

מכללת אוהלו בקצרין  
מכללה אקדמית לחינוך, מדעים וספורט



ע"ר 580324994

בקשה לקבלת פטור מארנונה

עפ"י סעיף 5(י) לפקודת מסי העירייה ומסי ממשלה (פיטורין), 1938

מוגש למועצה מקומית קצרין

2020

מקל 15.12.19  
כיוון קי

**מכללת אוהלו בקצרין**  
מכללה אקדמית לחינוך, מדעים וספורט



ע"ר 580324994

**בקשה לקבלת פטור מארנונה**

עפ"י סעיף 5(א) לפקודת מסי העירייה ומסי ממשלה (פיטורין), 1938

**מוגש למועצה מקומית קצרין**

דצמבר 2019

נספח ב'

טופס בקשה לקבלת פטור מארנונה לנכסי מוסד מתנדב לשירות הציבור

פרטים על המוסד המבוקש:

- 1 שם המוסד: מל"מ אול"ו בק"מ
- 1.2 צורת ההתאגדות (כגון עמותה, הברה וכו'): עמותה
- 1.3 מספר הרישום (אצל רשם העמותות, וחברות וכו'): 580324994
- 1.4 כתובת מלאה של משרדו הרשום של המוסד, (כפי שנרשמה אצל רשם העמותות, החברות וכו'): מל"מ אול"ו בק"מ ת.ד. 222 בק"מ
- 1.5 מספר הטלפון של המוסד: 04-6825000
- 1.6 פרטים על חמוסמכים לתחייב בשם המוסד ורואה החשבון של המוסד:

תפקיד	שם משפחה ופרטי	מס' זהות	מען	טלפון
ראש המל"מ	ד"ר איגן סימון	02244222	נוכח	04-6825044
ראש חשבון	רו"ח שרון אבקובל	05757575	בק"מ	057-3597309
	רו"ח יעקב חוסו	05713055	אילת, אקמיה	0732732732

1.7 המטרות העיקריות של המוסד:

- ① מל"מ להכשרת אקדמי המאה - מורים
- ② אפתח את האימוץ והמחקר בתחומי המדע, החינוך והתרבות יהיו אצל
- ③ להשתתף בקצרים תכניות האימוץ והמחקר במסלולי הנדל"ם השונים
- ④ אקדם ואפתח את החינוך בקהילה
- ⑤ אקדם ואפתח את החינוך וההשכלה במחוז עכו מנושק ישראל, בקיינות ותחנות אחרים.

1.8 סקירת השירותים הניתנים ע"י המוסד והפעילויות המתבצעות במסגרתו (פירוט נרחב):

- הכשפת מנחים במאון מקצועית, הנשית מנחים זה"ען גאנ"י

- ג"ע ספר הנשית מקריבים ומאנוים הספחית, פריען וקק"ה

- פסקת אקדמית אהרא

הטת/מיוית וסקנאות למנחים בכ"סיה אהניאה

1.9 פירוט מלא של התמורה שהמוסד גובה עבור שירותיו/ פעולותיו (וכן פירוט התמורה הידועה למוסד ל"מחיר השוק" לאותו שירות):

קעוסן מקב מחסלוצל"מ שכר אימוץ על החיות משרד החינוך

תמולעל אהשלם גבורה ז"ע חוצה היתפרסם ע"י משהי החינוך

אוכה שכר האימוץ שנת תשל"ך 9,250/ש"ח זעת אימוץ

כעטל געה קעוסן אהיות אפי העליון החנה משהי החינוך

1.10 הקריטריונים / תנאי הזכאות לקבלת שירותים מהמוסד:

גואי קלה א"ימוץ על החיות משרד החינוך היתפרסמות

מזי זעת אפי מל"י האימוץ השני"ם



נספח ג'

תצהיר המוסד על אי שינוי נסיבות

אנו החייב, לאחר שתוזהרו כי עלינו לומר את האמת, וכי נהיה צפויים לעונשים הקבועים בחוק, אם לא נעשה כן, מצהירים בזה בכתב בדלקמן:

אנו המוסמכים להתחייב בשם המוסד, מצהירים בזה כי מטרת המוסד, תהומי פעילותו וכן פעילותו הכלכלית לא נשתנו מעת נתינת הפטור ביום 2017 במאי 15

<u>ד"ר אילן סימן</u> שם ומשפחה	<u>022204986</u> ת.ד.	<u>אוס האילן</u> תפקיד	<u>חתימה</u>
<u>ד"ר סרן זקוק</u> שם ומשפחה	<u>02233357</u> ת.ד.	<u>ד"ר אילן סימן</u> תפקיד	<u>חתימה</u>

טלולא אוחלו כמגיד  
עניינה ט"ס - 197-021-50  
ג.ה. 122 קצרון 1200012

אישור

הריני לאשר בזאת כי ביום 12.12.17 התניצו בפני יעקב קורין-ע"ד במשרדי שפתוחו עורך דין מ.ר. 8635 רח' יוחנן בן זכאי 1420012 0226 6991 שם ד"ר אילן סימן

שם ד"ר סרן זקוק מס' זהות 1200012

וידעתי אותם על פי תיאור בחטאי סמכותם לחתום בשם המוסד, ולאחר שחזרתני איתם כי עליהם לומר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו ומוזת התצהיר המיל וחתימו עליו בפני.





יעקב קורין-ע"ד שם עורך הדין 8635  
חתימה  
תאריך

המסמכים המצורפים לבקשה: (חובה לצרף)

- 3.1 ✓ תעודת רישום כתאגיד
- 3.2 ✓ מסמכי יסוד של המוסד (תקנון, תזכיר)
- 3.3 ✓ תקציב המוסד לשנה הנוכחית
- 3.4 ✓ דו"ח כספי לשנה החולפת האחרונה
- 3.5 ✓ דו"ח כספי מבוקר ע"י רואח חשבון לשנה שלפני האחרונה
- 3.6 ✓ פירוט של כל העובדים בשכר, עמ"י התקחים, היקף משרתם ועלותם הכספית

הצהרה

אנו, המוסמכים להתייב בשם המוסד, מצהירים בזה כי כל הפרטים שנמסרו בבקשה זו הם אמת


 חתימת	 ראש הוועד תפקיד	57 א"מ סימן שם ומשפחה ת.ז.
 חתימת	 ראש הוועד תפקיד	יה שמן/קובל שם ומשפחה ת.ז.

סלולר אוהלו קצרין  
עסותה סס' 4-499-092-58  
ת.ז. 222 קצרין 1290017

אישור

חריני לאחר בואת כי ביום 2.7.2009 התייצבו בפני יעקב קורן מנהל קצרין-10  
במשרדו ב- יעקב קורן  
עודד דין סג' 135  
רח' יוחנן בן זכאי  
ת.ז. 1010 סברומסקי/זרות  
1. שם 57 א"מ סימן  
2. שם יה שמן/קובל מס' זרות 22123251

זהייתי איתם על פי ת"ז, בחנתי סמכותם לחתום בשם המוסד, ולאחר שהזרתי אותם כי עליהם לומר את האמת וכי יהיו צפויים לעומשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישור נכונה התצאהי הנ"ל וחתמו עליו בפני.

<u>12.7.2009</u> תאריך	 ראש הוועד חתימת	<u>יעקב קורן</u> שם עורך-הדין
---------------------------	---	----------------------------------



משרד הפנים  
רשם העמותות

עמותה: 499-58-58  
חשב העמותה  
התקן: 5/10/58  
תאריך: 15/10/58

# תעודה לרישומה של עמותה

לפי חוק העמותות, התש"ח - 1930

זאת לתעודה זו

דעמוטה

מסלול אוהל בקטרו (ע"ר)

משרד הפנים רשם העמותות	
15.10.1958	
ת"ר	מ"א
518	499
הנתק מ... למקור אושר על ידי	

שמונה

12900

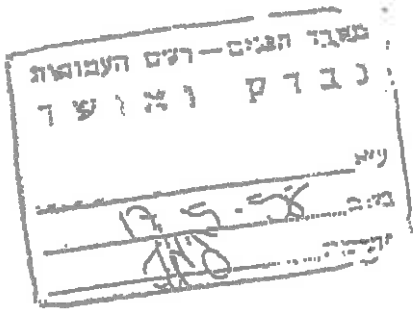
המועצה הרישומית

המועצה הרישומית...  
התקן...  
תאריך...

מסלול אוהל בקטרו (ע"ר)

מ"ה: 5  
לחוק: 5  
ע"ת: 5  
תש"ח: 1958





מכללת אוהלו בקצרין

תקנון

פרק ראשון: התאגיד

סימן א': שם

1. העמותה הקרא: מכללת אוהלו בקצרין

(להלן - "המכללה" או "העמותה")

סימן ב': מטרת העמותה

2. א. העמותה הינה מכללה - מוסד להשכלה גבוהה, אשר עיקר עיסוקה בהכשרת עובדי הוראה המבקשת להיות מוכרת כדין על פי חוק המועצה להשכלה גבוהה, התשי"ח - 1958 (להלן - "החוק" או - "חוק המליג").

ב. מטרת העמותה הינן כלהלן:

- (1) לקיים ולפתח את ההכשרה וההשתלמות של מורים בתומי הלימוד השונים.
- (2) לקיים ולפתח את הלימוד והמחקר בתומי המדע, החינוך והתרבות השונים.
- (3) להשתתף בהכנת תכניות הלימודים והמחקר במסלולי הפעילות השונים.
- (4) לקדם ולפתח את החינוך בקהילה.
- (5) להיות בקשר עם מוסדות אקדמיים ומוסדות להכשרת מורים בארץ ובתו"ל, על מנת לקדם את מטרת העמותה.
- (6) לקדם ולפתח את החינוך וההשכלה בריוח ערכי מורשת ישראל, הצינות והדמוקרטיה.

3. המכללה מבוססת על עקרון החופש האקדמי, ותהנה מחופש אקדמאי מלא.

4. א. המכללה תתארגן בראשונה כעמותה נושאת אותו שם. העמותה תוקם על פי חוק העמותות התשי"ס - 1980.

ב. משעה שהמועצה להשכלה גבוהה (כהגדרתה בחוק הני"ל - להלן - "המועצה") תכיר בה כמוסד מוכר על פי סעיף 9 לחוק תהפך העמותה למוסד מוכר ולתאגיד על פי סעיף 14 לחוק, ותתנהל על פי תקנון זה (להלן - "התקנון").

5. המכללה הינה מוסד שהמועצה מקיימת ומתקצבת ולפיכך יחולו עליה חוק המליג בסעיפיו הרלבנטיים, וכי הנחיות ודורות משרד החינוך הרלבנטיות, המתפרסמות מעת לעת.

6. א. המכללה שאית לתת את כל הסכם שירות לצורך הסדרת פעילותה.





(4) הייה עזרא מועלם, עוזי קרן ומוטי מרדכי, נציגי עמותת שוחרי המכללה לחינוך ולספורט ב"אוחל"י, ולחץ - יעמותת השוחריים, כל עוד נבחרו על ידי עמותת השוחריים כנציגיה בגוף המייסד.

- ב.
- (1) הגוף המייסד יתכנס לבקשת כל אחד מתבריו.
  - (2) ישיבת הגוף המייסד תחל אם נוכחים בה כל 4 מבין חברי הגוף המייסד.
  - (3) והחלטת הגוף המייסד תתקבל פה אחד המשתתפים בהצבעה.

- ג.
- (1) הזכות להיות מיוצג, בכל עת, בחבר הנאמנים של העמותה.
  - (2) הזכות להציע את יו"ר חבר הנאמנים.
  - (3) הזכות ליוזם כינוס ובר הנאמנים למושב שלא מן המניין בכל עת שימצא לנכון.
  - (4) הזכות להציע 4 (ארבעה) מחברי הועד המנהל, ואת יו"ר הועד המנהל.

