



מדינת ישראל  
משרד הפנים – מינהל מחוז צפון  
הלשכה לשלטון מקומי

ו' טבת, תשפ"א  
21 דצמבר, 2020

לכבוד  
מר אפרצב דימי דימטרי  
ראש המועצה  
מ.מ קצרין

שלום וברכה,

**הנדון: אישור תקציב מ.מ קצרין לשנת 2020**

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (א) תשי"ג- 1953 שהואצלה לי אני מאשר בזאת את תקציב המועצה המקומית קצרין לשנת הכספים 2020. סך כל התקציב המאושר: 70,365,000 שקלים חדשים.

כל זאת על פי הפירוט שבנספח א\*, המהווה את תמצית התקציב המפורט.

בכבוד רב,  
אורי אילן  
מ"מ ממונה על מחוז צפון

ו' טבת, תשפ"א (21.12.2020)

הערה לנספח א': כל סעיפי התקציב המתייחסים להשתתפות הממשלה בתקציב הרשות הינם אומדנים בלבד.  
הסכומים הסופיים ייקבעו על פי המפתחות המקובלים, ובהתאם לחוק.

### תמצית תקציב המועצה המקומית קצרין 2020

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (א) תשי"ג- 1953 שהואצלה לי אני מאשר בזאת את תקציב המועצה המקומית קצרין לשנת הכספים 2020 שתמציתו להלן:

<u>שקלים חדשים</u>	<u>צד ההכנסות</u>
15,833,000	ארנונה כללית
0	מפעל מים
1,991,000	עצמיות חינוך
70,000	עצמיות רווחה
4,457,000	<u>עצמיות אחר</u>
<b>22,351,000</b>	<b>סה"כ עצמיות</b>
18,202,000	תקבולים ממשרד החינוך
5,602,000	תקבולים ממשרד הרווחה
1,503,000	תקבולים ממשלתיים אחרים
10,614,000	מענק כללי לאיזון
3,212,000	<u>מענקים אחרים ממשרד הפנים</u>
<b>39,133,000</b>	<b>סה"כ תקבולי ממשלה</b>
4,408,000	תקבולים אחרים
0	<u>הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות</u>
<b>65,892,000</b>	<b>סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר</b>
4,473,000	הנחות בארנונה
0	הכנסה לכיסוי גרעון נצבר
<b>70,365,000</b>	<b>סה"כ הכנסות ללא מותנה</b>
0	<u>הכנסה מותנה</u>
<b>70,365,000</b>	<b>סה"כ הכנסות כולל מותנה</b>

<u>שקלים חדשים</u>	<u>צד ההוצאות</u>
7,857,000	שכר כללי
18,391,000	פעולות כלליות
0	<u>מפעל המים</u>
<b>26,248,000</b>	<b>סה"כ כלליות</b>
9,175,000	שכר עובדי חינוך
19,332,000	<u>פעולות חינוך</u>
<b>28,507,000</b>	<b>סה"כ חינוך</b>
2,179,000	שכר עובדי רווחה
6,641,000	<u>פעולות רווחה</u>
<b>8,820,000</b>	<b>סה"כ רווחה</b>
0	פרעון-מלוות מים וביוב
1,936,000	<u>פרעון-מלוות אחר</u>
<b>1,936,000</b>	<b>סה"כ פרעון-מלוות</b>
304,000	הוצאות מימון
0	הוצאות בחירות
255,000	<u>הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות</u>
<b>66,070,000</b>	<b>סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר</b>
4,295,000	הנחות בארנונה
0	<u>הוצאה לכיסוי גרעון נצבר</u>
<b>70,365,000</b>	<b>סה"כ הוצאות ללא מותנה</b>
0	<u>הוצאה מותנה</u>
<b>70,365,000</b>	<b>סה"כ הוצאות כולל מותנה</b>

ו' טבת, תשפ"א (21.12.2020)

  
בכבוד רב,  
אורי אילן  
מ"מ ממונה על מחוז צפון

העתק:  
רו"ח עינב דואב – ממונה רשויות, שלטון מקומי, מחוז צפון



הצעת התקציב הרגיל של רשות מקומית (נספח א')

קצרון תקציב לשנת 2020

פרטי הטופס

תאריך: 29/11/2020 מספר טופס: 100 אסמכתא: 2916072307 גירסה: 1.0 תאריך גירסה: 01/01/2007

שם הרשות המקומית	שנת התקציב	הגשת הטופס
קצרון	2020	ראשונה

פרטי איש קשר

שם משפחה	שם פרטי	תפקיד
אוחנה	מאור	גזבר

כתובת

ישוב	רחוב	מספר בית	מיקוד
קצרון	יודפת	53	12900

מספר טלפון	מספר טלפון נייד	מספר פקס	דואר אלקטרוני
	050 - 2026709	04 - 6961338	gizbarut@qatzrin.muni.il

הערות לטופס

הערות לטופס

הצהרה

אנחנו מאשרים בזה שתקציב הרשות נערך לפי הנחיות משרד הפנים ובהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

גזבר הרשות

ראש הרשות

טבלה 1- הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

תאריך אישור התקציב במליאה 07/04/2019 צד ההכנסות (באלפי ₪)

מסגרת התקציב לשנת 2020	שינויים כולל התייעלות	ביצוע 2019 מקודם למחירי 2020	מקדמים בשימוש הרשות	ביצוע שנת 2019 (מחירים שוטפים)	מסגרת התקציב לשנת 2019	ביצוע שנת 2018 (מחירים שוטפים)	הסעיף התקציבי
15,833	1,484	14,349	100	14,349	14,861	14,421	1. ארנונה כללית
			100		1	5	2. מפעל המים
1,991	70	1,921	100	1,921	1,944	2,312	3. עצמיות חינוך
70	(7)	77	100	77	109	135	4. עצמיות רווחה
4,457	614	3,843	100	3,843	4,617	4,550	5. עצמיות אחר
<b>22,351</b>	<b>2,161</b>	<b>20,190</b>	<b>500</b>	<b>20,190</b>	<b>21,532</b>	<b>21,423</b>	<b>סה"כ הכנסות עצמיות</b>
18,202	623	17,579	100	17,579	18,565	18,246	6. תקבולים ממשרד החינוך
5,602	(52)	5,654	100	5,654	5,107	5,951	7. תקבולים ממשרד הרווחה
1,503	650	853	100	853	1,704	868	8. תקבולים ממשלתיים אחרים
10,614	(361)	10,975	100	10,975	10,975	10,809	9. מענק כללי לאיזון
3,212	(2,641)	5,853	100	5,853	8,805	7,137	10. מענקים אחרים ממשרד הפנים
<b>39,133</b>	<b>(1,781)</b>	<b>40,914</b>	<b>500</b>	<b>40,914</b>	<b>45,156</b>	<b>43,011</b>	<b>סה"כ תקבולי ממשלה</b>
			100				11. תקבולים אחרים
4,408	63	4,345	100	4,345	323	735	12. הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות



