



מדינת ישראל
משרד הפנים – מינהל מחוז צפון
הלשכה לשלטון מקומי

כ"ד אלול תשפ"ה
17 ספטמבר, 2025

לכבוד
מר יהודה דואה
ראש המועצה
מ.מ קצרין

שלום וברכה,

הנדון: אישור תקציב מ.מ קצרין לשנת 2025

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (א) תשי"ג- 1953 שהואצלה לי אני מאשרת בזאת את תקציב המועצה המקומית קצרין לשנת הכספים 2025. סך כל התקציב המאושר: **113,276,000** שקלים חדשים.

כל זאת על פי הפירוט שבנספח א*, המהווה את תמצית התקציב המפורט.

בכבוד רב,
רו"ח עינב פרץ
ממונה על מחוז צפון

כ"ד אלול, תשפ"ה (17.09.2025)

הערה לנספח א': כל סעיפי התקציב המתייחסים להשתתפות הממשלה בתקציב הרשות הינם אומדנים בלבד.

הסכומים הסופיים ייקבעו על פי המפתחות המקובלים, ובהתאם לחוק.

תמצית תקציב המועצה המקומית קצרין 2025

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (א) תשי"ג-1953 שהואצלה לי אני מאשר בזאת את תקציב המועצה המקומית קצרין לשנת הכספים 2025 שתמציתו להלן:

<u>שקלים חדשים</u>	<u>צד ההכנסות</u>
20,500,000	ארנונה כללית
0	מפעל מים
2,902,000	עצמיות חינוך
223,000	עצמיות רווחה
7,055,000	<u>עצמיות אחר</u>
30,680,000	סה"כ עצמיות
25,177,000	תקבולים ממשרד החינוך
7,887,000	תקבולים ממשרד הרווחה
16,380,000	תקבולים ממשלתיים אחרים
12,471,000	מענק כללי לאיזון
9,183,000	<u>מענקים אחרים ממשרד הפנים</u>
71,098,000	סה"כ תקבולי ממשלה
3,868,000	תקבולים אחרים
0	<u>הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות</u>
105,646,000	סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
5,230,000	הנחות בארנונה
0	הכנסה לכיסוי גרעון נצבר
110,876,000	סה"כ הכנסות ללא מותנה
2,400,000	<u>הכנסה מותנה</u>
113,276,000	סה"כ הכנסות כולל מותנה

<u>שקלים חדשים</u>	<u>צד ההוצאות</u>
11,475,000	שכר כללי
22,903,000	פעולות כלליות
0	<u>מפעל המים</u>
34,378,000	סה"כ כלליות
13,903,000	שכר עובדי חינוך
41,499,000	<u>פעולות חינוך</u>
55,402,000	סה"כ חינוך
3,677,000	שכר עובדי רווחה
9,259,000	<u>פעולות רווחה</u>
12,936,000	סה"כ רווחה
0	פרעון-מלוות מים וביוב
2,560,000	<u>פרעון-מלוות אחר</u>
2,560,000	סה"כ פרעון-מלוות
381,000	הוצאות מימון
0	הוצאות בחירות
170,000	<u>הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות</u>
105,827,000	סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
5,049,000	הנחות בארנונה
0	<u>הוצאה לכיסוי גרעון נצבר</u>
110,876,000	סה"כ הוצאות ללא מותנה
2,400,000	<u>הוצאה מותנה</u>
113,276,000	סה"כ הוצאות כולל מותנה

כ"ד אלול, תשפ"ה (17.09.2025)


בכבוד רב,
רו"ח עינב פרץ
ממונה על מחוז צפון

העתק :
רו"ח סאלח חוטבא, סגן ממונה מחוז צפון, שלטון מקומי
רו"ח רועי יצחק, ממונה רשויות, שלטון מקומי, מחוז צפון



פרטים כלליים

רשות : קצרון
שנת תקציב : 2025
תאריך אישור : 15/01/2025
התקציב במליאה :
תאריך חתימה : 15/09/2025

פרטי מגיש

שם פרטי : סיגלית
שם משפחה : טלקר
תפקיד : מנהלת חשבונות ראשית
דואר אלקטרוני : heshbonot@qatzrin.muni.il
טלפון : 0549776740
פקס :

הערות לטופס:

הצהרה:

אנחנו מאשרים בזה שתקציב הרשות נערך לפי הנחיות משרד הפנים ובהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשות המקומית.