#### סימן ד': כספים

- 9.
- א. הכנסות המכללה יבאו מהמקורות הבאים:
  - ב. הקצבות למיניהן של משרד החינוך.
  - ג. שכר לימוד.
  - ד. תרומות, מענקים והקצבות מגופים, ממוסדות, מתאגידים ומיחידים, שינתנו לעמותה במסגרת פעילותה.
  - ה. עזבונות, הנחלות, הקדשות, מתנות וכדומה - שניתנו במישרין לעמותה.
  - ו. הכנסות ממפעלים מיוחדים של המכללה.
  - ז. הכנסות מרכוש ומנכסים השייכים לעמותה.
- 10.
- העמותה תשתמש בהכנסותיה מכל מקור שהוא, ובנכסיה, אך ורק לשם קידום מטרותיה של העמותה וביצוע פעולותיה ושום חלק מהכנסותיה ונכסיה או כל רזוח מכל סוג שהוא לא ישולם ולא יועבר לחברי העמותה.

שום דבר הנאמר לעיל לא ימנע תשלום בתום לב לשם כיסוי:

א. שכר לעובדי העמותה ותמורה לכל אדם שהוא - לרבות אם הוא חבר בעמותה - עבור שרותים שביצע עבור העמותה.

ב. הוצאות ממשיות כגון שכר דירה, הוצאות נסיעה ואש"ל והוצאות אחרות שהוצאו בקשר עם עסקי העמותה ועניניה.

ג. תשלום ריבית בשיעור חוקי, אם יגיע לנושי העמותה.

11.

א. לחבר בעמותה לא תהיה כל זכות ברכוש העמותה ובנכסיה בכל חלק מהם.



- ב. חבר העמותה שהדל - מכל סיבה - להיות רעב'בה, לו יהיה זכאי לקבל מהעמותה כספים כלשהם או איזה חלק מרכוש העמותה ונכסיה, ולא יהיה זכאי לקבל החזר כלשהו של תשלומים או תרומות שנתן לעמותה.
- ג. חברי העמותה לא יהיו זכאים לכל חלק ברכושה או בנכסיה בעת פירוקה.
- במקרה של פירוק העמותה יועברו כספי העמותה וכל רכוש וזכויות נכס מכל סוג שהוא של העמותה לעמותה, וזו לתאגיד בעלי מטרות ציבוריות.
12. בשם העמותה יהיה רשאי לחתום כל מי שיוסמך לכך על ידי הוועד המנהל.

**פרק שני: מוסדות העמותה**

13. לעמותה יהיו המוסדות הבאים:
- א. חבר הנאמנים, אשר ישמש כאסיפה הכללית של העמותה.
- ב. הוועד המנהל של העמותה.
- ג. המועצה האקדמאית של המכללה.
- ד. ועדת ביקורת.

**סימן א': חברי הנאמנים**

**מהות והרכב**

חבר הנאמנים הוא האסיפה הכללית של העמותה, על פי הוראות חוק העמותות.

14. חבר הנאמנים הוא הרשות העליונה של העמותה הוא מעצב את מדיניותה ומפקח על ניהולה, ענייניה ונכסיה. חבר הנאמנים ידון ויאשר את המאזן השנתי והדוחות הכספיים ויעשה כל פעולה הנראית לו כדרושה או מועילה לעמותה, בכפוף להוראות תקנון זה.

15.

א.

(1) כל עוד לא הוחלט אחרת בחבר הנאמנים, יכלול חבר הנאמנים 21 חברים לפי ההרכב כמפורט להלן.

(2) 8 (שמונה) חברים יהיו נציגים שיבחרו על ידי הגוף המייסד, (להלן - "נציגי הגוף המייסד"), 6 (ששה) חברים יהיו נציגי ציבור אנשי שם בתחום המדעים והתרבות ו- 6 (ששה) חברים מומלצי משרד החינוך והתרבות (להלן - "נציגי ציבור"), ראש המכללה, מתוקף תפקידו יהיה חבר בחבר הנאמנים.

(3) 2 (שני) חברים מתוך כלל החברים שהם נציגי הגוף המייסד יהיו מקרב עובדי העמותה אשר יבחרו בהמלצת עמותת השותפים.

ב. אם יחול שינוי במספר חברי הנאמנים יהיו מספרם של נציגי הציבור מחצית ועוד שלוש.

16.

א.

באין הוראה אחרת תוקף מינויו או בחירתו של אדם לחבר הנאמנים (שלוש שנים, בתוספת הזמן עד לכינוס חבר הנאמנים הקרוב אחרי חלוף שלושת בנותיו השנים).

ב.

חבר שלא ישתתף בשני מושבים רגילים רצופים של חברי הנאמנים יחול להיות חבר, אלא אם החליט חבר הנאמנים שהיתה לחבר זה סיבה מספקת להיעדרו.



17. חבר הנאמנים רשאי לבחור בתביר כבוד אשר יבחרו לכל ימי חייהם. חברי הסגוד יוזמנו לשיבות חבר הנאמנים אך לא תהיה להם זכות הצבעה.

18. א. יו"ר חבר הנאמנים יבחר ע"י חבר הנאמנים בזימלצת וזגוף המייסד, ובכל מקרה שיסיים כהונתו מכל סיבה שהיא, יבחר חבר הנאמנים יו"ר חדש לחבר הנאמנים, בהמלצת הגוף המייסד.

ב. כהונת יו"ר חבר הנאמנים תאורך 3 (שלוש) שנים, עם אפשרות להארכה לתקופה נוספת של 3 (שלוש) שנים.

19. יו"ר חבר הנאמנים יוכל למנות לו סגן אחד, באישור חבר הנאמנים.

20. המושב הרגיל של חבר הנאמנים יכונס בכל אחד מהמקרים הבאים:

א. על פי החלטת הועד המנהל.

ב. על פי החלטת יו"ר חבר הנאמנים.

ג. על פי דרישה בכתב של יו"ר ועדת הביקורת.

ד. על פי דרישה בכתב של שלושים ושלושה אחוזים (33%) לפחות מכלל חברי חבר הנאמנים במועד הדרישה.

ה. על פי דרישת הגוף המייסד.

21. הודעה על מועד ומקום קיום מושב חבר הנאמנים וכן הודעה על הנושאים שיועלו על סדר היום של אותה ישיבה, תמסר לחברים לפחות עשרים ואחד (21) ימים לפני כניסתו. ואולם, העובדה שחלק מהחברים לא קיבלו הודעה כנייל לא תפסול את מושב החבר ואת ההחלטות שנתקבלו בו, ובלבד שרוב מבין החברים קיבל הודעה, ושמונן חוקי יהיה נכח בתחילת הישיבה.

22. א. המנן החוקי הדרוש בפתיחה של ישיבה של חבר הנאמנים יהיה לפחות מחצית ממספר חברי חבר הנאמנים, ובלבד שביניהם נוכחים לפחות מחצית מנציגי הציבור בחבר הנאמנים.

ב. אם במועד שנועד לקיום ישיבת חבר הנאמנים לא יימצא מנן כאמור, יתכנס חבר הנאמנים באותו מקום, באותה שעה, שבוע מאוחר יותר ובמועד זה יהווה כל מספר של חברים מנן חוקי.

23. חברותו של חבר תבוטל על פי החלטת חבר הנאמנים ברוב רגיל, אם נמצא אשם בעבירה פלילית שיש עימה קלון, או אם הוכרז כבלתי שפוי בדעתו, או כפושט רגל, או במקרה שפעל בניגוד לאינטרסים של המכללה.

24. חברותו של חבר שנעשתה בתוקף תפקידו תפקע מאליה בכל מקרה שסיים או הפסיק את תפקידו.

25. יו"ר חבר הנאמנים רשאי להזמין לשיבת חבר הנאמנים, לאתר התייעצות עם הועד המנהל, אנשים שיש למכללה ענין בנוכחותם. מי שהוזמן כאמור יהיה רשאי להשתתף בדיונים, אך לא יהיה בעל זכות הצבעה.



נוהלים וסמכויות

25. חבר הנאמנים הוא הרשות העליונה המכוונת את ענייני המכללה והמחליטה בהם. חבר הנאמנים רשאי להשתמש בכל הסמכויות הנתונות למכללה. עיקר סמכויותיו של חבר הנאמנים, יהיו:

- א. להשתתף במינויו של ראש המכללה, בהמלצת הוועד המנהל.
- ב. למנות את ועדת הביקורת ולקבוע את סמכויותיה.
- ג. לפקח על ניהול ענייניה, עסקיה ונכסיה של העמותה.
- ד. למנות רואה חשבון לעמותה, ולבחון את הדוחות הכספיים שיוכנו על ידו.
- ה. לקבוע את מדיניות העמותה.
- ו. לאשר תכנון לטווח ארוך.
- ז. להקים ועדות קבע וועדות אד-הוק ולקבוע סמכויותיהן.
- ח. לאשר את מאזן העמותה.
- ט.
  - (1) לתקן (ברוב של 2/3) את תקנון העמותה.
  - (2) חבר הנאמנים לא יקיים כל דיון שענינו שינוי במטרות העמותה אלא אם נתקבל לכך אישורה המוקדם של המועצה האקדמית.
  - (3) כל שינוי במטרות העמותה יחייב הסכמה פה אחד של כל נציגי הגוף המייסד.

י. להחליט על פירוק העמותה ועל העברת רכוש ונכסיה כאמור להלן בסעיף 59.

27. החלטות חבר הנאמנים, פרט לתיקון או שינוי בתקנון זה, יתקבלו ברוב רגיל של המשתתפים בהצבעה. אם יחלקו הדעות שווה בשווה, תהיה לו"ר חבר הנאמנים דעה מכרעת.

סימן ב': הוועד המנהל

מהות, הרכב וראשות

28. הוועד המנהל הוא הרשות הממונה על ניהולה של העמותה, ענייניה ונכסיה.

29.

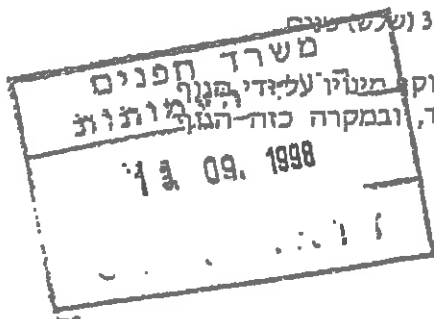
א. כל עוד לא נקבע אחרת ע"י חבר הנאמנים, יהיה מספר חברי הוועד המנהל 7 (שבעה) חברים, ואלו יבחרו על ידי חבר הנאמנים, ומקרב חבריו בלבד, והכל בכפוף לאמור לעיל בסעיף 8 ג (4).

ב.

(1) חברי הוועד המנהל יכהנו במשך תקופת כהונה של 3 (שלוש) שנים.

(2)

עם זאת, חברותו של חבר ועד מנהל שנועשתה בתוק המייסד תפקע אם יחליט על כך הגוף המייסד, ובמקרה כזה-הגוף המייסד ימנה חבר ועד מנהל אחר במקומו.



(ג) חברים בוועד המנהל שסיימו תקופת כהונתם יוכלו להיבחר לתקופת כהונה נוספת.

ג. חבר ועד מנהל שלא ישתתף בארבעה מושבים רצופים של הוועד המנהל יחזל להיות חבר, אלא אם החליט הוועד המנהל כי היתה לחבר זה סיבה מספקת להיעדרו.

30.

א. ראש המכללה יהיה מוזמן קבוע לשיבות הוועד המנהל ויהיו רשאים ליטול חלק בכל דיוניו, אך ללא זכות הצבעה.

ב. בעלי תפקידים במכללה יוזמנו מעת לעת לשיבות הוועד המנהל לפי הענין ובהתאם לקביעת ראש המכללה בתיאום עם יו"ר הוועד המנהל. למוזמנים אלו לא תהיה זכות הצבעה.

31.

יו"ר הוועד המנהל ייבחר ע"י חבר הנאמנים על פי הצעת הגוף המייסד.

32.

משרתו של חבר ועד מנהל תתפנה:

א. במותו.