הצעת התקציב הרגיל של רשות מקומית (נספח א')

קצרון תקציב לשנת 2020

מסגרת התקציב לשנת 2020	שינויים כולל התייעלות	ביצוע 2019 מקודם למחירי 2020	מקדמים בשימוש הרשות	ביצוע שנת 2019 (מחירים שוטפים)	מסגרת התקציב לשנת 2019	ביצוע שנת 2018 (מחירים שוטפים)	הסעיף התקציבי
65,892	443	65,449	1,200	65,449	67,011	65,169	סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
4,473	1,112	3,361	100	3,361	4,150	4,083	13. הנחות בארנונה
			100				14. הכנסה לכיסוי גרעון נצבר
70,365	1,555	68,810	1,400	68,810	71,161	69,252	סה"כ הכנסות ללא מותנה
			100				15. הכנסה מותנה
70,365	1,555	68,810	1,500	68,810	71,161	69,252	סה"כ הכנסות כולל מותנה

צד הוצאות (באלפי ₪)

7,857	374	7,483	100	7,483	7,581	7,422	16. שכר כללי
18,391	1,821	16,570	100	16,570	18,187	17,883	17. פעולות כלליות
			100				18. מפעל המים
26,248	2,195	24,053	300	24,053	25,768	25,305	סה"כ הוצאות כלליות
9,175	(180)	9,355	100	9,355	9,605	9,103	19. שכר עובדי חינוך
19,332	1,121	18,211	100	18,211	19,419	19,429	20. פעולות חינוך
28,507	941	27,566	200	27,566	29,024	28,532	סה"כ חינוך
2,179	30	2,149	100	2,149	2,138	2,233	21. שכר עובדי רווחה
6,641	743	5,898	100	5,898	6,086	6,777	22. פעולות רווחה
8,820	773	8,047	200	8,047	8,224	9,010	סה"כ רווחה
			100				23. פירעון-מלוות מים וכיוב
1,936	80	1,856	100	1,856	1,770	2,125	24. פירעון-מלוות אחר
1,936	80	1,856	200	1,856	1,770	2,125	סה"כ פירעון-מלוות
304	33	271	100	271	255	270	25. הוצאות מימון
	2	2	100	2	1	69	26. הוצאות בגין בחירות
255	(3,902)	4,157	100	4,157	2,149	443	27. הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות
66,070	120	65,950	1,100	65,950	67,191	65,754	סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
4,295	1,065	3,230	100	3,230	3,970	3,967	28. הנחות בארנונה
			100				29. הוצאה לכיסוי גרעון נצבר
70,365	1,185	69,180	1,300	69,180	71,161	69,721	סה"כ הוצאות ללא מותנה
			100				30. הוצאה מותנה
70,365	1,185	69,180	1,400	69,180	71,161	69,721	סה"כ הוצאות כולל מותנה
	370	(370)	100	(370)		(469)	עודף (גרעון)

טבלה 2- הרכב הכנסות עצמיות והוצאות מקבילות בתקציב הרגיל של הרשות המקומית

צד הוצאות (באלפי ₪)

אורי אילן  
ממונה מחוז צפון

תקציב/שנת 2020	ביצוע שנת 2019	תקציב שנת 2019	ביצוע שנת 2018	
				פירעון מלוות מים
				פירעון מלוות ביוב
				פירעון מלוות כבישים
				פירעון מלוות תיעול
				פירעון מלוות לפיתוח אחר
				סה"כ פירעון מלוות לפיתוח
1,936	1,672	1,770	2,125	פירעון מלוות שלא לפיתוח
1,936	1,672	1,770	2,125	סה"כ פירעון מלוות
1,334	1,241	1,366	1,409	מחלקת המדסה
				סה"כ הוצאות מים
				סה"כ הוצאות ביוב
				הוצאות אחרות

צד ההכנסות (באלפי ₪)

500	367	500	521	אגרות בניה
300	300	300	300	העברה מקרן היטלי השבחה
				העברה מקרן היטלי מים



הצעת התקציב הרגיל של רשות מקומית (נספח א')

קצרין תקציב לשנת 2020

				העברה מקרן היטלי ביוב
				העברה מקרן היטלי כבישים
				העברה מקרן היטלי תיעול
				מכירת נכסים
				אגרות ביוב
		1	5	אגרות מים
				הכנסות אחרות

טבלה 3-תקציב 2020 בפועל לעומת תקציב 2020 על פי תכנית הבראה לרשות  
צד ההכנסות (באלפי ₪)

מסגרת התקציב לשנת 2020	שינויים מתקציב 2020 על פי תוכנית הבראה	תקציב 2020 על פי תוכנית הבראה	שינויים כולל התייעלות	תקציב 2019 על פי תוכנית הבראה	הסעיף התקציבי
15,833	648	15,185	15,185		1. ארנונה כללית
					2. מפעל המים
1,991		1,991	1,991		3. עצמיות חינוך
70		70	70		4. עצמיות רווחה
4,457		4,457	4,457		5. עצמיות אחר
<b>22,351</b>	<b>648</b>	<b>21,703</b>	<b>21,703</b>		סה"כ הכנסות עצמיות
18,202		18,202	18,202		6. תקבולים ממשד החינוך
5,602		5,602	5,602		7. תקבולים ממשד הרווחה
1,503		1,503	1,503		8. תקבולים ממשלתיים אחרים
10,614	(406)	11,020	11,020		9. מענק כללי לאיזון
3,212		3,212	3,212		10. מענקים אחרים ממשד הפנים
<b>39,133</b>	<b>(406)</b>	<b>39,539</b>	<b>39,539</b>		סה"כ תקבולי ממשלה
					11. תקבולים אחרים
4,408		4,408	4,408		12. הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות
<b>65,892</b>	<b>242</b>	<b>65,650</b>	<b>65,650</b>		סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
4,473		4,473	4,473		13. הנחות בארנונה
					14. הכנסה לכיסוי גרעון נצבר
<b>70,365</b>	<b>242</b>	<b>70,123</b>	<b>70,123</b>		סה"כ הכנסות ללא מותנה
					15. הכנסה מותנה
<b>70,365</b>	<b>242</b>	<b>70,123</b>	<b>70,123</b>		סה"כ הכנסות כולל מותנה