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
קצרון
גזבר הרשות

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון
ראש הרשות



טבלה 1- הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההנסות (באלפי ₪)

מסגרת התקציב לשנת 2025	שינויים כולל התייעלות	ביצוע 2024 מקודם למחירי 2025	מקדמים בשימוש הרשות	ביצוע שנת 2024 (מחירים שוטפים)	מסגרת התקציב לשנת 2024	ביצוע שנת 2023 (מחירים שוטפים)	הסעיף התקציבי
20,500	575	19,925	100 %	19,925	19,900	18,848	1 ארונה כללית
2,902	282	2,620	100 %	2,620	2,966	2,576	2 מפעל המים
223	135	88	100 %	88	215	271	3 עצמיות חינוך
7,055	232	6,823	100 %	6,823	8,064	6,665	4 עצמיות רווחה
30,680	1,224	29,456		29,456	31,145	28,360	5 עצמיות אחר
25,177	(1,275)	26,452	100 %	26,452	24,337	21,740	סה"כ הנסות עצמיות
7,887	(1,162)	9,049	100 %	9,049	7,816	8,492	6 תקבולים ממשרד החינוך
16,380	78	16,302	100 %	16,302	16,403	13,619	7 תקבולים ממשרד הרווחה
12,471	(1,386)	13,857	100 %	13,857	13,857	12,196	8 תקבולים משלוחים אחרים
9,183	(3,039)	12,222	100 %	12,222	12,156	9,829	9 מענק כללי לאיוון
71,098	(6,784)	77,882		77,882	74,569	65,876	10 מענקים אחרים ממשרד הפנים
3,868	2,643	1,225	100 %	1,225	1,230	414	סה"כ תקבולי ממשלה
			100 %				11 תקבולים אחרים
105,646	(2,917)	108,563		108,563	106,944	94,650	12 הנסות ח"פ ובגין שנים קודמות
5,230	(329)	5,559	100 %	5,559	5,030	4,937	סה"כ הנסות לפני הנחות בארונה וכיסוי גרעון נצבר
			100 %				13 הנחות בארונה
110,876	(3,246)	114,122		114,122	111,974	99,587	14 הנסות לכיסוי גרעון נצבר
2,400			100 %				סה"כ הנסות ללא מותנה
113,276	(846)	114,122		114,122	111,974	99,587	15 הנסות מותנה
							סה"כ הנסות כולל מותנה
							צד ההוצאות (באלפי ₪)
11,475	350	11,125	100 %	11,125	11,243	10,323	16 שכר כללי
22,903	(480)	23,383	100 %	23,383	24,079	25,283	17 פעולות כלליות
0	0	0	100 %	0	0	0	18 מפעל המים
34,378	(130)	34,508		34,508	35,322	35,606	סה"כ הוצאות כלליות
13,903	619	13,284	100 %	13,284	13,136	12,919	19 שכר עובדי חינוך
41,499	(1,697)	43,106	100 %	43,106	41,415	30,796	20 פעולות חינוך
55,402	(988)	56,390		56,390	54,551	43,715	סה"כ חינוך
3,677	218	3,459	100 %	3,459	3,476	3,521	21 שכר עובדי רווחה
9,259	(390)	9,649	100 %	9,649	9,326	9,094	22 פעולות רווחה
12,936	(172)	13,108		13,108	12,802	12,615	סה"כ רווחה
			100 %				23 פירעון-מלוות מים וביוב
2,560	13	2,547	100 %	2,547	2,548	2,452	24 פירעון-מלוות אחר
2,560	13	2,547		2,547	2,548	2,452	סה"כ פירעון-מלוות
381	(6)	387	100 %	387	361	383	25 הוצאות מימון
0	(124)	124	100 %	124	125	3	26 הוצאות בגין בחירות
170	(1,185)	1,355	100 %	1,355	1,464	443	27 הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות
105,827	(2,592)	108,419		108,419	107,173	95,217	סה"כ הוצאות לפני הנחות
5,049	(267)	5,316	100 %	5,316	4,801	4,725	ארונה וכיסוי גרעון נצבר
			100 %				28 הנחות בארונה
110,876	(2,859)	113,735		113,735	111,974	99,942	29 הוצאה לכיסוי גרעון נצבר
2,400			100 %				סה"כ הוצאות ללא מותנה
113,276	(459)	113,735		113,735	111,974	99,942	30 הוצאה מותנה
0	(387)	387		387	0	(355)	סה"כ הוצאות כולל מותנה
							עודף (גרעון)