ב. בהתפטרותו.

ג. אם יחליט על כך הגוף המייסד שמינה אותו (על פי הודעת הגוף המייסד).

ד. אם יורשע בעבירה שיש עימה קלון.

ה. אם חבר הנאמנים החליט, בהחלטה ברוב רגיל, כי הוא פועל בניגוד למטרות המכללה.

התפנתה משרה של חבר ועד מנהל שמונה בהמלצת הגוף המייסד - יבחר חבר הנאמנים חבר אחר במקומו על פי המלצת הגוף המייסד. נתפנה מקומו של חבר ועד מנהל שלא מונה ע"י הגוף המייסד, יהיה רשאי הוועד המנהל, בהסכמת יו"ר חבר הנאמנים, למנות חבר אחר, עד למושב הבא של חבר הנאמנים.

נהלים וסמכויות

33. יו"ר הוועד המנהל יכנס את הוועד המנהל כל אימת שיראה צורך או תועלת בכך, ואולם לא פחות מאחת לחודשיים, להוציא תקופות פגרה. כן יכנס הוועד המנהל עפ"י בקשה בכתב של שלושה (3) מחברי לפחות.

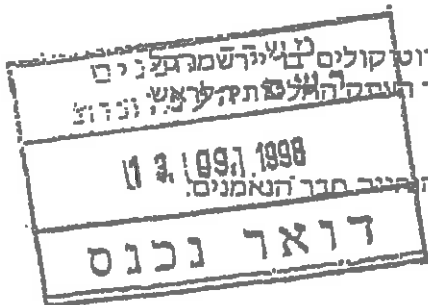
34. סדר היום של כל ישיבה יקבע ע"י יו"ר הוועד המנהל, בהתייעצות עם ראש המכללה, ויובא לידיעת חבריו במועד מוקדם סביר אולם, ניתן יהיה להעלות כל נושא נוסף לסדר היום לפי החלטה של רוב חברי הוועד המנהל.

35. המנין החוקי שיידרש לפתיחת ישיבות הוועד המנהל יהיה נוכחות של רוב חבריו.

36. החלטות הוועד המנהל יתקבלו ברוב רגיל של המשתתפים בהצבעה. אם יחלקו הדעות שווה בשוות, תהיה ליו"ר הוועד המנהל דעה מכרעת. נמנעים אינם בגדר משתתפים בהצבעה.

37. הוועד המנהל ינהל את רשימת חברי חבר הנאמנים וכן ספר פרוטוקולים וישיבות המנהל. הוועד המנהל יעביר ליו"ר הוועד המנהל את רשימת חברי הנאמנים והחלטות שתתקבלנה בישיבות הוועד המנהל. הוועד המנהל יעביר ליו"ר הוועד המנהל את רשימת חברי הנאמנים והחלטות שתתקבלנה בישיבות הוועד המנהל.

38. הוועד המנהל ממונה על ניהול ענייני העמותה בהתאם להוראות והחלטות חבר הנאמנים.



39 היה ויז"ר הועד המנהל סבור, לאחר התייעצות עם ועדת הביקורת, שענין מסויים שהובא לפני הועד המנהל, מן הראוי להביאו לפני חבר הנאמנים, יהיה רשאי להשהות כל החלטה שנתקבלה באותו ענין בועד המנהל, לתקופה מירבית של שלושה חודשים במסגרתה יכנס את חבר הנאמנים שידון באותו ענין, או להרשות לפי שיקול דעתו, את הפעלת ההחלטה באורח זמני, עד שיחליט חבר הנאמנים במדון, אך עליו להודיע על כך לועד המנהל לפני תחילת הדיון.

סימן ג': סמכויות

40. הועד המנהל הינו כפוף לחבר הנאמנים ועיקר סמכויותיו יהיו:

- א. לבדוק ולאשר את תקציב העמותה.
- ב. להחליט על שינויים בתקציב.
- ג. לאשר - במישור התקציבי והמנהלי - הקמת מגמות ומסלולי לימוד חדשים, הקמת יחידות אקדמיות חדשות במכללה, בכפוף לסעיף 5 לעיל.
- ד. לקבוע את דמי הלימוד במכללה ותשלומים אחרים עבור שרותי הוראה או שרותים אחרים שכר הלימוד בנוגע לתלמידים במגמה להכשרת מורים יקבע בהתאם להנחיות משרד החינוך, האגף להכשרה והשתלמות עובדי הוראה.
- ה. לאשר - במישור התקציבי והמנהלי - שינויים במבנה של גופים אקדמיים קיימים.
- ו. למנות מורשי התימה ולהסמיכם לחתום בשם העמותה. שום מסמך לא יתייב את העמותה אלא אם תתמו עליו האנשים שהוסמכו לחתום, על פי הוראות תקנון זה והוטבעה עליו תותמת העמותה או שמה המודפס.
- ז. להתקין נוהלים ותקנונים באותם תחומים שאינם בסמכות המועצה האקדמית.
- ח. להקים ועדות קבע וועדות אד-הוק ולקבוע את סמכויותיהן.
- ט. לאצול מסמכוהו לכל גוף במכללה או נושא משרה מנהלית.

סימן ג': המועצה האקדמית

מהות, הרכב וראשות

- 41. המועצה האקדמית הינה רשות האקדמית העליונה, והחלטותיה יחייבו את כל הגופים האקדמיים של המכללה.
- 42. המועצה האקדמית תפעל על פי עקרון החופש האקדמאי ובכפיפות לתקנון זה.
- 43. המועצה האקדמית תורכב מ -

א. גרעין המועצה האקדמית (להלן - "גרעין המועצה האקדמית") אשר יכלול את המנויים להלן:

- (1) ראש המכללה בתוקף תפקידו.
- (2) יז"ר המועצה האקדמית בתוקף תפקידו.
- (3) ראשי המסלולים האקדמיים, וראשי ההתמחויות האקדמיות של המכללה, בתוקף תפקידם.
- (4) עם הענקת דרגות קידום יצורפו בעלי הדרגות הבכירות, מדרגת מרצה בכיר ומעלה, בגרעין המועצה האקדמית.



- יא. קביעת זכויות וחובות התלמידים ויצירת הליכים משמעותיים בדרך.  
 יב. קביעת עקרונות להענקת מלגות ופרסים.  
 יג. התקנת נוהלים ותקנונים בכל נושא שהיו בתווך סמכותה.  
 יד. הקמת ועדות קבע וועדות אד-הוק וקביעת סמכויותיהם.

בכפוף לנך שהחלטה כלשהי של המועצה האקדמית שהינה בעלת השלכות כספיות על העמותה לא תהיה ברת תוקף אלא אם אושרה גם על ידי הוועד המנהל.

פרק שלישי : ראש המכללה וסגניו

סימן א' : ראש המכללה

49. ראש המכללה יהיה בעל תואר שלישי.
50. א. ראש המכללה ייבחר על ידי ועדת מכרזים שתורכב מנציגי הוועד המנהל ומשרד החינוך, האגף להכשרה והשתלמות עובדי הוראה, לתקופת כהונה שלא תעלה על ארבע שנים, ובתום תקופת הכהונה הראשונה יוכל לשוב ולהיבחר לתקופת כהונה נוספת אחת בלבד.  
 ב. חבר הנאמנים, בהמלצת הוועד המנהל, ומשרד החינוך, יהיה רשאי גם להעביר את ראש המכללה מתפקידו גם לפני תום תקופת כהונתו, אם סבר שיש מקום לעשות כן.  
 51. ראש המכללה יעמוד בראש המכללה, יהיה בעל הסמכות האקדמית והמנהלית העליונה במכללה, הכל בכפוף לתקנון זה, להחלטות חבר הנאמנים, להחלטות הוועד המנהל ולהחלטות המועצה האקדמית.  
 52. בכפוף לאמור בסעיף 51 לעיל, ישא ראש המכללה באחריות הסוללת לביצוע החלטות חבר הנאמנים, הוועד המנהל והמועצה האקדמית, ובין היתר יהיו סמכויותיו כלהלן:  
 א. ליזום, להכין, להביא לאישור ולרכז ביצוען של תכניות לקידום המכללה ופיתוחה.  
 ב. לרכז את הפעילות לגיוס כספים למימון תקציב המכללה וגיוס אמצעים עבורה.  
 ג. לנהל את הטכסים הרשמיים של המכללה.  
 ד. לייצג את המכללה כלפי תוך.  
 53. אין באמור בפרק זה כדי לגרוע מסמכויות המועצה האקדמית בעניינים אקדמיים.  
 סימן ב' : נושאי תפקידים במכללה  
 54. א. ראש המכללה יהיה רשאי למנות נושאי תפקידים, ובין היתר למנות סמנכ"ל לענייני מנהל (להלן - "נושאי התפקידים").  
 ב. נושאי התפקידים הללו יהיו כפופים לראש המכללה.  
 55. נושאי התפקידים ייבחרו על ידי ראש המכללה, באישור הוועד המנהל. תקופת כהונתם תקבע ע"י הוועד המנהל. בתום כל תקופת כהונה יוכלו נושאי התפקידים לשוב ולהיבחר לתקופות כהונה נוספות.

56. נושאי התפקידים יהיו כפופים לראש המכללה ויפעלו - כל אחד בתחומו - על פי הנחיות ראש המכללה והוראותיו ובכפוף לתקנון זה.

**פרק רביעי : ועדת הביקורת**

57. א. חברי הנאמנים ימנה מקרב חברי העמותה, בין אם הם חברים בחבר הנאמנים ובין אם לאו, בין מקרב חבריו ובין שלא מקרב חבריו, ועדת ביקורת שתמנה לפחות שלושה חברים, ויקבע אחד מהם לכח כיושב ראש הוועדה.

ב. ועדת הביקורת ונבדוק את ענייניה הכספיים והמשקיים של העמותה ואת החשבונות שלה, ותביא בפני האסיפה הכללית את המלצותיה לענין אישור הדין וחשבון הכספי.

ג. חבר הנאמנים יקבע, מעת לעת, סמכויות נוספות לוועדת הביקורת, ככל שימצא לנכון, ויהיה מוסמך לבטל סמכויות נוספות אלו, או חלק מהן, בכל עת.

**פרק חמישי : רואה החשבון**

58. א. העמותה תמנה רואה חשבון אשר יבחר בישיבה השנתית של חבר הנאמנים, וישמש במשרתו עד ישיבת חבר הנאמנים השנתית שלאחריה.

ב. הוועד המנהל רשאי, בכל עת שלפני ישיבתו השנתית הראשונה של חבר הנאמנים, למנות רואה חשבון, ואם מונה רואה חשבון כאמור אשר חבר הנאמנים בישיבתו הראשונה את מינוי רואה החשבון, או ימנה במקומו רואה חשבון אחר שהוצע על ידי אחד מחברי העמותה, ובלבד שנשלחה לחברי העמותה ולרואה החשבון הודעה על ההצעה למנות רואה חשבון אחר במקומו, וזאת שבעה ימים לפחות לפני ישיבת חבר הנאמנים.

ג. לא יתמנה אדם לרואה חשבון של העמותה אלא אם כן חבר העמותה הודיע לעמותה, 21 ימים לפחות לפני ישיבת חבר הנאמנים, על כוונתו להציע אותו אדם למשרת רואה החשבון.

ד. העמותה תשלח העתק ההודעה שקבלה כאמור בס"ק ג' דלעיל לחברי העמותה ולרואה החשבון העומד לסיים את תפקידו, שבעה ימים לפחות לפני מועד כינוסו של חבר הנאמנים.

ה. נתפנתה משרתו של רואה החשבון, רשאי הוועד המנהל למנות אחר תחנתו אשר יכהן עד לכינוסו הקרוב של ישיבת חבר הנאמנים.

ו. חבר הנאמנים יקבע את שכרו של רואה החשבון, ואולם הוועד המנהל רשאי לקבוע שכרו של רואה חשבון שנתמנה על ידי הוועד המנהל כאמור לעיל בס"ק ב' או בס"ק ה'.