צד ההוצאות (באלפי ₪)

7,857		7,857	7,857		16. שכר כללי
18,391	164	18,227	18,227		17. פעולות כלליות
					18. מפעל המים
<b>26,248</b>	<b>164</b>	<b>26,084</b>	<b>26,084</b>		סה"כ הוצאות כלליות
9,175		9,175	9,175		19. שכר עובדי חינוך
19,332		19,332	19,332		20. פעולות חינוך
<b>28,507</b>		<b>28,507</b>	<b>28,507</b>		סה"כ חינוך
2,179		2,179	2,179		21. שכר עובדי רווחה
6,641		6,641	6,641		22. פעולות רווחה
<b>8,820</b>		<b>8,820</b>	<b>8,820</b>		סה"כ רווחה
					23. פירעון-מלוות מים וביוב
1,936	78	1,858	1,858		24. פירעון-מלוות אחר
<b>1,936</b>	<b>78</b>	<b>1,858</b>	<b>1,858</b>		סה"כ פירעון-מלוות
304		304	304		25. הוצאות מימון
					26. הוצאות בגין בחירות
255		255	255		27. הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות
<b>66,070</b>	<b>242</b>	<b>65,828</b>	<b>65,828</b>		סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר
4,295		4,295	4,295		28. הנחות בארנונה
					29. הוצאה לכיסוי גרעון נצבר
<b>70,365</b>	<b>242</b>	<b>70,123</b>	<b>70,123</b>		סה"כ הוצאות ללא מותנה
					30. הוצאה מותנה
<b>70,365</b>	<b>242</b>	<b>70,123</b>	<b>70,123</b>		סה"כ הוצאות כולל מותנה

אורי אילון  
ממונה מחוז צפון



הצעת התקציב הרגיל של רשות מקומית (נספח א')

קצרון תקציב לשנת 2020

עודף (גרעון)

טבלה 4-שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

הנהלה וכלליות

מסגרת תקציב לשנת 2020		ביצוע בפועל 2019		תקציב 2019		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
721	1	648	1	710	1	נבחרים
766	3.55	1,584	3.95	910	3.35	מנהל כללי
678	3	486	1.97	520	3	מנהל כספי
<b>2,165</b>	<b>7.55</b>	<b>2,718</b>	<b>6.92</b>	<b>2,140</b>	<b>7.35</b>	<b>סה"כ הנהלה וכלליות</b>

שירותים מקומיים

מסגרת תקציב לשנת 2020		ביצוע בפועל 2019		תקציב 2019		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
147	1	143	1	153	1	תברואה
1,108	5.25	1,039	6.81	1,140	4.94	שמירה וביטחון
1,176	7.65	1,010	6.7	1,088	8.25	תכנון בנין עיר
375	2.5	290	1.23	319	2.5	נכסים ציבוריים
178	1.5	108	1	120	1.5	שירותים עירוניים שונים
						פיקוח עירוני
						שירותים חקלאיים
<b>2,984</b>	<b>17.9</b>	<b>2,590</b>	<b>16.74</b>	<b>2,820</b>	<b>18.19</b>	<b>סה"כ שירותים מקומיים</b>

שירותים ממלכתיים

מסגרת תקציב לשנת 2020		ביצוע בפועל 2019		תקציב 2019		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
9,175	71.61	8,634	66.59	9,605	74.81	חינוך
235	2	303	2.76	315	2	תרבות
						בריאות
2,179	12.43	1,972	12.63	2,138	12.68	רווחה
						דת
128	1	119	1	125	1	קליטת עלייה
						איכות הסביבה
						אחר
<b>11,717</b>	<b>87.03</b>	<b>11,028</b>	<b>82.98</b>	<b>12,183</b>	<b>90.49</b>	<b>סה"כ שירותים ממלכתיים</b>

מפעלים

מסגרת תקציב לשנת 2020		ביצוע בפועל 2019		תקציב 2019		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
				0	0	מים
						בתי מטבחיים
						נכסים
						תחבורה
						מפעלי ביוב
						אחר
2,344	17.81	1,904	16.26	2,180	17.81	סה"כ מפעלים
						גמלאים
<b>19,210</b>	<b>130.29</b>	<b>18,240</b>	<b>122.9</b>	<b>19,323</b>	<b>133.84</b>	<b>סה"כ כללי</b>

מידע כללי

מסגרת תקציב לשנת 2020		ביצוע בפועל 2019		תקציב 2019		שם הפרק
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
834	5.25	816	4.38	900	5.25	סה"כ מינהל חינוך מתוך "חינוך"
						סה"כ משרות הממונות ע"י משרדים אחרים
						עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "חינוך"
						עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "רווחה"
						עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "מניציפלי"
						סה"כ עלויות פיצויים ופרישה חד פעמיים

אורי אילן  
 ממונה מחוז צפון



הצעת התקציב הרגיל של רשות מקומית (נספח א')

קצרון תקציב לשנת 2020

טבלה 5-רכישת שירותי כוח אדם

מסגרת תקציב לשנת 2020			ביצוע בפועל 2019			תקציב 2019			
מספר שעות העסקה	עלות כוללת	מספר מועסקים	מספר שעות העסקה	עלות כוללת	מספר מועסקים	מספר שעות העסקה	עלות כוללת	מספר מועסקים	
	289	2		311	2		302	2	יועצים חיצוניים
									רכישת שירותי כוח אדם מקבלן כוח אדם
	289	2		311	2		302	2	סה"כ

טבלה 6-תקצוב קרנות פיתוח ( באלפי ₪ )