מאיר אוחנה
נזבר המועצה המק
קצרון
נזבר הרשות

רשיח עינב פרוץ
ממונה מחוז צפון

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון
ראש הרשות





הערות והבהרות עבור טבלה 1- הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד הכנסות (באלפי ₪)	
1	ארנונה כללית
	גידול טייס אוטומטי כ-5% גידול בשטחי בניה
3	עצמיות חינוך
4	עצמיות רווחה
	ש.ק. טרם התקבל תקציב פיס יעודי
5	עצמיות אחר
	קיסון - ש.ק. אגרות בניה בגין שכונות חדשות, בנוסף לא צפויים תקבולים בגין מלחמה, גידול - ש.ק. לא בוצעה העברה מקרן היסל השבחה ושונות
6	תקבולים ממשרד החינוך
	תקצוב שמרני משה"ח לבי"ס אודם, הסעות חל"מ וקייטנות
7	תקבולים ממשרד הרווחה
	תקצוב שמרני בנוסף לקיסון חלקי כנגד קיסון בהוצאות
8	תקבולים ממשלתיים אחרים
	לא מהותי
9	מענק כללי לאיסון
	קיסון במענק האיסון
10	מענקים אחרים ממשרד הפנים
	ש.ק. מענק חד פעמי
11	תקבולים אחרים
	תקצוב העברה מקרן עודפים
13	הנחות בארנונה
	תקצוב בהתאם לממוצע רב שנתי
15	הכנסה מותנה
	הלוואה מוטעה לאיסון תקציב 2.2 מלש"ח כנגד הוצאות מותנית בסעיפים: 18293,1751,1752,18262,186,1861 הכנסות מתאגוד התנור 200 אלש"ח כנגד השתתפות בפעילות מתנ"ס
צד ההוצאות (באלפי ₪)	
16	שכר נללי
	תוספת משרות
17	פעולות כלליות
	תקצוב מתנ"ס יום העצמאות
19	שכר עובדי חינוך
	תוספת משרות
20	פעולות חינוך
	תקצוב שמרני, קיסון בהוצאות אולפנה כנגד קיסון בהוצאות. צפי קיסון בפעילות בי"ס אודם,
21	שכר עובדי רווחה
	תוספת משרות
22	פעולות רווחה
	תקצוב שמרני וכלתי צפוי
24	פירעון-מלוות אחר
	לא מהותי
25	הוצאות מימון
	לא מהותי
26	הוצאות בגין בחירות
	ש.ק. בחירות
27	הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות
	ש.ק. עודפים לקע"פ
28	הנחות בארנונה
	תקצוב בהתאם לממוצע רב שנתי
30	הוצאה מותנה
	כנגד הכנסה מותנית הלוואה מוטעה לאיסון תקציב 2.2 מלש"ח כנגד הוצאות מותנות בסעיפים: 18293,1751,1752,18262,186,1861 הכנסות מתאגוד התנור 200 אלש"ח כנגד השתתפות בפעילות מתנ"ס