**פרק שישי : הוראות כלליות**

59. לא תתקבל במוסדות העמותה כל החלטה הסותרת את הוראות משרד החינוך והתרבות.

60. החלטות בדבר פירוק העמותה יתקבלו במושב מיוחד של חבר הנאמנים וברוב של 75% (שבעים וחמישה אחוזים) מכלל החברים בחבר הנאמנים.

בכל מקרה של פירוק העמותה, מכל סיבה שהיא, יועברו כספי העמותה וכל נכסיה לתאגיד אחר שהוא מוסד ציבורי כהגדרתו בסעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה (נוסח חדש), כפי קביעת הגוף המייסד.

61. בתקנון זה המילים "העמותה" וה"מכללה" הינן מילים נרדפות ובעלות משמעות זהה.

משרד המשפטים - רשם העמותות  
 תקנון שינוי תשנ"ו  
 01-11-2010  
 נבדק ואושר  
 התייחס: רשם העמותות

תיקון תקנון העמותה מאושר בזאת לפי הנוסח הבא:

• בסעיף 62 סיטא: במקום " (להלן - "מקרי הביטוח")", יבוא  
 " (להלן - "מקרי השיפוי")".

• תוספת סעיף 62. ה. בנוסח הבא:

62. ה. החלקה החדשה תביעות, לרבות שכר טרחה עורך דין, שהוציא נושא משרה לקב חקירה או הליך שתתנהל נגדו בידי רשות המוסמכת לנהל חקירה או הליך, ואשר הסתיים בלא הגשת כתב אישום נגדו פלילי שהוטלה עליו חבות כספית כחלופה להליך פלילי, או שהסתיים בלא הגשת כתב אישום נגדו אך בהטלת חבות כספית כחלופה להליך פלילי בעגירה שאינה דרושה הוכחה מחשבת פלילית.

• תוספת סעיף 62. ו. בנוסח הבא:

62. ו. למען הסר הספק מובהר כי העמותה רשאית לשפות נושא משרה בה מראש ו/או בדיעבד.

• לאחר סעיף 62 בתקנון העמותה, יבאו הסעיפים הבאים:

63. על אף האמור בסעיף 62 לעיל:

א. העמותה רשאית לשפות, מראש ו/או בדיעבד, נושא משרה בה מאחזיותו, כולה או מקצתה, בשל נזק עקב הפרת חובת הזהירות כלפיה, ובלבד שנושא המשרה לא פעל בכוונה או במזידות, ולמעט אם נעשתה ברשלנות בלבד.

ב. העמותה רשאית לשפות, מראש ו/או בדיעבד, נושא משרה בה מאחזיותו, כולה או מקצתה, בשל נזק עקב הפרת חובת האמונים כלפיה, ובלבד שנושא המשרה פעל בתום לב, והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת העמותה.

64. העמותה רשאית להתקשר בחוזה לביטוח אחזיותו של נושא משרה בה בשל חבות שתוטל עליו עקב מעולה שעשה בתוקף היותו נושא משרה בה בכל אחד מאלה:

- (1) הפרת חובת הזהירות כלפי העמותה או כלפי אדם אחר.
- (2) הפרת חובת האמונים כלפי העמותה, ובלבד שנושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה.
- (3) חבות כספית שתוטל עליו לטובת אדם אחר.

סעיף	תקציב תש"פ
סה"כ שכר לימוד	11,822,433
סה"כ אגרות	1,270,447
סה"כ הכנסות חוץ אקדמי	6,258,621
סה"כ משרד החינוך	24,481,488
סה"כ מנהליות משרד החינוך	600,000
סה"כ הכנסות שונות	2,704,566
סה"כ הכנסות	47,137,555
סה"כ פקולטה לחינוך	9,846,126
סה"כ פקולטה למדעי הרוח והחברה	70,000
סה"כ פקולטה למדעים	185,807
סה"כ בי"ס לחינוך גופני	3,108,949
סה"כ תואר שני M.Ed	1,759,667
סה"כ מנהלת אקדמית	6,897,964
סה"כ ספרייה	543,599
סה"כ דיקאן	1,194,763
סה"כ אקדמיה	23,606,874
סה"כ בי"ס למאמנים	2,959,700
סה"כ בי"ס ליין	644,408
סה"כ מכינות	758,979
סה"כ פיתוח מקצועי	844,154
סה"כ מעונות	963,962
סה"כ מ. חדשנות	3,133,427
סה"כ חוץ אקדמי	9,304,630
סה"כ משאבי אנוש	215,000
סה"כ שיווק ופרסום	1,580,000
סה"כ מערכות מידע	1,796,713
סה"כ אחזקה	3,398,000
סה"כ מנהלת	7,236,338
סה"כ מנהלות	14,226,051
סה"כ הכנסות	47,137,555
סה"כ אקדמיה	23,606,874
סה"כ חוץ אקדמי	9,304,630
סה"כ מנהלות	14,226,051
סה"כ הוצאות	47,137,555
יתרה	0

**מכללת אוהלו בקצרין (ע"ר)**

**דוחות כספיים**

**ליום 31 בדצמבר 2018**

מבטלת אוהלו בקצרו (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2018

תוכן הענינים

<u>עמוד</u>	
1	זיה רואח החשבון המבקר להברי העמותה
2-3	דוח על המצב חכספי
4	דוח על הפעילות
5	דוח על השינויים בנכסים נטו
6-7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-14	באורים לדוחות חכספיים

דוח רואת חשבון המבקר לחברי עמותת

מכללת אוהלו בקצרין (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על חמצב הכספי המצורפים של עמותת מכללת אוהלו בקצרין (ע"ר) (להלן העמותה) לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017, את הדוחות על הפעילויות, את הדוחות על השינויים בנכסים נטו ואת הדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שחסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתבטן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות ותומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לתווית דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים (על מוסדות ללא כוונת רווח) מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017 את תוצאות פעולותיה, את השנויים בנכסים נטו ואת תזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שחסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

12 ביוני, 2019: קצרין

בכבוד רב,  
יעקב רוזסו ושות' רואי חשבון

ליום 31 בדצמבר			
2017	2018		
אלפי ש"ח		באור	
8,712	9,522	3	<u>נכסים שוטפים</u>
3,069	2,946		מזומנים ושנוי מזומנים
2,764	2,685		בטוחות סחירות
206	249		המתואות לגבייה
980	884	4	הכנסות לקבל
15,731	16,286		חייבים ויתרות חובה
24,245	23,190	5	<u>רכוש קבוע, נטו</u>
39,976	39,476		

שרון לבקוביץ  
חבר ועד מנהל

ש"ח  
שאול מרז  
יו"ר הוועד המנהל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 31 בדצמבר			
2017	2018	אלפי ש"ח	באור
212	204		6
896	224		
1,106	1,602		
2,210	2,340		
2,529	2,369		7
6,953	6,739		
768	563		8
-	101		9
768	664		
8,010	8,883		
24,245	23,190		
32,255	32,073		
39,976	39,476		

התחייבויות שוטפות

חלואות לזמן קצר

חמאות לפרעון

ספקים ונותני שירותים

הכנסות מראש

זכאים ויתרות זכות

התחייבויות לזמן ארוך

חלואות לזמן ארוך

התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

נכסים נטו

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם חובלח

עודף (גירעון) משימוש מפעילות

ששימשו לרכוש קבוע

הבאורים: ר"מ מצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנת שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2017	2018		
אלפי ש"ח		באור	
49,214	47,947	10	מחזור הפעילויות
41,270	39,516	11	עלות הפעילויות
7,944	8,431		הכנסות נטו מפעילויות
7,345	8,620	12	הוצאות הנחלה וכלליות
(599)	189		גרעון (עודף) חשנה לפני הוצאות מימון נטו
10	154	13	הוצאות מימון, וטו
(589)	343		גרעון (עודף) נטו מפעילות

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סח"ג	שלא קיימת לגביהם הגבלה			
	שקיימת לגביהם הגבלה באופן זמני	שימוש לרכוש קבוע	שימוש לפעילות	
אלפי ש"ח				
<u>שינויים בנכסים נטו לשנת השתיימת ביום 31 בדצמבר, 2017</u>				
31,196	-	24,366	6,830	יתרה ליום 1 בינואר, 2017
1,173	1,173	-	-	הקצבות ממשרד החינוך ומשרדים ממשלתיים אחרים
1	(469)	2,663	(2,193)	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו לשימוש לרכוש קבוע השנה
-	-	(2,784)	2,784	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
(704)	(704)	-	-	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
589	-	-	589	הכנסות (גרעון) השנה
32,255	-	24,245	8,010	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017
<u>שינויים בנכסים נטו לשנת השתיימת ביום 31 בדצמבר, 2018</u>				
32,255	-	24,245	8,010	יתרה ליום 1 בינואר, 2018
749	749	-	-	הקצבות ממשרד החינוך ומשרדים ממשלתיים אחרים
-	(162)	1,781	(1,619)	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו לשימוש לרכוש קבוע השנה
(1)	-	(2,836)	2,835	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
(587)	(587)	-	-	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
(343)	-	-	(343)	הכנסות (גרעון) השנה
32,073	-	23,190	8,883	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018

הבאורים תמצורפים מחוים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שחסיימה ביום 31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
589	(342)	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
2,347	2,970	עודף נטו (גרעון) לשנה לפי דוח על הפעילות
2,936	2,628	החזאתמות הדרושות לחצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספה אי מזומנים נטו ששמשו לפעילות שוטפת
(2,663)	(1,780)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
(392)	15	השקעות ברכוש קבוע
(3,055)	(1,765)	השקעות בניירות ערך סחירים, נטו מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
1,173	749	תזרימי מזומנים מפעולות מימון
(702)	(589)	הקצבות ממשרד החינוך ומשרדים ממשלתיים אחרים-שקיימת לגביחם הגבלה בעלת אופן זמני
(212)	(213)	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שתוגבלו ששימשו לפעילות
259	(53)	פרעון חלוואות
140	810	(ירידה) עליה במזומנים ושווי מזומנים
8,572	8,712	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
8,712	9,522	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לחוף השנה

הבאורים חמצורפים מחווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
2,784	2,835	הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים
(47)	108	חוצאות פחת
-	101	הפסד (רווח) משערוך ניירות ערך סחירים, נטו
2,737	3,044	(ירידה) עליה בעודף של עתודת לפיצויי פרישה - נטו
(41)	79	שינויים בסעימי יכוש ותוצאות פירות
(717)	53	ירידה (עליה) בחמתאות לגביה
(75)	(176)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה והכנסות לקבל
443	(30)	ירידה (עליה) בספקים ובחמתאות לפרעון
390	74	(ירידה) עליה בזכאים אחרים ויתרות זכות והכנסות מראש
2,347	2,970	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

א. עמותת מכללת אוהלו בקצרין (ע"ר) נרשמה כעמותה ביום 17 בספטמבר 1998 (מספר 4-032499-58, העמותה החלה לפעול בחודש ינואר 1999).

ב. העמותה הנה מכללה – מוסד להשכלה הגבוהה, אשר עיקר עיסוקה בזכשרת עבדי תוראה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים על בסיס חמוסכמה של העלות ההיסטורית בערכים נומינליים.

הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים על מוסדות ללא כוונת רווח והם מוצגים בהתאם לגילוי דעת מס' 69 של לשכת רואי חשבון בישראל החל על מוסדות ללא כוונת רווח, ותקן 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

ב. בסיס ההכרה בהכנסות והוצאות – החכנסות וההוצאות נוקפו על בסיס צבירה.

ג. מזומנים ושוי מזומנים – כוללים פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק לתקופה של עד כשלושה חודשים.

ד. רכוש קבוע

הרכוש קבוע מוצג על בסיס עלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים המתאימים לאורך חיי הנכסים.