סה"כ	קרן הנחת צנרת	קרנות אחרות	קרנות פיתוח	קרן עורפי תב"רים סופיים	קרן ניקוז	קרן ביוב	קרן ממכירת מקרקעין	קרן ממכירת נכסים	קרן היטל השבחה	שם הקרן סעיף
1,953		1,872		0					81	יתרת פתיחה לשנת 2020
<b>תחזית הכנסות לשנת 2020</b>										
512		212							300	תקבולים במהלך השנה
0										העברה לתב"רים
0										העברה מקרנות ואחרות
0										העברה מתקציב רגיל
										הכנסות מהשקעות
512	0	212	0	0	0	0	0	0	300	סה"כ תקבולים
<b>תחזית הוצאות לשנת 2020</b>										
600		500		100						העברה לתב"רים
512		212							300	העברה לתקציב רגיל
										העברה לגרעון מצטבר
										העברה לקרנות אחרות
										תשלומים אחרים והוצאות
1,112		712		100				0	300	סה"כ תשלומים
										תחזית יתרת סגירה לסוף שנת 2020
1,853	0	1,372	0	(100)	0	0	0	0	81	

נספחים מצורפים

נספח פרוטוקול אישור התקציב במליאת מועצת הרשות המקומית מצורף נספח הצהרה בדבר אישור התקציב במליאת מועצת הרשות המקומית מצורף נספח הצהרה בדבר העברות מקרנות היטלי פיתוח לתקציב הרגיל (באם ישנן כאלה) מצורף נספח הסברים לתקציב הרגיל מצורף נספח הסברים לשכר ומשרות מצורף נספחים ג' - מצורף



הצעת התקציב הרגיל של רשות מקומית

הצעת התקציב הרגיל של רשות מקומית (נספח א')

## קצרין תקציב לשנת 2020

## שרה אליהו

---

**מאת:** עינב דואב  
**נשלח:** יום שלישי 08 דצמבר 2020 18:30  
**אל:** שרה אליהו  
**נושא:** מ.מ. קצרין - תקצב 2020 FW: FW:  
**קבצים מצורפים:** מ.מ. קצרין - תקצב 2020 FW: FW:

היי שרה,  
תקציב מ.מ. קצרין מועבר לאישור לאחר בדיקה

**בברכה,**

**עינב דואב**  
ממונה רשויות שלטון מקומי  
מחוז צפון  
EinavDu@moin.gov.il | 073-332-0992 | 054-7557-207  
**השינוי מתחיל מהפנים**  [www.moin.gov.il](http://www.moin.gov.il)



---

**From:** סאלח חוטבא  
**Sent:** Tuesday, December 8, 2020 5:12 PM  
**To:** <EinavDu@moin.gov.il> עינב דואב  
**Subject:** RE: FW: 2020 תקצב - קצרין מ.מ.

אז אין בעיה

**בברכה,**

**סאלח חוטבא, רו"ח**  
סגן הממונה על מחוז צפון  
מחוז צפון  
salehkh@moin.gov.il | 073-332-0987 | 050-6204979  
**השינוי מתחיל מהפנים**  [www.moin.gov.il](http://www.moin.gov.il)



**From:** עינב דואב  
**Sent:** Tuesday, December 8, 2020 4:53 PM  
**To:** סאלח חוטבא <salehkh@moin.gov.il>  
**Subject:** RE: FW: 2020 תקצב - קצרין - מ.מ.

להבנתי אין בעיה.

- שני התקציבים זהים לחולטין **למעט:**
- הכנסות מארנונה- קיטון 648 אלש"ח
- מענק איזון- גידול 406 אלש"ח
- פעולות כלליות – קיטון 164 אלש"ח
- כל השינויים נבעו ממשבר הקורונה

**בברכה,**

**עינב דואב**  
ממונה רשויות שלטון מקומי  
מחוז צפון  
EinavDu@moin.gov.il | 073-332-0992 | 054-7557-207  
**www.moin.gov.il**  **השינוי מתחיל מהפנים**



**משרד הפנים**  
מחוז צפון

**From:** סאלח חוטבא  
**Sent:** Tuesday, December 8, 2020 4:45 PM  
**To:** עינב דואב <EinavDu@moin.gov.il>  
**Subject:** RE: FW: 2020 תקצב - קצרין - מ.מ.

תצביעי לי על בעיה אם יש..

**בברכה,**

**סאלח חוטבא, רו"ח**  
סגן הממונה על מחוז צפון  
מחוז צפון  
salehkh@moin.gov.il | 073-332-0987 | 050-6204979  
**www.moin.gov.il**  **השינוי מתחיל מהפנים**



**משרד הפנים**  
מחוז צפון

**From:** עינב דואב  
**Sent:** Tuesday, December 8, 2020 4:39 PM  
**To:** סאלח חוטבא <salehkh@moin.gov.il>  
**Subject:** FW: FW: 2020 תקצב - קצרין - מ.מ.

סאלח שלום,  
בהמשך להתייחסותו של מוחמד סולימני,  
האם אני יכולה כבר להעביר לשרה את התקציב לאישור?

בברכה,

**עינב דואב**  
ממונה רשויות שלטון מקומי  
מחוז צפון  
EinavDu@moin.gov.il | 073-332-0992 | 054-7557-207  
**השינוי מתחיל מהפנים**  [www.moin.gov.il](http://www.moin.gov.il)



**משרד הפנים**  
מחוז צפון

**From:** מוחמד סלימני (ז. מקומית)  
**Sent:** Sunday, December 6, 2020 10:16 AM  
**To:** עינב דואב <EinavDu@moin.gov.il>  
**Cc:** סאלח חוטבא <salehkh@moin.gov.il>  
**Subject:** Re: FW: 2020 תקצב - קצרין - מ.מ.

עינב וסאלח שלום רב,

מ.מ. קצרין חתמה על תכנית התייעלות בתאריך 05/07/2020 (מצ"ב), תכנית שמטרתה העיקרית היא לשמר את האיזון התקציבי בשנת 2020.

לבקשתכם, בדקתי את ההפרשים בין תקציב הרשות המוגש לאישור המשרד (מצ"ב) לבין התקציב שאושר בתכנית התייעלות, ריכוז ההפרשים מוצג בעצם בטבלה 3 בטופס הצעת התקציב. לצורך הבדיקה השוותי באופן מפורט את הסעיפים התקציביים בכל פרקי התקציב בין שני התקציבים, נמצא כי **שני התקציבים זהים לחלוטין** למעט הסעיפים הבאים:

1. הכנסות מארנונה: בתכנית התייעלות הוקטן יעד הארנונה ביחס לתקציב המקורי בכ-4% (648 אלש"ח), היעד הוקטן בשל השפעת משבר הקורונה על הגביה ברשויות. יש לציין כי לא נלקחו בחשבון בתכנית מענקי שיפוי בגין משבר הקורונה כי לא היו ידועים אז.
2. מענק איזון: תקציב מענק האיזון בתכנית הועמד על המסגרת המאושרת לשנת 2020 כך שהוגדל ביחס לתקציב המקורי ב-406 אלש"ח.