מאיר אוהנח
גזבר המועצה המקומית
קצרון

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון
ראש הרשות



טבלה 2- הרכב הכנסות עצמיות והוצאות מקבילות בתקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההוצאות (באלפי ₪)				
תקציב שנת 2025	ביצוע שנת 2024 (מחירים שוטפים)	תקציב שנת 2024	ביצוע שנת 2023	הסעיף התקציבי
				פירעון מלוות מים
				פירעון מלוות ביוב
				פירעון מלוות כבישים
				פירעון מלוות תיעול
1,359	1,489	1,500	1,532	פירעון מלוות לפיתוח אחר
1,359	1,489	1,500	1,532	סה"כ פירעון מלוות לפיתוח
1,201	1,058	1,048	920	פירעון מלוות שלא לפיתוח
2,560	2,547	2,548	2,452	סה"כ פירעון מלוות
2,524	2,183	2,297	1,989	מחלקת הנדסה
40	28	30	53	סה"כ הוצאות מים
				סה"כ הוצאות ביוב
24,509	22,674	23,297	24,702	הוצאות אחרות
29,633	27,432	28,172	29,196	סה"כ ההוצאות
צד הכנסות (באלפי ₪)				
תקציב שנת 2025	ביצוע שנת 2024 (מחירים שוטפים)	תקציב שנת 2024	ביצוע שנת 2023	הסעיף התקציבי
1,000	2,400	1,500	2,461	אגרות בניה
2,000	0	2,000	1,000	העברה מקרן היטלי השבתה
				העברה מקרן היטלי מים
				העברה מקרן היטלי ביוב
				העברה מקרן היטלי כבישים
				העברה מקרן היטלי תיעול
				מכירת נכסים
				אגרות ביוב
	3	3		אגרות מים
4,055	4,450	4,561	3,204	הכנסות אחרות
7,055	6,853	8,064	6,665	סה"כ הכנסות

הערות והבהרות עבור טבלה 2- הרכב הכנסות עצמיות והוצאות מקבילות בתקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד ההוצאות (באלפי ₪)	
מחלקת הנדסה	כולל שכר מחלקת הנדסה

מאיר אוהנה
גזבר המועצה המקומית
קצרין
גזבר הרשות

יהודה דויה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרין



טבלה 3- תקציב 2025 בפועל לעומת תקציב 2025 על פי תכנית הבראה לרשות

צד הכנסות (באלפי ₪)					
הסעיף התקציבי	תקציב 2024 על פי תוכנית הבראה	שינויים כולל התייעלות	תקציב 2025 על פי תוכנית הבראה	שינויים מתקציב 2025 על פי תוכנית הבראה	מסגרת התקציב לשנת 2025
1 ארונה כללית					20,500
2 מפעל המים					
3 עצמיות חינוך					2,902
4 עצמיות רווחה					223
5 עצמיות אחר					7,055
סה"כ הכנסות עצמיות					30,680
6 תקבולים ממשרד החינוך					25,177
7 תקבולים ממשרד הרווחה					7,887
8 תקבולים ממשלתיים אחרים					16,380
9 מענק כללי לאיזון					12,471
10 מענקים אחרים ממשרד הפנים					9,183
סה"כ תקבולי ממשלה					71,098
11 תקבולים אחרים					3,868
12 הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות					
סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וניסוי גרעון נצבר					105,646
13 הנחות בארנונה					5,230
14 הכנסה לניסוי גרעון נצבר					
סה"כ הכנסות ללא מותנה					110,876
15 הכנסה מותנה					2,400
סה"כ הכנסות כולל מותנה					113,276
צד ההוצאות (באלפי ₪)					
הסעיף התקציבי	תקציב 2024 על פי תוכנית הבראה	שינויים כולל התייעלות	תקציב 2025 על פי תוכנית הבראה	שינויים מתקציב 2025 על פי תוכנית הבראה	מסגרת התקציב לשנת 2025
16 שכר כללי					11,475
17 פעולות כלליות					22,903
18 מפעל המים					0
סה"כ הוצאות כלליות					34,378
19 שכר עובדי חינוך					13,903
20 פעולות חינוך					41,499
סה"כ חינוך					55,402
21 שכר עובדי רווחה					3,677
22 פעולות רווחה					9,259
סה"כ רווחה					12,936
23 פירעון-מלונות מים וביוב					
24 פירעון-מלונות אחר					2,560
סה"כ פירעון-מלונות					2,560
25 הוצאות מימון					381
26 הוצאות בגין בחירות					0
27 הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות					170
סה"כ הוצאות לפני הנחות ארנונה וניסוי גרעון נצבר					105,827
28 הנחות בארנונה					5,049
29 הוצאה לניסוי גרעון נצבר					
סה"כ הוצאות ללא מותנה					110,876
30 הוצאה מותנה					2,400
סה"כ הוצאות כולל מותנה					113,276
עודף (גרעון)					0