שיעורי הפחת השנתיים הינם כדלקמן:

ציוד וריחוט	%
מבנים	6-33
שיפורים במשכר	4
	10

ה. העמותה לא נוהגת לכלול בדוחותיה הכספיים, שירותים שנתקבלו ללא תמורה.

ו. מלגות מכינה

בשנת 2016 שינתה המכללה את שיטת חרישום בגין חלק מהכנסות שכר לימוד מכינה שמשותפים בהם משרד הביטחון ומשרד החינוך (לחץ "המשרדים") באופן שההכנסה משקפת הן את חשתתפות המשרדים והן את חלקו של הסטודנט - ומנגד נרשמה הוצאת מלגות. סך הוצאת מלגות מכינה שנכללו בעלות הפעילות לשנת 2017 עיף שיטת רישום זו הסתכמו לסך של 498 אש"ח, ולשנת 2018 סך של 443 אש"ח.

**באור 3 - מזומנים ושוי מזומנים**

ליום 31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
2,512	1,522
6,200	8,000
<b>8,712</b>	<b>9,522</b>

מזומנים בבנקים  
פקדונות בבנק

**באור 4 - חייבים ויתרות חובות**

ליום 31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
439	354
541	530
<b>980</b>	<b>884</b>

חובות פתוחים בניכוי הפרשת לחובות מסופקים \*  
הוצאות מראש

\* חובות פתוחים מוצגים לאתר ניכוי עתודה לחובות מסופקים בסך 93 אש"ח, העתודה מחושבת ספציפית על בסיס חובות שגבייתם מוטלת בספק.

**באור 5 - רכוש קבוע, נטו**

ציד ורהוט	כלי רכב	שימורים במושכר	ספרייה	בינוי מכללה חדשה	מגרש אתלטיקה	מגרש משולב	אולם ספורט	סה"כ
אלפי ש"ח								
14,526	50	781	6,962	34,571	3,706	300	3,278	64,174
1,289	61	-	18	413	-	-	-	1,781
-	(50)	-	-	-	-	-	-	(50)
<b>15,815</b>	<b>61</b>	<b>781</b>	<b>6,980</b>	<b>34,984</b>	<b>3,706</b>	<b>300</b>	<b>3,278</b>	<b>65,905</b>
(11,889)	(50)	(713)	(3,249)	(21,111)	(2,360)	(151)	(407)	(39,930)
(1,075)	(4)	(40)	(103)	(1,322)	(148)	(12)	(131)	(2,835)
-	50	-	-	-	-	-	-	50
<b>(12,964)</b>	<b>(4)</b>	<b>(753)</b>	<b>(3,352)</b>	<b>(22,433)</b>	<b>(2,508)</b>	<b>(163)</b>	<b>(538)</b>	<b>(42,715)</b>
2,851	57	28	3,628	12,551	1,198	137	2,740	23,190
2,638	-	69	3,713	13,459	1,347	149	2,870	24,245

עלות  
אלות לתחילת שנה  
תוספות במשך השנה  
גריעות במשך השנה

פחת נצבר  
פחת שנצבר לתחילת השנה  
תוספות במשך השנה  
פחת בגין גריעות

רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר, 2018

רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר, 2017

**באור 5 - רכוש קבוע, נטו (המשך)**

**א. מעמד המכללה במטרקעין**

זכויותיה של העמותה במקרקעי המכללה חגן זכויות של בר רשות שהוענקו לה על ידי המועצה המקומית קצרין. תקופת החרשאה על פי הסכם החרשאה בין העמותה למועצה מיום 4 ביוני 2001, הינה לתקופה 1.1.2000-31.12.2014 עם אופציה בידי העמותה לחאריכה לתקופות נוספות עד ולא יאורור מיום 31.12.2023. העמותה מימשה את האופציה ותקופת החרשאה הוארכה בהתאם לאותו הסכם חרשאה.

**ב. מגרש משולב**

בשנת 2004 קבלה העמותה ממשרד החינוך הקצבה לבניית מגרש משולב על סך 300,000 ש"ח, אשר בשנת 2005 הועברו למועצה מקומית קצרין שחתקשרה עם קבלני העבודות והתכנון לצורך הקמת המגרש. כמו כן מימנה המועצה את עלות הקמת המגרש בסכום העודף על 300,000 ש"ח האמורים שחתקבלו ממשרד החינוך. טרם נחתם הסכם חרשאה ושימוש בין העמותה למועצה מקומית קצרין בגין המגרש המשולב. בדוח הכספי נכללו אך ורק התשלומים ששלמו עידי העמותה עיית המגרש המשולב ואין הוא כולל סכומים שחושקעו במגרש עידי המועצה המקומית.

**ג. אולם ספורט**

העמותה והמועצה המקומית קצרין חתמו על הסכם בינואר 2013, לפיו חסכימו הצדדים לחקים במשותף אולם ספורט על מגרש שחמועצה הינה בעלת הזכויות בו כחוכרת מאת מנחל מקרקעי ישראל. חוסכם עידי המועצה וחמכללה כי הצדדים יישאו בעלויות החקמה בחלקים שווים. המקרקעין, ובכלל זה אולם הספורט חבנוי עליחם, קניינה של המועצה, זאת עייד החסכם בניהם מיום 28.1.2013. ההתקשרות עם קבלנים, ספקים ונותני חשירותים המקצועיים האחרים לצורך הקמת אולם הספורט נעשתה על ידי המועצה. עם השלמת חקמת האולם וקבלתו עבר אולם הספורט להחזקתה של העמותה, ובמהלך תקופת החפעלה חופקדו בידי העמותה ניהול אולם הספורט והפעלתו, וכן תחזוקתו השוטפת. הניהול, התחזוקה וחחפעלה של אולם הספורט על ידי העמותה יהיו לתקופה של 24 שנים ו- 11 חודשים ממועד השלמת החקמה ומסירת אולם הספורט לעמותה. עבודות החקמה החלו בשנת 2013 וחושלמו בשנת 2014, האולם חופעל באוקטובר 2014.

**באור 6 - חלוואות לזמן קצר**

ליום 31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
-	54
212	150
212	204

חלוואות לזמן קצר  
חלויות שוטפות בגין חלוואות לזמן ארוך

באור 7 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
1,143	980	מוסדות ואחרים
1,229	1,302	עובדים
52	52	הוצאות לשלם
105	35	גופים מונציפליים
<u>2,529</u>	<u>2,369</u>	

באור 8 - חלואות לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
980	713	חלואות לזמן ארוך
(212)	(150)	בניכוי חלויות שוטפות
<u>768</u>	<u>563</u>	

חרכב החלואות-

1. החלואה מיום 11.9.13, עייס 1,500 אש"ח, נושאת ריבית משתנה 1.75%, מסתיימת ב- 21.9.23

באור 9 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

ליום 31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
1,074	1,155	עתודה לפיצויי פרישה
(1,074)	(1,054)	בניכוי-יעודה בקופח מרכזית לפיצויים
<u>-</u>	<u>101</u>	

העמותה מבטחת את עובדיה בביטוחי מנהלים ובפנסיה מקיפה בקופת הפנסיה מבטחים, העמותה מפרישה לכלל עובדיה על פי השיעורים הקבועים בחוק. העתודה לפיצויי פרישה הנ"ל משקפת את התחייבות העמותה שלא כוסתה באמצעים אלה. יחד עם זאת, העמותה חפידה כספים בקופות מרכזיות לפיצויים אשר מהווה כיסוי להתחייבויות העמותה לנושא. אין העתודה כוללת התחייבות בגין העובדים ששכרם משולם ישירות ממשרד החינוך.

**באור 10 - מחזור הפעילויות**

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2017	2018
אלפי ש"ח	
18,141	18,227
23,545	23,205
4,657	4,100
847	524
1,320	1,304
704	587
<u>49,214</u>	<u>47,947</u>

**מחזור הפעילויות**

- שכר לימוד ואגרות מתלמידים נטו
- הקצבות ממשרד החינוך
- שכר מרצים-משולם ישירות על ידי משרד החינוך
- הקצבות ממשרדים ממשלתיים אחרים
- הכנסות שונות
- סכומים ששותררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות (משרד החינוך)

**באור 11 - עלות הפעילויות**

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2017	2018
אלפי ש"ח	
18,600	17,576
4,657	4,100
5,033	5,517
475	100
509	558
240	195
4,146	4,129
2,588	2,318
2,111	2,058
127	130
2,784	2,835
<u>41,270</u>	<u>39,516</u>

- משכורות ונלוות
- שכר מרצים-משולם ישירות על ידי משרד החינוך
- פדווגיות ושכר מרצים
- נסיעות, חסעות תלמידים ומשלחות
- פעילויות ותרבות
- חומרי לימוד ומלאכה
- אחזקת מתקנים
- השתתפות בחוצאות ומלגות תלמידים \*
- שכר דירה ואגרות
- אחזקת רכב
- תוצאות פחת

\* ראה ביאור 2(ו)

באור 12 - הוצאות הנחלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
3,500	3,968	משכורות ונלוות
2,653	3,199	פרסום ויחסי ציבור
261	273	צרכי משרד
81	125	אחזקת רכב
240	239	מיסים ואגרות
293	349	שרותים מקצועיים
213	262	בטוחים
90	150	ארוחות, כיבודים ומתנות
14	55	חשתלמויות וכנסים
<u>7,345</u>	<u>8,620</u>	

באור 13 - הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
129	128	הוצאות מימון
		ריבית ועמלות
119	(26)	הכנסות מימון
<u>10</u>	<u>154</u>	ריבית פקדונות ורווחים (הפסדים) מניירות ערך

באור 14 - העברת רכוש קבוע מעמותת שוחרי המכללה לחינוך ולספורט אוהלו

- א. מצאי חרוש הקבוע, ליום 31 בדצמבר 1998, של עמותת שוחרי המכללה לחינוך וספורט תועבר לעמותה ללא תמורה.  
 העלות המופחתת, ליום 31 בדצמבר 1998, של הרכוש המועבר, מסתכמת בסך 2,855 אש"ח.  
 העלות המופחתת הנייל משמשת כאומדן לשווי הנאות של הרכוש שהועבר, פרט לרכוש שהיה ברשות עמותת שוחרי המכללה לחינוך וספורט לפני 1 בינואר 1997. הרכוש הקבוע ליום 1 בינואר 1997 תועבר בסכום סמלי של 1 ₪.
- ב. 1,870 אש"ח מתוך הסכומים המועברים הינם בגין תכנון ובינוי המכללה החדשה.  
 ב. בשנים 2002 ו-2003 העבירה עמותת שוחרי המכללה ותיקי ניירות ערך ששוים מסתכם לסך 524 אש"ח ו-623 אש"ח בהתאמה למימון בינוי ספרייה חדשה.  
 סכומי ההעברה בשנות הדוח נרשמו על פי ערכם במועד הפדיון.

באור 15 - איחוד מכללות

המועצה לחשכלה גבוהה ומשרד החינוך קבעו, לפי המלצות ועדת תומר, קריטריונים למי שיאושר כמכללה ייחודית לחכשרת עובדי חוראת. על פי הערכת חברי הועד המנהל, "מכללת אוהלו בקצרין" כמכללה לחכשרת עובדי חוראת בלבד, לא תוכל להגיע לגודל המינימלי של מוסד אקדמי כזה. קיימת אי ודאות בנוגע למימוש המלצות ועדת תומר, יהוד עם זאת, מסקנות הועד המנהל תן שמימוש החמלצות משמעותו "איחוד מכללות".

איחוד מכללות לעניין זה - איחוד עם מוסדות אחרים שיבטיח את המשך הלימודים במכללת אוהלו בקצרין, לתואר B.Ed בנושאי חינוך וחכשרת מורים.

על פי החלטת חבר הטאמנים מיום 25 באוגוסט 2014 מינה הועד המנהל צוות משימה לקידום מהלך איחוד המכללות.