3. פעולות כלליות: ההפרש בין הקטנת יעד הארנונה לבין הגדלת מענק האיזון בסך 164 אל"ח הוקטן מתקציב הפעולות הכלליות בהנחה שהוצאות הרשות יקטנו בשל משבר הקורונה ובמיוחד ההוצאות על חגיגות וטקסים.

יש לציין כי קיימים הפרשים נוספים בין שני התקציבים הנובעים ממיונים בין סעיפים בטבלה המרכזת בלבד, התקציב המפורט העומד בבסיס תקציב תכנית ההתייעלות ובבסיס התקציב המקורי של הרשות זהה לחלוטין למעט שלושת הסעיפים לעיל.

**בברכה,**

**מוחמד סלימאני, רו"ח**

**רכז חשבים מלווים**

**בודק תוכניות - משרד הפנים**

בתאריך יום ד', 2 בדצמ' 2020 ב-10:45 מאת עינב דואב <EinavDu@moin.gov.il>

מוחמד שלום,

ראיתי שאתה לט מכותב למייל לכן שולחת לך את תקציב קצרין כולל טבלה 3

מחכה לאישור שלך

לאחר מכן התקציב יאושר על ידנו במחוז

**בברכה,**

**עינב דואב, רו"ח**

ממונה רשויות שלטון מקומי

מחוז צפון

EinavDu@moin.gov.il | 073-332-0992 | 054-7557-207

**השינוי מתחיל מהפנים**  [www.moin.gov.il](http://www.moin.gov.il)



**משרד הפנים**  
מחוז צפון

**From:** <heshbonot@qatzrin.muni.il> חשבונות

**Sent:** Tuesday, December 1, 2020 10:13 AM

**To:** <gizbarut@qatzrin.muni.il> מאיר אוחנה (ז. מקומית); <EinavDu@moin.gov.il> עינב דואב; <Vardae@mvhr.org.il>

**Cc:** <salehkh@moin.gov.il> סאלח חוטבא

**Subject:** RE: 2020 תקצב - קצרין - מ.מ.

בוקר טוב

מצ"ב קובץ PDF

סיגלית טלקר

מנהלת חשבונות ראשית

מועצה מקומית קצרין

טל' 04-6969636, נייד: 054-9776740

פקס 04-6961338

מייל: [heshbonot@qatzrin.muni.il](mailto:heshbonot@qatzrin.muni.il)



---

**From:** מאור אוהנה

**Sent:** Monday, November 30, 2020 4:45 PM

**To:** <[EinavDu@moin.gov.il](mailto:EinavDu@moin.gov.il)>; עינב דואב <[Vardae@mvhr.org.il](mailto:Vardae@mvhr.org.il)>; ורדה עדוי

**Cc:** <[salehkh@moin.gov.il](mailto:salehkh@moin.gov.il)>; סאלח חוטבא <[heshbonot@qatzrin.muni.il](mailto:heshbonot@qatzrin.muni.il)>; חשבונות

**Subject:** RE: 2020 תקצב - קצרין - מ.מ.

pdf, תשלחי בבקשה בפורמט .

של Galaxy-נשלח מה

----- הודעה מקורית -----

<EinavDu@moin.gov.il> מאת: עינב דואב

14:33 30.11.2020 (GMT+02:00) תאריך:

<gizbarut@qatzrin.muni.il> אל: מאור אוחנה

חשבונות, <salehkh@moin.gov.il> סאלח חוטבא, <Vardae@mvhr.org.il> עותק: ורדה עדוי  
<heshbonot@qatzrin.muni.il>

מ.מ. קצריין - תקצב 2020 RE: נושא

מאור שלום,

לא ניתן לפתוח את הקובץ ששלחת

בברכה,



משרד הפנים  
מחוז צפון

עינב דואב

ממונה רשויות שלטון מקומי  
מחוז צפון

EinavDu@moin.gov.il | 073-332-0992 | 054-7557-207

השינוי מתחיל מהפנים  [www.moin.gov.il](http://www.moin.gov.il)

**From:** מאיר אוחנה (ז. מקומית)

**Sent:** Sunday, November 29, 2020 4:12 PM

**To:** <EinavDu@moin.gov.il> עינב דואב

**Cc:** <Vardae@mvhr.org.il> ורדה עדוי; <salehkh@moin.gov.il> סאלח חוטבא; <heshbonot@qatzrin.muni.il>

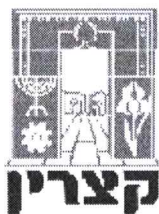
**Subject:** RE: 2020 תקצב - קצריין - מ.מ.

עינב,

בהתאם לבקשתך, מצ"ב קובץ תקציב הכולל עדכון טבלה 3 בהתאם לתכנית התייעלות.

נא אשרי קבלה במייל חוזר.

בברכה,



בניין המועצה  
ת.ד. 28 קצרין 1290000  
gizbarut@qatzrin.muni.il

מאור אוהנה  
גזבר המועצה  
+972(0)4-6969632  
+972 (0)50-202 6709

*Your future is created by what you do today not tomorrow*

**From:** עינב דואב [mailto:EinavDu@moin.gov.il]

**Sent:** Sunday, November 29, 2020 11:11 AM

**To:** מאור אוהנה <gizbarut@qatzrin.muni.il>

**Cc:** סאלח חוטבא <salehkh@moin.gov.il>

**Subject:** FW: 2020 תקצב - קצרין - מ.מ.

מאור שים לב

כפי שהוסבר בשיחה הטלפונית, עליך למלא את הנדרש בטבלה 3 לתקציב.

יש להדגיש כי אישור התקציב תחת הנחה שמדובר בהפרשים לא משמעותיים כפי שציין סאלח.

בברכה,

**עינב דואב**

ממונה רשויות שלטון מקומי  
מחוז צפון

EinavDu@moin.gov.il | 073-332-0992 | 054-7557-207

[www.moin.gov.il](http://www.moin.gov.il)  השינוי מתחיל מהפנים



**משרד הפנים**  
מחוז צפון

**From:** עינב דואב

**Sent:** Sunday, November 29, 2020 11:07 AM

**To:** מאיר אוהנה (ז. מקומית) <gizbarut@qatzrin.muni.il>

**Cc:** סאלח חוטבא <salehkh@moin.gov.il>

**Subject:** FW: 2020 תקצב - קצרין - מ.מ.

מאור שלום,

בהמשך לשיחתנו הטלפונית, יש להגיש למחוז את תקציב הרשות, כאשר עמודת תקציב 2020 על פי תוכנית הבראה מלא. (נכון לעכשיו התקציב שיש במחוז אינו כולל את עמודה זו)

אישור התקציב יהיה על פי סדר הפעולות כפי שכתב סאלח.