מאיר אוקנה
גזבר המועצה המקומית
קצרים
גזבר הרשות

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרים
ראש הרשות



טבלה 4- שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

הנהלה וכלליות						שם הפרק
מסגרת תקציב לשנת 2025		ביצוע בפועל 2024		תקציב 2024		
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
817	1	1,147	1.14	1,147	1	נבחרים
1,553	7.25	1,562	5.97	1,580	7.25	מנהל כללי
890	3	791	4	825	4	מנהל כספי
3,260	11.25	3,500	11.11	3,552	12.25	סה"כ הנהלה וכלליות
שירותים מקומיים						
מסגרת תקציב לשנת 2025		ביצוע בפועל 2024		תקציב 2024		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
						נבדוק
400	2	292	1	295	1	שמירה וביטחון
1,770	9	1,503	8.09	1,545	9	תכנון בנין עיר
1,815	9	1,634	8.53	1,672	8	נכסים ציבוריים
450	4	400	2.1	376	3	שירותים עירוניים שונים
240	2	297	1.83	299	2	פיקוח עירוני
						שירותים חקלאיים
4,675	26	4,126	21.55	4,187	23	סה"כ שירותים מקומיים
שירותים ממלכתיים						
מסגרת תקציב לשנת 2025		ביצוע בפועל 2024		תקציב 2024		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
12,603	82.92	12,050	78.42	11,903	81.92	חינוך
415	2.8	410	2.88	411	2.8	תרבות
3,677	16.45	3,459	14.28	3,476	14.45	בריאות
						רווחה
205	1.5	202	1.5	204	1.5	דת
						קליטת עלייה
						איכות הסביבה
						אחר
16,900	103.67	16,121	97.08	15,994	100.67	סה"כ שירותים ממלכתיים
מפעלים						
מסגרת תקציב לשנת 2025		ביצוע בפועל 2024		תקציב 2024		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
						מים
						בתי מטבחיים
						נכסים
						תחבורה
						מפעלי ביוג
						אחר
2,920	19.97	2,887	20.08	2,889	20	סה"כ מפעלים
27,755	160.89	26,634	149.82	26,622	155.92	גמלאים
						סה"כ
						מידע כללי
מסגרת תקציב לשנת 2025		ביצוע בפועל 2024		תקציב 2024		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
1,300	7.25	1,234	6.29	1,233	6.25	סה"כ מינהל חינוך מתוך "חינוך"
						סה"כ משרות הממומנות ע"י משרדים אחרים
						עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "חינוך"
						עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "רווחה"
						עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "מוניציפלי"
						סה"כ עלויות פיצויים ופרישה חד פעמיים
1,300	7.25	1,234	6.29	1,233	6.25	סה"כ מידע כללי
29,055	168.14	27,868	156.11	27,855	162.17	סה"כ כולל מידע כללי

מדינת ישראל
משרד הפנים
מ"ח עינב מרז
ממונה מחוז צפון

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
קצרון

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון
ראש הרשות

גזבר הרשות



הערות והבהרות עבור טבלה 4 - שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

הנהלה וכלליות	ש.ק. משרות לא אוישו החל ממחצית השניה של השנה
מנהל כללי	
שירותים מקומיים	
שמירה וביטחון	תוספת משרה רבש"ץ
תכנון בנין עיר	תוספת משרה בודק היתרים במחצית השניה של 2024
נכסים ציבוריים	תוספת משרה במחצית השניה של 2024
שירותים עירוניים שונים	תוספת משרה במחצית השניה של 2024
פיקוח עירוני	תוספת משרה במחצית השניה של השנה
שירותים ממלכתיים	
חינוך	תוספת משרה סיעת גן חדש, סיעות ומלוות צמודות תלויי מס' תלמידים
רווחה	תוספת משרות
מידע כללי	
סה"כ מיהל חינוך מתוך "חינוך"	תוספת משרה רכות גנים