הצוות קיים משא ומתן עם הצוות המקביל מטעם מכללת תל חי, הצוותים הגיעו להסכמות, ובישיבת האסיפה הכללית מיום 1 באפריל 2019 אושרה פה אחד טיוטת הסכם האיחוד עם מכללת תל חי.

מכללת אוהלו בקצרין (ע"ר)

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2017

מכללת אוהלו בסצרון (ע"ו)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2017

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
1	דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה
2-3	דוח על זממבג הכספי
4	דוח על הפעילות
5	דוח על השינויים בנכסים נטו
6-7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-14	באורים לדוחות הכספיים

דוח דוא"ח חשבון המבקר לחברו עמותת

מכללת אנהלו בקצרין (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של עמותת מכללת אנהלו בקצרין (ע"ר) (להלן העמותה) לימים 31 בדצמבר 2017 ו- 2016, את הדוחות על הפעילויות, את הדוחות על השינויים בנכסים נטו ואת הדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שחשתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לדחות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (זרד) פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מחותמת. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנועשו על ידי ההנהלה של העמותה וכן הערכת טאויות החצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס טאות לדחות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן טאות, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים (על מוסדות ללא כוונת רווח) מכל הבחינות המחוזיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2017 ו- 2016 את תוצאות פעולותיה, את השינויים בנכסים נטו ואת תזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהשתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

26 ביולי, 2018 יקצרין

בכבוד רב,  
יעקב רוזו ושות' הרואי חשבון

ליום 31 בדצמבר			
2016	2017		
אלפי ש"ח		מאות	
8,572	8,712	3	<u>נכסים שוטפים</u>
2,630	3,069		מזומנים ושווי מזומנים
2,723	2,764		בטוחות שהירות
82	206		המתאזנת לגבייה
387	980	9	הכנסות לקבל
14,394	15,731		חייבים ויתרות חובה
24,366	24,245	5	<u>רכוש שבוועד נטו</u>
38,760	39,976		

ש"רן לבקוביץ  
חבר ועד מנהל

ש"רן טופז  
יו"ר ועד המנהל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 31 בדצמבר			
2016	2017	אלפי ש"ח	באור
212	212		6
867	896		
1,210	1,106		
1,951	2,210		
2,345	2,529		7
6,585	6,953		
980	768		8
6,830	8,010		
24,365	24,245		
31,195	32,255		
38,760	39,976		

התחייבויות שוטפות

חלויות שוטפות בגין חלואות לזמן ארוך

המחאות למרעון

ספקים ונותני שירותים

הטניות מראש

זכויות ויתרות זכות

התחייבויות לזמן ארוך

חלואות לזמן ארוך

נכסים נטו

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

עודף (גירעון) משימוש מפעילות

ששימוש לרכוש קבוע

באורים המצורפים מחוים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017		
אלפי ש"ח		באור	
46,519	49,214	10	מחזור הפעילויות
37,765	41,270	11	עלות הפעילויות
8,754	7,944		הכנסות נטו מפעילויות
7,304	7,345	12	הוצאות הנחלה וכלליות
1,450	599		עודף השנה לפני הוצאות מימון נטו
115	10	13	הוצאות מימון, נטו
1,335	589		עודף נטו מפעולות ורגילות

תבאורים חמצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	שקילות לגבולות האופן זמני	שלא קיימת לגביהם הגבלה		
		שימוש לרכוש קבוע	שימוש לפעילות	
התפ"י ש"ח				
<b>שינויים בנכסים נטו לשנת השסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2016</b>				
29,661	-	23,423	4,238	יתרה ליום 1 בינואר, 2016
2,906	2,906	=	=	הקצבות ממשרד החינוך ומשרדים ממשלתיים אחרים
=	(200)	1,662	(1,462)	סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו לשימוש לרכוש קבוע השנה
(1)	-	(2,720)	2,719	סכומים שהועברו לכיסוי חוצאות פחת
(2,706)	(2,706)	-	-	סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
1,335	=	-	1,335	הכנסות (גרעון) השנה
31,195	-	24,365	6,830	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2016
<b>שינויים בנכסים נטו לשנת השסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2017</b>				
31,196	-	24,366	6,830	יתרה ליום 1 בינואר, 2017
1,173	1,173	-	-	הקצבות ממשרד החינוך ומשרדים ממשלתיים אחרים
1	(669)	2,663	(2,193)	סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו לשימוש לרכוש קבוע השנה
=	-	(2,784)	2,784	סכומים שהועברו לכיסוי חוצאות פחת
(704)	(704)	-	-	סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
589	-	-	589	הכנסות (גרעון) השנה
32,255	-	24,245	8,010	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017

ובאורים המצורפים מחוים חלק בלתי נפרד מהזווחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	
אלפי ש"ח		
1,335	589	<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
2,652	2,347	עודף גרעון נטו לשנה לפי דוח על הפעילות
3,987	2,936	ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' מזומנים נטו ששמשו לפעילות שוטפת
(1,662)	(2,663)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>
(638)	(392)	השקעות ברכוש קבוע
(2,300)	(3,055)	השקעות בניירות ערך סחירים, נטו מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
2,906	1,173	<b>תזרימי מזומנים מפעולות מימון</b>
(2,707)	(702)	הקצבות ממשרד החינוך ומשרדים ממשלתיים אחרים-שקיימת לגביהם הנבדל בעלת אופן זמני
(211)	(212)	סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו ששימשו לפעילות פרעון הלוואות
(12)	259	
1,675	140	<b>(ירידה) עליה במזומנים ושווי מזומנים</b>
6,897	8,572	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
8,572	8,712	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

הבאורים המצורפים מחוויים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2016	2017
אלפי ש"ח	
2,719	2,784
7	(47)
(4)	-
<u>2,722</u>	<u>2,737</u>
445	(41)
632	(717)
334	(75)
(1,431)	443
<u>70</u>	<u>390</u>
<u>2,652</u>	<u>2,347</u>

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

הוצאות פחת

הפסד (רווח) משערונך ניירות ערך סחירים, נטו  
(ירידה) עליה בעודף של עתודת לפיצויי פרישה - נטו

שינויים בטעמי דכוש והתחייבויות

ירידה (עליה) בהמחאות לגביה

ירידה (עליה) בחיובים ויתרות חובה והכנסות לקבל

(ירידה) עליה בספקים ובהמחאות לפירעון

(ירידה) עליה באכאוס אחרים ויתרות זכות (הכנסות מראש

הבאורים המצורפים מחולקם חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**באור 1 - כללי**

א. עמותת מכללת אוהלו בקצרין (ע"ה) נרשמה כעמותה ביום 17 בספטמבר 1998 ומספרה 58-032499-4  
 העמותה התחלה לפעול בחודש ינואר 1999.

ב. העמותה הנה מכללה – מוסד לחשכלה הגבוהה, אשר עיקר עיסוקה בהכשרת עובדי הוראה.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים על בסיס המוסכמו של העלות ההיסטורית בערכים נומינליים.

הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים על מוסדות ללא כוונת רווח והם מוצגים בהתאם לגילוי דעת מס' 69 של לשכת רואי חשבון בישראל החל על מוסדות ללא כוונת רווח, ותקן 5 של תמוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

ב. **בסיס התפרת בהכנסות והוצאות** – ההכנסות וההוצאות נוקפו על בסיס צבירה.

ג. **מוזמנים ושאי מוזמנים** – כוללים פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק לתקופה של עד שלושה חודשים.

**ד. רכוש קבוע**

הרכוש הקבוע מוצג על בסיס עלות בניכוי פחת שנצבר.  
 הפחת מרושע לפי שיטת הפחת השוואח בשיעורים המתאימים לאורך חיי הנכסים.

שיעורי הפחת השנתיים הינם כדלקמן:

ציוז וריחוט	%
מבנים	6-33
שיפורים במושכר	4
	10

ה. העמותה לא נוחגת לכלול בדוחותיה הכספיים, שירותים שנוקבלו ללא תמורה.

**ו. מלגות מכינה**

בשנת 2016 שינתה המכללה את שיטת חרישום בגין חלק מהכנסות שכר לימוד מכינה שמושהפים בהס משרד הביטחון ומשרד החינוך (להלן "חמשרדיס") באופן שהוכנסה משקפת חן את השתתפות המשרדים וחן את חלקו של הסטודנט - ומנגד נרשמה הוצאת מלגות.  
 סך הוצאת מלגות מכינה שנכללו בעלות הפעילות לשנת 2016 ע"פ שיטת רישום זו הסתכמו לכך של 646 אשי"ה, ולשנת 2017 סך של 498 אשי"ה.

**באור 3 - סקולנים ושוי מזומנים**

ליום 31 בדצמבר	
2016	2017
<b>אלפי ש"ח</b>	
1,571	2,512
7,001	6,200
8,572	8,712

מזומנים בבנקים  
פקדונות בבנק

**באור 4 - חייבים ויתרות חובה**

ליום 31 בדצמבר	
2016	2017
<b>אלפי ש"ח</b>	
178	439
209	541
387	980

חובות פתוחים בניכוי הפרשה לחובות מסופקים \*  
חוצאות מראש

\* חובות פתוחים מוצגים לאחר ניכוי עתודה לחובות מסופקים בסך 93,376 ש"ח, העתודה מרושבת ספציפית על בסיס חובות שגבייתם מוטלת בספק.

**באור 5 - רכוש קבוע, נטו**

צירי ורחש	כלי רכב	שיפורים במלשכר	ספרייה	בינוי מכללת חדשה	מגרש אתלטיקה	מגרש משולב	אולם ספורט	סה"כ
אלפי ש"ח								
13,423	50	781	5,373	33,706	3,706	300	3,172	61,511
1,104	-	-	589	864	-	-	106	2,663
14,527	50	781	6,962	34,570	3,706	300	3,278	64,174
(10,852)	(50)	(672)	(3,184)	(19,757)	(2,211)	(139)	(280)	(37,145)
(1,037)	-	(40)	(65)	(1,354)	(148)	(12)	(128)	(2,784)
(11,889)	(50)	(712)	(3,249)	(21,111)	(2,359)	(151)	(408)	(39,929)
2,638	-	69	3,713	13,459	1,347	149	2,870	24,245
2,571	-	109	3,189	13,949	1,495	161	2,892	24,366

עלות  
עלות לתחילת שנה  
תוספות במשך השנה

פחת נצבר  
פחת שנצבר לתחילת השנה  
תוספות במשך השנה

רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר, 2017

רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר, 2016

**באור 5 - רכוש קבוע, נטו (המשך)****א. מעמד המכללה במקרקעי**

זכויותיה של העמותה במקרקעי המכללה הן זכויות של בר רשות שהוענקו לה על ידי המועצה המקומית קצרין. תקופת החרשאה על פי הסכם החרשאה בין העמותה למועצה מיום 4 ביוני 2001, הינה לתקופה 31.12.2014-1.1.2000 עם אופציה בידי העמותה להאריכה לתקופות נוספות עד ולא יאוחר מיום 31.12.2023. העמותה מימשה את האופציה ותקופת החרשאה הוארכה בהתאם לאותו הסכם חרשאה.

**ב. מגרש משולב**

בשנת 2004 קבלה העמותה ממשרד החינוך הקצבה לבניית מגרש משולב על סך 300,000 ₪, אשר בשנת 2005 הועברו למועצה מקומית קצרין שהתקשרה עם קבלני העבודות והתכנון לצורך הקמת המגרש. כמו כן מימנה המועצה את עלות הקמת המגרש בסכום העודף על 300,000 ₪ האמורים שהתקבלו ממשרד החינוך. טרם נתם הסכם חרשאה ושימוש בין העמותה למועצה מקומית קצרין בגין המגרש המשולב. בדוח הכספי נכללו אך ורק התשלומים ששולמו ע"י העמותה ע"י המגרש המשולב ואין הוא כולל סכומים שהושקעו במגרש ע"י המועצה המקומית.