בברכה,



משרד הפנים  
מחוז צפון

עינב דואב

ממונה רשויות שלטון מקומי  
מחוז צפון

EinavDu@moin.gov.il | 073-332-0992 | 054-7557-207

www.moin.gov.il  השינוי מתחיל מהפנים

**From:** סאלח חוטבא

**Sent:** Sunday, November 29, 2020 10:59 AM

**To:** עינב דואב <EinavDu@moin.gov.il>

**Cc:** <mslemani.adi@gmail.com> מוחמד סלימני (ז. מקומית); <AviAg@moin.gov.il> אבי אגניהור

**Subject:** מ.מ. קצרין - תקצב 2020

עינב שלום,

בהמשך לשיחתנו ולשיחתי עם אבי מבקש להוציא את התקציב לחתימה, יש לבדוק כי טבלה 3 בתקציב כוללת את נתוני התקציב לפי תכנית ההתייעלות ועמודה של התקציב שהוגש, מוחמד יתייחס להפרשים בהמלצות שלו. יוער כי מדובר לפי הבנתי בהפרשים לא משמעותיים שבאו להציג תקציב ריאלי בשל השפעות קורונה ועל כן אין באמת צורך לפתוח את התוכנית.

להמשך טיפולך.

בברכה,



**משרד הפנים**  
מחוז צפון

**סאלח חוטבא, רו"ח**  
סגן הממונה על מחוז צפון  
מחוז צפון

salehkh@moin.gov.il | 073-332-0987 | 050-6204979

**www.moin.gov.il**  **השינוי מתחיל מהפנים**



10

**הסכם לתכנית הבראה מסוג התייעלות  
ראו סעיף 10 לנספח 1 (אבני דרך)**

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
אגף בכיר תקציבים

ב/תמוז/תש"פ  
24 יוני 2020

הסכם לתכנית הבראה מסוג התייעלות ברשות  
מועצה מקומית קצרין

1. מטרת החסדר לשמר את האיזון התקציבי ברשות לשנת 2020.
2. הרשות מתחייבת לבצע את חסדר התייעלות במלואו כפי שמופיע במסמך זה ובנספחים המצורפים לו.
3. ידוע ומוסכם על הרשות שכל סיוע שתקבל ממשרד הפנים שאינו חלק מהמענק לאיזון, ובכלל זה מענקים לכיסוי גרעון מצטבר, וכן היתר אשראי או כל סיוע אחר, מותנה בעמידה בחסדר התייעלות זה על כל שלביו ובהתאם ללוח הזמנים שיפורט לחלף.
4. ידוע ומוסכם על הרשות כי כל תוספת מענק חד פעמית במחוחה (מענק שר, מענק חד פעמי וכו') לא תגרע מצעדי התייעלות אותם היא מתחייבת לבצע בחסדר התייעלות וכי תוספות אלו ירשמו בדוחותיה הכספיים ע"פ הנחיות משרד הפנים הרלוונטיות לתוספות אלו.
5. ידוע ומוסכם על הרשות כי כל תוספת מענק איזון לבסיס לא תגרע מיעדי האיזון שנקבעו בחסדר זה ובמצב של גירעון מאושר אף תופנה לצמצומו.
6. ידוע ומוסכם על הרשות שמשרד הפנים יעמיד בודק מטעמו לפקח על יישום חסדר התייעלות. הרשות תעמיד לרשות הבודק כל דו"ח או מסמך שיבקש לרבות דו"ח 66 שכר, לשם בקרה ופיקוח על החסדר.
7. בהתאם לחסדר מתחייבת הרשות לגייס לפחות את כל סכומי המקורות, כמצוין בהצעת תקציב תכנית התייעלות, אשר עיקרי השינויים בו מופיעים בנספח 1 (אבני הדרך) וכן בנספח 3 (הצעת התקציב) לחלף. במידה ויתברר במהלך שנות החסדר כי המקורות שעומדים לרשותה בפועל נמוכים מהאמור בסעיף זה, מתחייבת הרשות לצמצם הוצאותיה באופן שביצוע התקציב השוטף יחיה מאוזן בסוף תוכנית התייעלות. כמו כן, על הרשות לעמוד ביעדי האיזון כפי שנקבע בתכנית. ידוע לרשות כי תנאים אלו הכרחיים לשם קבלת הסיוע ממשרד הפנים.
8. הרשות מתחייבת לא לקלוט עובדים חדשים במהלך תכנית התייעלות בכל דרך שהיא (טלל חברות כ"א, חשבוניות וכד'), אלא באישור אגף שכר וכ"א במשרדנו. עובדים חדשים שאושר לקבלם, יועסקו אך ורק ע"פ הסכמים קיבוציים מאושרים.
9. הרשות מתחייבת כי לא תחתום על הסכמים עם העובדים ולא תשלם לאף עובד תוספות שכר חדשות ולא תגדיל תוספות ישנות במהלך תכנית התייעלות, אלא באישור אגף שכר וכ"א, ובמקרה הצורך באישור הממונה על השכר

מנהל אגף  
אגף תקציבים  
משרד הפנים  
מנהל אגף  
אגף תקציבים  
משרד הפנים

מועצה מקומית קצרין

התכנית הבראה

S/2/20  
תאריך

ד"ר אפרצב  
ראש המועצה המקומית  
קצרין  
ראש הרשות

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**אגף בכיר תקציבים**

10. הרשות מתחייבת לפעול לעמידה ביעדי סף כדלקמן לאורך תקופת התוכנית ובכלל ומצחירה כי מתווה התוכנית בנוי כך שהוא כולל צעדים ליישום יעדי הסף