ממונה מחוז צפון
רו"ח עינב פרץ

טבלה 5 - רכישת שירותי כח אדם

שם הפרק	תקציב 2024		ביצוע בפועל 2024		מסגרת תקציב לשנת 2025	
	מספר מועסקים	עלות כוללת	מספר שעות העסקה	עלות כוללת	מספר שעות העסקה	עלות כוללת
יועצים חיצוניים	2	359		400		369
רכישת שירותי כוח אדם מקבלן כח אדם						
סה"כ	2	359		400		369

טבלה 6 - תקצוב קרנות פיתוח (באלפי ₪)

שם הקרן סעיף	קרן היטל השבחה	קרן ממכירת נכסים	קרן ממכירת מקרקעין	קרן ביוב	קרן ניקוז	קרנות פיתוח	קרן עודפים מתקציב רגיל	קרנות אחרות	קרן הנחת צנרת	סה"כ
יתרת פתיחה לשנה 2025	4,959						1,894	3,625		10,478
תחזית הכנסות לשנת 2025										
תקבולים במהלך השנה	2,000						3,500	200		5,700
העברה מתב"רים										
העברה מקרנות אחרות										
העברה מתקציב רגיל										
הכנסות מהשקעות										
סה"כ תקבולים	2,000						3,500	200		5,700
תחזית הוצאות לשנת 2025										
העברה לתב"רים	700									700
העברה לתקציב רגיל	2,000						3,500	200		5,700
העברה לנרעון מצטבר										
העברה לקרנות אחרות										
תשלומים אחרים והוצאות										
סה"כ תשלומים	2,700						3,500	200		6,400
תחזית יתרת סגירה לסוף שנת 2025	4,259						1,894	3,625		9,778

מאיר אוהנה
גזבר המועצה המקומית
קצרון
גזבר הרשות

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון
ראש הרשות



טבלה 7- נתוני תעריפים וגבייה בחוקי עזר

האם קיים חוק עזר	תאריך פרסום החוק לראשונה ברשומות	תאריך תוקף סעיף מגבלת גבייה בחוק העזר	תוקף עדכני להמשך הגבייה על-פי אישור מנכ"ל משרד הפנים	תעריף מ"ר קרקע לפי מדד אחרון בו מתבצעת הגבייה בפועל	תעריף מ"ר בניה לפי מדד אחרון בו מתבצעת הגבייה בפועל	תעריף מ"ק לפי מדד אחרון בו מתבצעת הגבייה בפועל	תעריף מ"ר למסחר ותעשייה לפי מדד אחרון בו מתבצעת הגבייה בפועל	חיוב שנתי (באלפי ש"ח) ע"פ מערכת הגבייה של הרשות (בשנה הקלנדרית האחרונה שהסתיימה)	גבייה שנתי (באלפי ש"ח) ע"פ מערכת הגבייה של הרשות (בשנה הקלנדרית האחרונה שהסתיימה)	נושא חוק
לא קיים				0	0	0	0	0	0	סלילת כבישים
לא קיים				0	0	0	0	0	0	סלילת מדרכות
לא קיים				0	0	0	0	0	0	שצ"פ
לא קיים				0	0	0	0	0	0	מבני ציבור
לא קיים				0	0	0	0	0	0	ביוב
לא קיים				0	0	0	0	0	0	מים
לא קיים				0	0	0	0	0	0	ניקח
לא קיים				0	0	0	0	0	0	שמירה
קיים	15/03/2010	31/12/2025						0	0	חניה
קיים	15/04/1984	31/12/2025						153	153	שילוט
לא קיים										אשפה עודפת
לא קיים										פסולת בנין
קיים	27/06/2006	31/12/2025						10	10	אגרות מפתחת עסקים

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית קצרון
גזבר הרשות

יהודה דואה
ראש המועצה
מועצה מקומית קצרון
ראש הרשות

מועצה מקומית

קצרין

נספח 1.א אישור התקציב הרגיל לשנת 2025 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת כי :

- 1 . התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 נערך והוגש לאישור מליאת מועצת הרשות בהתאם להוראות על פי כל דין.
- 2 . התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 אושר על-ידי מליאת מועצה הרשות בישיבתה מיום 16.1.25 בהתאם להוראות על פי כל דין מצ"ב פרוטוקול הישיבה שלא מן המניין לנושא תקציב.
- 3 . מסגרת התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025, המוגשת לאישור משרד הפנים במתכונת הנחיות המשרד, תואמת את התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 שאושר ע"י מליאת מועצת הרשות, כאמור בסעיף 2 לעיל.