**ג. אולם ספורט**

העמותה והמועצה המקומית קצרין תתמו על הסכם בינואר 2013, לפיו חסכמו הצדדים להקים במשותף אולם ספורט על מגרש שהמועצה הינה בעלת הזכויות בו כהוצרת נאות מנהל מקרקעי ישראל. חיסכם ע"י המועצה והמכללה כי הצדדים יישאו בעלויות חזקמה בתלקים שווים. המקרקעין, ובכלל זה אולם הספורט הבנוי עליהם, קניינה של המועצה, זאת ע"פ החסכם בניהם מיום 28.1.2013. ההתקשרות עם קבלנים, ספקים ונותני השירותים המקצועיים האחרים לצורך הקמת אולם הספורט נעשתה על ידי המועצה. עם השלמת הקמת האולם וקבלתו עבר אולם הספורט להתזקתה של העמותה, ובמהלך תקופת ההפעלה הופקדו בידי העמותה ניהול אולם הספורט והפעלתו, וכן נתזקתו השוטפת. הניהול, התחזוקה והתפעול של אולם הספורט על ידי העמותה יחיו לתקופה של 24 שנים ו- 11 חודשים ממועד השלמת ההקמה ומסירת אולם הספורט לעמותה. עבודות החזקמה החלו בשנת 2013 והושלמו בשנת 2014, האולם הופעל באוקטובר 2014.

**באור 6 - חלויות שוטפות בגין חלוואות לזמן ארוך**

ליום 31 ביצמבר	
2016	2017
אלפי ש"ח	
212	212

חלויות שוטפות בגין חלוואות לזמן ארוך

**באור 7 - זכאים ויתרות זכות**

ליום 31 בדצמבר		
2016	2017	
אלפי ש"ח		
979	1,143	מוסדות ואחרים
1,128	1,229	עובדים
100	52	חוצאות לשלם
138	105	גופים מונציפליים
<u>2,345</u>	<u>2,529</u>	

**באור 8 - חלואות לזמן ארוך**

ליום 31 בדצמבר		
2016	2017	
אלפי ש"ח		
1,192	980	חלואות לזמן ארוך
(212)	(212)	בניכוי חליות שוטפות
<u>980</u>	<u>768</u>	

**חרכב החלואות-**

1. חלואה מיום 11.9.13, ע"ס 1,500,000 ש"ח, נושאת ריבית משתנה 1.75%, מסתיימת ב- 21.9.23
2. חלואה מיום 22.10.15, ע"ס 250,000 ש"ח, נושאת ריבית משתנה 1.75%, מסתיימת ב- 22.10.19

**באור 9 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו**

א. העמותה מבטחת את עובדיה בביטוחי מנהלים ובפנסיה מקיפה בקופת הפנסיה מבטחים, העמותה מפרישה לכלל עובדיה על פי השיעורים הקבועים בחוק. העתודה לפיצויי פרישה חנייל משקפת את התחייבות העמותה שלא כוונה באמצעים אלה. יחד עם זאת, העמותה הפקידה כספים בקופת מרבזיות לפיצויים אשר מהווה כיסוי לתחייבויות העמותה לנושא. אין העתודה כוללת התחייבות בגין העובדים ששכרם משולם ישירות ממשרד החינוך.

**באור 10 - מחזור הפעילות**

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2016	2017
<b>אלפי ש"ח</b>	
18,076	18,141
19,181	23,545
5,189	4,657
460	847
907	1,320
2,706	704
<b>46,519</b>	<b>49,214</b>

**מחזור הפעילות**

שכר לימוד ואגרות מתלמידים נטו  
הקצבות ממשד החינוך  
שכר מרצים-משולם ישירות על ידי משרד החינוך  
הקצבות ממשרדים ממשלתיים אחרים  
חכסות שונות  
סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות (משרד החינוך)

**באור 11 - עלות הפעילות**

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2016	2017
<b>אלפי ש"ח</b>	
17,394	18,600
5,189	4,657
3,974	5,033
355	475
453	509
248	240
3,729	6,146
1,786	* 2,588
1,895	2,111
23	127
2,719	2,734
<b>37,765</b>	<b>41,270</b>

משכורות ונלוות  
שכר מרצים-משולם ישירות על ידי משרד החינוך  
פדגוגיות ושכר מרצים  
נסיעות, חסעות תלמידים ומשלחות  
פעילויות תרבות  
חומרי לימוד ומלאכה  
אחזקת מתקנים  
חשתתפות בחוצאות ומלגות תלמידים  
שכר דירה ואגרות  
אחזקת רכב  
חוצאות פחת

\* ראה ביאור 2(ו)

**באור 12 - הוצאות הנחלת ובלליות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	
אלפי ש"ח		
3,023	3,500	משכורות ונלוות
2,910	2,653	פרסום ויחסי ציבור
360	261	צרכי משרד
77	81	אחזקת רכב
247	240	מיסים ואגרות
297	293	שרותים מקצועיים
186	213	בטוחים
82	90	ארוחות, כיבודים ומתנות
53	14	השתלמויות וכנסים
64	-	חובות מסופקים
<b>7,304</b>	<b>7,345</b>	

**באור 13 - הוצאות מימון, נטו**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	
אלפי ש"ח		
130	129	הוצאות מימון
		ריבית ועמלות
15	119	חכנסות מימון
115	10	ריבית פקדונות ורווחים מניירות ערך

**באור 14 - העברת רכוש קבוע מעמותת שוחרי המכללה לחינוך ולספורט אוהלו**

- א. מצאי הרכוש הקבוע, ליום 31 בדצמבר 1998, של עמותת שוחרי המכללה לחינוך וספורט הועבר לעמותת ללא תמורה.  
 העלות המופחתת, ליום 31 בדצמבר 1998, של הרכוש המועבר, מסתכמת בסך 2,855,021 ₪.  
 העלות המופחתת הנ"ל משמשת כאומדן לשווי הנאות של הרכוש שהועבר, פרט לרכוש שהיה ברשות עמותת שוחרי המכללה לחינוך וספורט לפני 1 בינואר 1997. הרכוש הקבוע ליום 1 בינואר 1997 הועבר בסכום סמלי של 1 ₪.  
 כ- 1,870,000 ₪ מתוך הסכומים המועברים הינם בגין תכנון ובינוי המכללה החדשה.  
 ב. בשנים 2002 ו- 2003 העבירה עמותת שוחרי המכללה תיקי ניירות ערך ששוים מסתכם להן 524,501 ₪ ו- 632,617 ₪ בהתאמה למימון בינוי ספריית חדשה.  
 סכומי ההעברה בשנות הדוח נרשמו על פי ערכם במועד הפדיון.

באור 15 - איחוד מכללות

המועצה להשכלה גבוהה ומשרד החינוך קבעו, לפי המלצות ועדת תומר, קריטריונים למי שיאושר כמכללה ייחודית להכשרת עובדי חוראה. על פי הערכת חברי הוועד המנהל, "מכללת אוהלו בקצרין" כמכללה להכשרת עובדי חוראה בלבד, לא תוכל לחגוע לגודל המינימלי של מוסד אקדמי כזה. קיימת אי ודאות בנוגע למימוש המלצות ועדת תומר, יחד עם זאת, מסקנות הוועד המנהל הן שמימוש המלצות משמעותו "איחוד מכללות".

איחוד מכללות לעניין זה - איחוד עם מוסדות אחרים שיבטיח את המשך הלימודים במכללת אוהלו בקצרין, לתואר B.Ed בנושאי חינוך והכשרת מורים.

על פי החלטת חבר הטאמנים מיום 25 באוגוסט 2014 מינה הוועד המנהל צוות משימה לקידום גיחך איחוד מכללות.