- 10.1. יעד איזון.
- 10.2. יעדי גבייה בהתאם לשיעורי מינימום – שיעורי המינימום יוגדרו בהתאם לשיעורי הגבייה עפ"י החלטת ממשלה 2899 אשר מגדירה את יעדי הגבייה לעניין מענק מותנה. הרשות מתחייבת לעמוד בשיעורי הגבייה כאמור.
- 10.3. חיוב לפי תעריפי המינימום – הרשות מתחייבת כי תעריפי החיוב בה אינם נמוכים מתעריפי המינימום עפ"י תקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות מקומיות) ולעדכוניהם עפ"י חוק.
- 10.4. ביטול הנחות לא חוקיות – הרשות מתחייבת לבטל את הנחות הלא חוקיות החל משנת 2011 ולחלילן בבסיס התקציב השוטף.
- 10.5. גביית חובות נבחרים ועובדים בגין ארנונה ומים - הרשות מתחייבת לגבות את חובות הפיגורים מהנבחרים והעובדים ולחלילן את הגבייה בגינם בבסיס תקציב החכנסות בתקציב השוטף.
- 10.6. ביטול חריגות שכר - הרשות מתחייבת כי יבוטלו כל תוספות שכר החריגות ותנאי הפרישה החריגים שניתנו לעובדים שפרשו מהעירייה בניגוד לחוק וחוזר מנכ"ל. הרשות מתחייבת לפעול להסדרת כלל העובדים שחתקבלו שלא כדין לרשות המקומית ולעבוד בהתאם להנחיות אגף כ"א ושכר.

11. ידוע ומוסכם על הרשות כי מתן חיתרים לחלוואות לזמן ארוך יעשה בכפוף לעמידת הרשות ביעד איזון התקציב השוטף ובחתימה על המידת הרשות בביצוע פרטני של אבני הדרך כאמור בנספח 1 לחלן.

12. הנספחים המצורפים לחסכם זה מחוויים חלק בלתי נפרד חימו.

13. חסדר זה אושר במועצת הרשות ביום 5/7/2020 כמצוין בפרוטוקול הרצ"ב.

מאיר איתנה  
קצין ראשי  
גזבר חשבונות



5.7.20  
תאריך

דימי אפרזי  
ראש המועצה המקומית  
קצין  
ראש הרשות

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**אגף בכיר תקציבים**

**נספח 1 - אבני דרך בהסדר התייעלות (באלפי ₪)**

מס.	2020						פירוט אבני דרך 2020	
	שתי"כ	רבעון ד'	רבעון ב'	רבעון ג'	רבעון א'	יעד		
								התחזית
1	300	90	60	90	60	324	15,185	הכנסות מארנונה - יעד סף
2	200	60	40	60	40		8,173	שכר כללי
3	200	60	40	60	40		18,359	פעילות כללית
4	200	50	50	50	50		7,972	טבסוד חיטך ** נעד 28% בכמוף לאיוון תקציב
5	200	50	50	50	50		2,675	טבסוד רווחה ** נעד 32% בכמוף לאיוון תקציב
6	300	90	60	90	60			יעד איוון לשנת 2020 - יעד סף
	1,400	400	300	400	300			סה"כ

יעדים נוספים	יעד כספי	התחזית	תאריך יעד
7 חתימה על חסכם לביצוע סקר נכסים לעסקים ולשכונות חדשות.		50	מיידי
8 הטמנת ממצאי סקר נכסים לעסקים ולשכונות חדשות באופן מלא, שלוחת חיובים וטיפול בזשגות.		100	31/12/20
9 התלאת תעריפי הארנונה לכלל התיוונים בשיעור 5% לשנת 2020.		100	30/09/20
10 התלאת תעריפי הארנונה בשיעור של 5% בשנת 2021 לכלל הנכסים שלא למגורים.		100	31/12/20
11 פרישות עובדים הנמוצם 3.9 משרות בשנת 2020.		150	30/04/20
12 עדכון של חוק העזר שמירת הסדר התיקיון, אישורו באמצע חגמנתו לאישור משרד הפנים.		100	28/02/21
	סה"כ	600	

**סה"כ התחזית - 2,000**

\* תנאי סף: הם תנאים שמימושם מהווה תנאי לקבלת כספים בתוכנית התייעלות.  
 תנאי סף - הרשות תבחן יחד עם פרוח משרד הפנים את הכדאיות הכלכלית בעדכון חוקי עזר קיימים ובחקיקת חוקי עזר חדשים.

\*\* שבסוף הימך: שווה להפרש בין חוצאות התינד (שכר ופעילות) לבין הכנסות התינד (תקבולים ממשרד התינד ועצמיות חינד).  
 שבסוף רווחה: שווה להפרש בין חוצאות הרווחה (שכר ופעילות) לבין הכנסות הרווחה (תקבולים ממשרד הרווחה ועצמיות רווחה).

