשיו בשלבים אחרונים לסגירת הדוחות הכספיים. זה יבוא לאישור אני מקווה בישיבה הבאה. והעמותה של הפארק, אישרו זה כבר הדירקטוריון? יהודה דואה יו"ר : כן, כן, אישרנו. אני יושב ראש הדירקטוריון.

מאור אוחנה : בסדר, אז זה יבוא גם בישיבה הבאה. יהודה דואה יו"ר : טוב, כמו שראיתם המצבים הכלכליים והפיננסיים של כל התאגידים שלנו הם, לא אגיד מצוינים אבל הם טובים מאוד. גם התאגיד של מוזיאון פארק קצרין עתיקה על אף שלוש שנים מלחמה עדיין עם יתרת מזומנים של חצי מיליון שקלים. אתם תראו את זה במליאה הבאה. אנחנו מאשרים פה בעצם משהו שכבר עבר את אישור הדירקטוריונים של התאגידים האלו עם רואה חשבון שמלווה אותם. ברוך השם אנחנו שמחים לראות את הגידול הזה ואת הפיתוח ואיפה שצריך לדייק את עצמנו אנחנו מדייקים. בסוף רואים את התוצאות בשטח. הנה עובדה קיימת רובע 11 עוד מעט נכנס קבלן לסיום הרובע. מי הולכת להיות חברה מפקחת? צדקתם, חברה כלכלית קצרין. עוד תקורות, עוד הכנסות, עוד מחויבות. אני מבקש להעלות את זה להצבעה. אם יש שאלות זה הזמן. תודה רבה. דוחות מאושרים.

מאור אוחנה : נושא נוסף לאישור מליאת המועצה אישור פתיחת חשבון בנק לפרויקט וטרניריה. בסדר, כמו שראש המועצה מפרסם, אנחנו קיבלנו אישור להקמת פקולטה לוטרניריה והפרויקט הזה ינוהל בשיתוף פעולה עם תל-חי, בסדר אחת הדרישות בשיתוף הפעולה הזה שנפתח חשבון בנק ייעודי לטובת הפרויקט הזה ונדרש לאשר את זה במליאת המועצה. יהודה דואה יו"ר : בעצם לא רוצים שהתב"ר הזה יעבור בכל ה, של החשבון שלנו.

שי בטלמן : משהו ייעודי.

יהודה דואה יו"ר : בדיוק כמו ששי אומר. אך ורק, בסדר משהו.

אביחי יעקב : שותפים בחשבון?

יהודה דואה יו"ר : לא, לא שלנו, חשבון שלנו לגמרי. בסדר ההסכם. מי בעד? פה אחד. אני מבקש רגע להעלות עוד שני סעיפים, שלחנו אותם במייל, אני לא יודע למה זה לא פה. אני מבקש להכניס את כל חברי מליאת המועצה המקומית קצרין מלבדי להיות חברים בוועדת המכרזים של מועצה מקומית קצרין. בסדר מי בעד? פה אחד. אני רוצה שיהיה, כי אנחנו תמיד מתמודדים פה עם קשיים, אני רוצה שכולם יהיו אפשריים. אני לא מכיר מניעה. אייל, יש מניעה לדבר כזה?

ישי ליבשטיין : לא שומעים אותך אייל.

שי בטלמן : אייל.

יהודה דואה יו"ר : אנחנו נעביר את זה פה אחד בכפוף לחוות דעת יועץ משפטי, אני לא מכיר שיש מניעה פה. תודה רבה. אני עושה עוד שני דברים עדכון מתנ"ס. במתנ"ס אנחנו נצרכים בגלל שעינת קורן, עינת קורן הייתה נציגת המועצה מקומית קצרין בדירקטוריון המתנ"ס, היא עברה לחברה הכלכלית. אנחנו צריכים להכניס נציגה אחרת ואז אני מעלה להצבעה את יעל שרביט מהנדסת המועצה. ובוועדת חינוך אנחנו מכניסים תושבת נוספת שנקראת יובל אבוטבול. אם יש לכם המלצות אגב לאנשים נוספים בוועדת חינוך אני אשמח. מי בעד? פה אחד. תודה. שמתי את זה בסעיף 12. טוב דלתיים סגורות. יש לנו סעיף מאור?

ישי ליבשטיין : מה זה יש פה סעיפים.

יהודה דואה יו"ר : זה יורד.

(מתארגנים)

ישי ליבשטיין : אנחנו יצאנו למכרז להפעיל את המוקד רפואה דחופה שלנו. יצאנו פעמיים למכרז, או - קיי? פעמיים לא ניגשו אף אחד למכרז. בעצם מכיוון שלא ניגשו אף אחד פעמיים למכרז, אנחנו יכולים עכשיו לעשות תקשורת ישירה

מול גופים מציעים במשא ומתן ישיר. ישי ליבשטיין מנכ"ל המועצה מוביל את זה. קיבלנו אישור מיועץ משפטי ומשרד הבריאות. אנחנו צריכים לאשר את זה במליאה כדי שיהיה לנו פה מוקד רפואה דחופה 24/7. גם, גייסנו 700,000 שקלים לקנות מכשיר רנטגן חדש, בסדר

שי בטלמן: רגע, טרם לא יהיה שם?

יהודה דואה יו"ר: לא יודע, עכשיו יהיה משא ומתן ישיר. מי שהחברה תזכה. עשינו פעמיים מכרז, בפעמיים האלה אף אחד לא ניגש. עכשיו אנחנו הולכים למשא ומתן ישיר מול טרם, מול ביקור רופא ומול גופים נוספים. מי שיביא את ההצעה הכי טובה אנחנו נביא את זה לאישור המליאה בעזרת השם.

שי בטלמן: שיעבור לשם

יהודה דואה יו"ר: בדיוק.

שי בטלמן: רנטגן.

יהודה דואה יו"ר: בדיוק, בדיוק. אנחנו רוצים רנטגן ב-700 אלף שקלים חדש. הבקשה היא בעצם לתקשורת ישירה במשא ומתן.

ישי ליבשטיין: פטור ממכרז.

יהודה דואה יו"ר: פטור ממכרז.

שי בטלמן: יכול להיות ביקור רופא חוזר לשם?

יהודה דואה יו"ר: יכול להיות, אנחנו לא פוסלים אף אחד. מי בעד? פה אחד. תודה רבה. יש לנו דלתיים סגורות או שעוברים למליאה הבאה?

ישי ליבשטיין: אין לי אני לא מכיר, תראה אם יש שנייה זה.

מאור אוחנה: רגע, בוא נסתכל.

(מתארגנים)

יהודה דואה יו"ר: אז אני סוגר את, אנחנו עוברים עכשיו למליאה, אני סוגר את מליאה 361.

אנחנו עוברים למליאה עכשיו שלא מן המניין. אחר כך נחזור לדלתיים

סגורות, בגלל ויקי. אני פותח מליאה שלא מן המניין.

### סיום דיון