יועץ משפטי לרשות
(ביחס לסעיפים 1 ו 2 בלבד)

14/3/25
תאריך

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
גזבר הרשות

ראש הרשות



רו"ח עינב פרץ
ממונה מחוז צפון

נספח ה' - מדיניות הארנונה - סקר נכסים

בקשה להיתרים חריגים ב - 2024	ביצוע סקר נכסים אחרון		תעריף ארנונה למגורים משוקלל	תעריף מגורים - מקסימום	תעריף מגורים - מינימום
	לא למגורים: לא/כן תאריך:	למגורים: לא/כן תאריך:			
	חלקי 2018	חלקי 2018	42.19	42.73	41.08



11/3/25
תאריך

~~מאיר צנחנה
גזבר המנוהלים המקומית
קצרין~~

ראש הרשות

נספח ז' - מפעל הביוב

לא רלוונטי לקצרים - משק הביוב מנוהל באמצעות תאגיד "התנור"

הערות	דגויות ביצוע 2025	תקציב 2025	ביצוע 2023	ביצוע 2024	שנה	
					סה"כ הוצאות שוטפות לתפעול ואחזקת מערכת הביוב	הוצאות
					פירעון הלוואות ביוב	
	0	0	0	0	סה"כ הוצאות	
					אגרת ביוב	הכנסות
					העברה מקרנות הביוב לתקציב הרגיל	
	0	0	0	0	סה"כ הכנסות	
	0	0	0	0	עודף / גירעון שוטף	



11/3/25
תאריך

מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית

ראש הרשות

מועצה מקומית קצרין

נספח ח' - חוקי עזר

לא רלוונטי לקצרין

חלק א' - חוקים מאושרים

חוק העזר	תאריך עדכון \ הצמדה	שיעור גבייה (*)	סה"כ הכנסות עצמיות בשנה	הערה

חלק ב' - חוקי עזר אשר טרם אושרו סופית

חוק העזר	הכנסות עצמיות בשנה	סיבת אי אישור



11.3.25
תאריך

~~מאיר אוחנה
גזבר המועצה המקומית
קצרין~~

ראש הרשות

נספח י"א - תאגידים פורמליים

תאריך:

שם הרשות המקומית

שם התאגיד	שם התאגיד	שנת דוח כספי	עבוד התאגיד בשותפות עם גורם נוסף		שערור האחריות של הרשות המקומית	שנת התמנה	צורת ההתאגדות	מט' התאגדות	שם התאגיד
			שיתוף אחריות	שם השותף					
אחוז התאגדות	אחוז עורך (גירעון)	2023	0		100%	שנת התמנה	צורת ההתאגדות	מט' התאגדות	שם התאגיד
19%	443.46-	2023	0		100%	1980	3] חברה	2] התאגדות	1] תחנות לפרח קר"י
אחוז התאגדות	אחוז עורך (גירעון)	2023	0		100%	שנת התמנה	צורת ההתאגדות	מט' התאגדות	שם התאגיד
17%	0.19	2023	0		100%	1978	עמותה	580030831	מתי"ם קר"י
אחוז התאגדות	אחוז עורך (גירעון)	2023	0		100%	שנת התמנה	צורת ההתאגדות	מט' התאגדות	שם התאגיד
14%	0.19	2023	0		100%	1984	עמותה	580077964	מוזאון עתיקות הגליל

התאגדות
 1. התנגדים התנאים לעיל, תאסו את הדוחות הבסיסיים והמקוריים המפורטים של התאגידים והערוכים בהם הרשות המקומית מתיקנה או שולחת.
 2. הרשות המקומית תגיש תשובה לאישור הדוחות, תאשר בהם התאגידים והערוכים בהם היא מחויבת בהתאם להחלטות הרשות המקומית. תעריכיה (בצד) העריכה בהתאם יעידו, ותש"ס - 2006.
 לפיכך, מציעה העירייה בפרק המסמך של התאגיד נעשה על פי כל דין והחזיקה חלקי קניין משותפים מזה עילת.