~~מאיר אותנה  
 גנבר המורכב המקומית  
 קצין  
 גובר הרשות~~



5.7.20  
 תאריך

דיני אפרצ'י  
 ראש מחוזת המקומית  
 קצין  
 ראש הרשות

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**אגף בכיר תקציבים**

**נספח 3 - הצעת תקציב לשנת 2020 (באלפי ₪)**

השליף התקציבי	ביוני 2019	תקציב 2019	תחזית ביוני 2019	שינויים ל - 2020	תקציב 2020
<b>הכנסות</b>					
ארנונה כללית	14,421	14,881	14,881	324	15,185
מפעל חמים	1,985	1,593	1,593	91	1,684
עצמיות היטך	2,387	1,997	1,997	28	2,025
עצמיות רווחה	37	30	30	-	30
<b>יתר עצמיות אחר</b>	<b>2,611</b>	<b>2,072</b>	<b>2,072</b>	<b>-186</b>	<b>1,908</b>
<b>סה"כ הכנסות עצמיות</b>	<b>21,452</b>	<b>20,553</b>	<b>20,553</b>	<b>277</b>	<b>20,830</b>
תקבולים ממשרד החינוך	18,611	18,955	18,955	-344	18,611
תקבולים ממשרד הרווחה	8,015	5,137	5,137	496	5,632
תקבולים ממשלמים אחרים	1,458	2,829	2,829	-409	2,420
מזנק כללי לאיוון	10,809	10,975	10,975	45	11,020
מענקים אחרים ממשרד הפנים	8,825	8,562	8,562	-5,425	3,137
<b>סה"כ תקבולי פנימה</b>	<b>43,717</b>	<b>46,458</b>	<b>46,458</b>	<b>-5,638</b>	<b>40,820</b>
תקבולים אחרים				4,000	4,000
<b>סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גירעון נגבר</b>	<b>65,169</b>	<b>67,011</b>	<b>67,011</b>	<b>-1,361</b>	<b>65,650</b>
הנחות בארנונה	4,082	4,150	4,150	323	4,473
<b>הכנסה לביטוי גירעון נגבר</b>	<b>69,251</b>	<b>71,161</b>	<b>71,161</b>	<b>-1,038</b>	<b>70,123</b>
<b>סה"כ הכנסות כולל הנחה</b>	<b>69,251</b>	<b>71,161</b>	<b>71,161</b>	<b>-1,038</b>	<b>70,123</b>
<b>הוצאות</b>					
שכר כללי	7,715	7,919	7,919	254	8,173
פעילות כללית	18,327	20,362	20,362	-3	18,359
<b>מפעל חמים</b>	<b>26,043</b>	<b>28,281</b>	<b>28,281</b>	<b>251</b>	<b>26,532</b>
סח"כ כללית	11,931	12,555	12,555	-429	12,126
שכר שבדי היטך	18,739	16,570	16,570	-88	18,482
<b>פעילות חינוך</b>	<b>28,670</b>	<b>29,125</b>	<b>29,125</b>	<b>-517</b>	<b>28,608</b>
סח"כ היטך	1,941	1,863	1,863	85	1,928
שכר שבדי רווחה	8,639	5,811	5,811	598	6,409
<b>פעילות רווחה</b>	<b>8,579</b>	<b>7,674</b>	<b>7,674</b>	<b>863</b>	<b>8,337</b>
סח"כ רווחה					
פירעון מלוח מים וביוב	2,125	1,770	1,770	88	1,858
<b>פירעון מלוח אחרות</b>	<b>2,125</b>	<b>1,770</b>	<b>1,770</b>	<b>88</b>	<b>1,858</b>
סח"כ פירעון מלוח	154	105	105	20	125
<b>הוצאות מימון</b>	<b>86</b>	<b>2,086</b>	<b>86</b>	<b>-1,898</b>	<b>190</b>
<b>סה"כ הוצאות ח"כ והוצו שנים קודמות</b>	<b>65,636</b>	<b>67,041</b>	<b>67,041</b>	<b>-1,391</b>	<b>65,650</b>
סח"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גירעון נגבר	4,083	4,120	4,120	353	4,473
הנחות בארנונה					
<b>הוצאות לביטוי גירעון נגבר</b>	<b>69,719</b>	<b>71,161</b>	<b>71,161</b>	<b>-1,038</b>	<b>70,123</b>
<b>סה"כ הוצאות כולל הנחה</b>	<b>69,719</b>	<b>71,161</b>	<b>71,161</b>	<b>-1,038</b>	<b>70,123</b>
הוצאות מותנה					
<b>סה"כ הוצאות כולל הנחה</b>	<b>69,719</b>	<b>71,161</b>	<b>71,161</b>	<b>-1,038</b>	<b>70,123</b>
<b>ערך גירעון</b>	<b>-489</b>	<b>-0</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

מאיר אוחנה  
נכבד משרד הפנים  
גבולות



5.7.20  
תאריך

דניאל אפרת  
ראש תחנת התקציבים  
דניאל אפרת

מועצה מקומית

קצרין

נספח 1.א אישור התקציב הרגיל לשנת 2020 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת כי:

1. התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2020 נערך והוגש לאישור מליאת מועצת הרשות בהתאם להוראות על פי כל דין.
2. התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2020 אושר על-ידי מליאת מועצה הרשות בישיבתה מיום 30.12.19 בהתאם להוראות על פי כל דין מצ"ב פרוטוקול הישיבה שלא מן המניין לנושא תקציב מס' 303.
3. מסגרת התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2020, המוגשת לאישור משרד הפנים במתכונת הנחיות המשרד, תואמת את התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2020 שאושר ע"י מליאת מועצת הרשות, כאמור בסעיף 2 לעיל.

  
יועץ משפטי לרשות  
(ביחס לסעיפים 1 ו-2 בלבד)  
29.1.20  
תאריך

~~מאיר אוהנה  
צב"ר המועצה המקומית  
קצרין  
גזבר הרשות~~

  
ד"ר אפרים  
ראש המועצה המקומית  
קצרין  
ראש הרשות  


  
  
אורי אילן  
ממונה מחוז צפון

מועצה מקומית

קצרין

נספח א.2 אישור התקציב הרגיל לשנת 2020 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת בנוגע להכנסה בסך של 0 אלשי"ח מקרן  
היטלי ביוב הרשומה בתקציב הרגיל של הרשות לשנת 2020 כי:

1. כנגד הכנסה זו ישנו סכום כסף בקרן זו או שסכום כסף זה אמור להתקבל במהלך שנת 2020 ברמת סבירות גבוהה.
2. הכנסה זו לא יועדה כמקור הכנסה למימון תב"רים שאושרו על-ידי הרשות והיא אינה מיועדת לשמש כמקור הכנסה עבור תב"רים שהרשות מתעתדת לאשר.

~~מאיר אוהנה  
גזבר המועצה המקומית  
קצרין  
גזבר הרשות~~

ראש הרשות

חותמת הרשות

29.1.20  
תאריך

אורי אילן  
ממונה מחוז צפון





נספח ה' - מדיניות הארנונה - סקר נכסים

בקשה להיתרים - חריגים ב- 2020	ביצוע סקר נכסים אחרון		תעריף ארנונה למגורים משוקלל	תעריף מגורים - מקסימום	תעריף מגורים - מינימום
	לא למגורים: לא/כן תאריך: _____	למגורים: לא/כן תאריך: _____			
	2014	2014	37.31	37.84	36.33



29.1.20  
תאריך

מאיר אוחנה  
גנרל המערכת המקומית  
קצין

ד"ר אפרים  
ראש המועצה המקומית  
ראש הרשות

**נספח ז' - מפעל הביוב**

לא רלוונטי לקצרון - משק הביוב מנוהל באמצעות תאגיד "התנור"

הערות	דוחות				שנה	
	ביצוע 2020	תקציב 2020	ביצוע 2019	ביצוע 2018		
					סה"כ הוצאות שוטפות לתפעול ואחזקת מערכת הביוב	הוצאות
					פירעון הלוואות ביוב	
	0	0	0	0	סה"כ הוצאות	
					אגרת ביוב	הכנסות
					העברה מקרנות הביוב לתקציב הרגיל	
	0	0	0	0	סה"כ הכנסות	
	0	0	0	0	עודף / גירעון שוטף	



29.1.20  
תאריך

~~מאיר אותנה  
דובר המועצה המקומית  
קצרון~~

ד"ר יעקב גולדברג  
ראש המועצה המקומית  
קצרון  
ראש הרשות