11325
 תאריך

מאיר ארינה
 עו"ד
 ADVOGATE
 יוסי מנחם

ראש הרשות המקומית

מזכיר
 ראש הרשות המקומית

תחנת הרשות המקומית
 מועצה מקומית
 תל אביב

השתתפות בתקציב התי"א כולל ארצי לשנת 2025

שפת ה'

קרי"ן

שם הישיבה:

תקציב השתתפות בהתי"א כולל ארצי	תחשיב לחשבו בש"ח	כמות חשבים	מחיר	כספי תקנה
55,248	5.9	9,364	השתתפות בתקציב התי"א כולל ארצי	723.81
סה"כ לזכות תקציב התי"א ארצי				
סה"כ 55,248 ₪				

חתימות
מפקד המזרח
התי"א

נבחן ע"י
המסות
על המזרח
במסות"מ

*מפקד המזרח
התי"א*

*מפקד המזרח
התי"א*

חתימת קב"ט/ממנה
חירום ובטחון
יהודה דואה
ראש המועצה
מטעם מקומית קצרין

חתימת י'
לשית

מועצה מקומית
קצרין

נספח א.2 אישור התקציב הרגיל לשנת 2025 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת בנוגע להכנסה בסך של 5,500 אלשי"ח מקרן היטלי השבחה ומקרן עודפי תקציב רגיל הרשומה בתקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 כי:

1. כנגד הכנסה זו ישנו סכום כסף בקרן זו או שסכום כסף זה אמור להתקבל במהלך שנת 2025 ברמת סבירות גבוהה.
2. הכנסה זו לא יועדה כמקור הכנסה למימון תב"רים שאושרו על-ידי הרשות והיא אינה מיועדת לשמש כמקור הכנסה עבור תב"רים שהרשות מתעתדת לאשר.

~~מזכיר ארנה~~
~~גזבר המועצה המקומית~~
~~קצרין~~
גזבר הרשות

ראש הרשות

11/3/25
תאריך



רו"ח עינב פרץ
ממונה מחוז צפון





מליאה שלא מן המניין - 15.1.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אבל קוראים לו גולן דהן, הוא-

מאור אוחנה [גזבר]: חלק מהתהליכים שאנחנו עושים בעולם ההתייעלות-

יהודה דואה [ראש המועצה]: כמו שראיתם, דובר, אחזקת גני שעשועים, עוד מכוונת לניקיון שיורידו-, תראו, אם שנה הבאה תראו בניקיון, במקום, סתם דוגמה, שניים, 1.6 תוכלו להגיד רגע מה אתה משקיע פחות בניקיון? לא, השקענו יותר בניקיון בזכות ההחלטות שקיבלנו במליאה הקודמת, עכשיו.

שי בטלמן: הגיוני.

ניסים עזרן: אנחנו נשאל את זה, סביר להניח.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, לא, זה בסדר. חברים, אנחנו נדרשים להצביע על התקציב.

מאור אוחנה [גזבר]: אני אעלה את הנוסח ואתם תאשרו אותו.

עו"ד אייל נון [יועמ"ש]: הצבעות נפרדות, מאור, כן?

מאור אוחנה [גזבר]: כן, כן, אני אעלה את הנוסח, אנחנו מאשרים עכשיו את תקציב המועצה לשנת 2025 בסך 113 מיליון שקלים, 276 אלף, לאישורכם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד. תודה רבה. חבריה, זה מאוד משמעותי מול משרד הפנים.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2025 בסך 113,276,000 ש"ח. אושר פה אחד.

מאור אוחנה [גזבר]: הנוסח הבא לאישור, אנחנו מאשרים את תקציב תקן כוח האדם לשנת 2025 עם 168.2 תקנים בסך כולל של 28,520,000 שקלים, באישורכם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד. תודה רבה חברים. מ

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תקציב תקן כוח האדם לשנת 2025 עם 168.2 תקנים בסך כולל של 28,520,000 שקלים. אושר פה אחד.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מליאת המועצה שלא מן המניין הסתיימה בהצלחה. תודה רבה לכם על השותפות ועל השיח הפורה.