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
40359	ליצי' (בית)	ורדית	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
6472	אבו-עראר	ריחאב	הפקולטה לחינוך	13,892	לפי שעות בפועל
30647	אבו אלהיג'א	מוחמד	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30372	אבו דוואד	נסים	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
30372	אבו דוואד	נסים	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	2,776	לפי שעות בפועל
1225	אבו חמיד	עפו	מורים מאמנים	500	לפי שעות בפועל
1225	אבו חמיד	עפו	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40890	אבו סאלח	הנאא	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,996	לפי שעות בפועל
6337	אבו סאלח	והאא	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,954	לפי שעות בפועל
40465	אבו סאלח	עדיר	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
30645	אבו עלי	סמר	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30651	אבו רומי	אינאד	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30675	אבו ריא	אבתאל	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
7267	אבו רייה	עבדאלה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30754	אבו שיבלי	מנסור	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
2231	אבוטבול	לימור	מורים מאמנים	499	לפי שעות בפועל
40367	אבוטבול	ורד	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	4,003	לפי שעות בפועל
2231	אבוטבול	לימור	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,902	לפי שעות בפועל
40903	אבוטבול	נופר	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
891	אבוטבול גבא	גל	תמיכה במחקרים	632	לפי שעות בפועל
560	אבוליל	סאהר	ביה"ס למאמנים	65,477	לפי שעות בפועל
40970	אבונוואד	נור	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
40757	אבושאהין	מנדר	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
1097	אביגד	דלית	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
837	אביטל	עפר	ביה"ס לחינוך גופני	24,680	100
1602	אביטל	זוהר	מורי מכינה	104,749	לפי שעות בפועל
7387	אביטל	אייל	מורים מאמנים	5,802	לפי שעות בפועל
40921	אביטן	חנניה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
322	אביטן	שמעון	עובדי אחזקת מעונות	51,908	לפי שעות בפועל
1914	אביטן	אתי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,889	לפי שעות בפועל
6545	אביעד	שרונה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
706	אבירם	אילון	ביה"ס למאמנים	3,234	לפי שעות בפועל
706	אבירם	אילון	הפקולטה לחינוך	3,042	לפי שעות בפועל
995	אבן דנן	רן	ביה"ס למאמנים	27,552	לפי שעות בפועל
40898	אבן חיים	מור	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,896	לפי שעות בפועל
40182	אבן צור	אוסנת	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
6121	אברהים	סמיר	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40614	אברזל	ספיר	מורים מאמנים	2,663	לפי שעות בפועל
996	אגוז	בת שבע	משגיחי בחינות	5,224	לפי שעות בפועל
705	אגוז לבשטיי	טופז	הפקולטה לחינוך	43,832	63
1547	אדלר	ישי	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
40959	אדריך	ליאורה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,968	לפי שעות בפועל
40917	אהרון	דניאלה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40948	אהרון	שי	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
865	אהרון	שמחה	בדיקת עב' סמינריון	523	לפי שעות בפועל
865	אהרון	שמחה	הפקולטה לחינוך	696	לפי שעות בפועל
865	אהרון	שמחה	מדידה והערכה	6,518	לפי שעות בפועל
824	אוגד בן שבת	רעות	שכ"ע מנהל אקדמי	44,084	לפי שעות בפועל
30382	אוזן	מוריס	ביה"ס לחינוך גופני	16,573	לפי שעות בפועל
30715	אוחיון	אלמוגית	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40655	אוחנה	מיכל	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40899	אוחנה	מזל	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
40674	אוחנה-ממן	פרח	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
7504	אולמן	אריה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	48,846	לפי שעות בפועל
30321	אור	רבקה	מורי מכינה	7,934	לפי שעות בפועל
3633	אור(קליין)	ענבל	מרכז הורות	977	לפי שעות בפועל
30745	אורן סויסה	רינת	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30711	אושמירס	לילה	מורים מלויים	1,110	לפי שעות בפועל
580	אזבנד	מיכאל	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	73,920	50
879	אזולאי	עירית	שכ"ע מנהל אקדמי	112,524	100
1179	אזולאי	פלורי	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
40343	אזולאי	רוגן	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
874	אזולאי	מירב	ביה"ס למאמנים	2,998	לפי שעות בפועל
40964	אזולאי	בת שבע	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,713	לפי שעות בפועל
772	אזולאי	אורלי	הפקולטה לחינוך	38,546	לפי שעות בפועל
1630	אזרזר	חגית	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
6483	אחיטוב	סמדר	מורים מלויים	1,110	לפי שעות בפועל
40344	אחיטוב	כוכבה	מורי סטאז'	3,107	לפי שעות בפועל
40679	אטיא	ימה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
30663	אטרש	הנאדי	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30659	אטרש	נאילה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
40932	איברהים	מייסאא	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
6574	איוב	ולא	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
381	אינדיק	גל	ביה"ס לחינוך גופני	137,276	88
816	איש שלום	נעמי	הפקולטה למדעים	77,683	לפי שעות בפועל
30674	אל נאסר	נאסר	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
627	אלבוחר	ורד	שכ"ע מנהלה	6,273	לפי שעות בפועל
627	אלבוחר	ורד	שכ"ע דרגות 7-9	39,290	לפי שעות בפועל
627	אלבוחר	ורד	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	3,596	לפי שעות בפועל
627	אלבוחר	ורד	פרוייקט אתגרים מורה שני	28,466	לפי שעות בפועל
627	אלבוחר	ורד	רמת גן	21,672	לפי שעות בפועל
627	אלבוחר	ורד	מדידה והערכה	5,252	לפי שעות בפועל
7409	אלבז	מירב	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
2083	אלבז	אודליה	מורים מלויים	1,120	לפי שעות בפועל
287	אלבז	טלי	שכ"ע מורים מתחילים	6,550	לפי שעות בפועל
2083	אלבז	אודליה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	19,258	לפי שעות בפועל
40971	אלגד	נעם	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
40231	אלגלי(בוזגל)	תאיר	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
30687	אלדר	עירית	מורים מלויים	1,110	לפי שעות בפועל
2085	אלון	זוהר	מורים מלויים	1,110	לפי שעות בפועל
1279	אלון	סמדר	מורים מלויים	1,110	לפי שעות בפועל
9	אלטיט	שמעון	שכ"ע אחזקה	119,816	100
2097	אלטרס	חבצלת	מורים מלויים	1,110	לפי שעות בפועל
95	אלימלך	תמר	מורים מאמנים	3,164	100
40721	אלימלך	דינה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
301	אלין	רונית	בדיקת עב' סימניון	2,083	לפי שעות בפועל
301	אלין	רונית	הפקולטה לחינוך	38,294	לפי שעות בפועל
30718	אללי	מוריה	מורים מלויים	1,110	לפי שעות בפועל
3368	אלמוזלינוס	רויטל	מורים מאמנים	528	לפי שעות בפועל
40	אלמליח	אילן	שכ"ע מחשוב	218,194	100
40781	אלסין	נאדין	מורים מלויים	1,110	לפי שעות בפועל
40924	אלקים	יפה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40545	אלקיש	וג'די	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40905	אלקסלסי	רווית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,965	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
1461	אמרוסי	אסתי	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30692	אמראוס	אמיר	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
3472	אסא כהן	הילה	מרכז סימולציה	3,604	לפי שעות בפועל
40908	אסולין	רעיה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,889	לפי שעות בפועל
783	אסעד	נסרין	ביה"ס למאמנים	7,467	לפי שעות בפועל
40878	אסרף	כרמית	מורים מאמנים	1,331	לפי שעות בפועל
453	אפרת	מולי	מורי סטאז'	-4	לפי שעות בפועל
453	אפרת	מולי	שכ"ע מורים מתחילים	-10	לפי שעות בפועל
453	אפרת	מולי	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	-12	לפי שעות בפועל
453	אפרת	מולי	שכ"ע אקדמיה כיתה - כללי	-2	לפי שעות בפועל
453	אפרת	מולי	הפקולטה לחינוך	-486	לפי שעות בפועל
663	אקנין	חיים	שכ"ע שיווק	59,967	לפי שעות בפועל
1429	ארבל	מלי	שכ"ע מנהלה	5,298	לפי שעות בפועל
1429	ארבל	מלי	שכ"ע ספרייה	448	לפי שעות בפועל
1429	ארבל	מלי	משגיחי בחינות	27,333	לפי שעות בפועל
1429	ארבל	מלי	שכ"ע הנח"ש	2,413	לפי שעות בפועל
578	ארגמן	יחיאל	ביה"ס לחינוך גופני	350	לפי שעות בפועל
145	ארצי	אלינור	מנהלת מכינה	114,199	100
40108	ארצי	ליבנת	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
765	אשבל	שי	שכ"ע דרגות 7-9	1,410	לפי שעות בפועל
765	אשבל	שי	מרכז סימולציה	12,372	לפי שעות בפועל
1866	אשכנזי	לאה	מורים מלווים	1,107	לפי שעות בפועל
842	אשר	ניצן	שכ"ע מרכז חדשנות	1,858	לפי שעות בפועל
3094	אתחד	ריקי	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
3094	אתחד	ריקי	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30656	בדארנה	אזהאר	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
40972	בדר	סוהאד	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
463	בדריאן	נדב	מורי מכינה	26,618	לפי שעות בפועל
463	בדריאן	נדב	אנגלית אקדמית	120,091	לפי שעות בפועל
463	בדריאן	נדב	שכ"ע סטאז'	8,588	לפי שעות בפועל
787	בהלול	חנה	מרכז סימולציה	10,515	לפי שעות בפועל
892	בוארדי	רוחי	מדידה והערכה	24,386	לפי שעות בפועל
338	בובילסקי	תהילה	בדיקת עב' סמינריון	5,144	לפי שעות בפועל
338	בובילסקי	תהילה	שכ"ע תואר שני	91,833	לפי שעות בפועל
338	בובילסקי	תהילה	הפקולטה לחינוך	30,615	לפי שעות בפועל
40445	בוהדנה	הדס	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
809	בוחניק	אושרת	שכ"ע תואר שני	8,066	81
809	בוחניק	אושרת	שכ"ע דרגות 7-9	16,131	81
809	בוחניק	אושרת	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	988	81
809	בוחניק	אושרת	הפקולטה לחינוך	73,774	81
809	בוחניק	אושרת	מדידה והערכה	6,470	81
30762	בוטפיקה	ציון	שכ"ע שיווק	4,454	לפי שעות בפועל
829	בוכניק	יוסף	ביה"ס למאמנים	3,620	לפי שעות בפועל
30688	בוכריס	נעמה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30683	בולוצקי	אודליה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30683	בולוצקי	אודליה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30761	בוסקילה	שובל	שכ"ע שיווק	707	לפי שעות בפועל
30424	בוק	אליסף	ביה"ס לחינוך גופני	58,947	לפי שעות בפועל
30668	בוקאעי-ריאן	מרואה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
20	בוקריס	זהבה	שכ"ע הנח"ש	141,001	100
592	בורג	דוד	בדיקת עב' סמינריון	3,134	56
592	בורג	דוד	הפקולטה לחינוך	41,688	56

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שו"י	אחוז משרה
592	בורג	דוד	הפקולטה למדעים	41,685	56
592	בורג	דוד	מדירה והערכה	3,424	56
30052	בחבנס	מאיר	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
1340	בסחיש	מחבה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40443	ביבס	לימור	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40443	ביבס	לימור	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
24	ביטון	ענת	שכ"ע מנהלה	337,051	100
40688	ביטון	הדר	מורים מאמנים	499	לפי שעות בפועל
40938	ביטון	סוזן	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30748	ביטון	שיר	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
997	ביטון	אסתר	משגיחי בחינות	2,102	לפי שעות בפועל
623	ביטון	טלי	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
1466	ביטון	דקלה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,038	לפי שעות בפועל
30748	ביטון	שיר	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	5,886	לפי שעות בפועל
3418	בינאשוילי	ננה	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
369	בירנבוים	אלעזר	הפקולטה למדעים	97,882	33
321	בירנבוים	שפרה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	148,773	50
30744	ביתאן	חנית	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
7051	ביתן	בלהה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
3604	בכור	אביבית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
1001	בכר	לאה	משגיחי בחינות	9,913	לפי שעות בפועל
2125	בכר	סמדר	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30734	בלהה	סיגלית	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
628	בלומהוף	טלי	מינהלה ב"ס למאמנים	59,815	לפי שעות בפועל
971	בליר	שלום	ביה"ס למאמנים	1,549	לפי שעות בפועל
971	בליר	שלום	י"ן	13,972	לפי שעות בפועל
7269	בליש	רהלי	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
7269	בליש	רחלי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	6,943	לפי שעות בפועל
30698	בלמס	תמר	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40906	בלסן	רית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
327	בן-חורין	ליאת	אנגלית אקדמית	32,814	140
327	בן-חורין	ליאת	בדיקת עב' סמינריון	2,139	140
327	בן-חורין	ליאת	שכ"ע תואר שני	16,406	140
327	בן-חורין	ליאת	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	224,229	140
40912	בן ברוך	איילת	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1041	בן זקן	מירי-זרד	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,996	לפי שעות בפועל
3030	בן חמו	שירה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
893	בן חמו	נועה	שכ"ע דרגות 7-9	7,890	לפי שעות בפועל
557	בן יהודה	עליזה	שכ"ע הנח"ש	97,190	75
30763	בן יהודה	ניב	שכ"ע אחזקה	2,014	לפי שעות בפועל
30763	בן יהודה	ניב	שכ"ע מרכז חדשנות	665	לפי שעות בפועל
40561	בן יעקב	יהודית	מורים מלווים	1,111	לפי שעות בפועל
40561	בן יעקב	יהודית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	11,901	לפי שעות בפועל
40965	בן יצחק	יפעת	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,038	לפי שעות בפועל
40947	בן נאים	שחף	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
3637	בן עמי	גליה	משגיחי בחינות	6,701	לפי שעות בפועל
766	בן עמי	אלון	שכ"ע שיווק	642	לפי שעות בפועל
766	בן עמי	אלון	מרכז סימולציה	76,550	לפי שעות בפועל
40638	בן פרץ	חגית	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40844	בן צבי	קרנית	מורים מאמנים	1,582	לפי שעות בפועל
40941	בן שמחון	סמדר	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
3427	בן שמעון	אלינור	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
40409	בן שעה	סוזי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,996	לפי שעות בפועל
40892	במלי	זהבית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
2492	בניטה	מיכל	תמיכה במחקרים	2,133	לפי שעות בפועל
113	בנימין	יוכבד	שכ"ע קורס מטפלות	10,165	לפי שעות בפועל
30720	בר	מזל	משגיחי בחינות	5,944	לפי שעות בפועל
30699	בר	גדי	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40784	בר	איתי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	6,003	לפי שעות בפועל
1736	בר	גילי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,996	לפי שעות בפועל
40784	בר	איתי	מורה מתאם אק'מיה כיתה	1,474	לפי שעות בפועל
130	בר דוד	נתנאל	כללי	45,660	100
130	בר דוד	נתנאל	שכ"ע מרכז חדשנות	147,224	100
40802	בר חיים	רינת	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
404	בר שלום	עודד	הפקולטה למדעים	2,956	לפי שעות בפועל
40904	בראל	נטע	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40742	ברויאר	נורית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,889	לפי שעות בפועל
40907	ברוך	רחל	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40929	ברוק	לילה	מורים מאמנים	499	לפי שעות בפועל
40929	ברוק	לילה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,923	לפי שעות בפועל
30739	ברטוב	עדי	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30756	ברכה	ליאת	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40736	ברמי	רחל	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,996	לפי שעות בפועל
40895	ברנשטיין	לימור	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
679	ברסלב	נתיב	שכ"ע אחזקה	21,435	100
676	ברקוביץ	שושנה	משגיחי בחינות	5,758	לפי שעות בפועל
898	בשיר	רהאם	פרוייקט אתגרים מורה שני	6,455	לפי שעות בפועל
811	בשן	לימור	ביה"ס למאמנים	13,130	לפי שעות בפועל
40766	ג'ובני	יפעת	מוריה מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40015	גאנם	חנין	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל
802	גבאי	טל	תמיכה במחקרים	632	לפי שעות בפועל
40956	גבאי	רז	תמיכה במחקרים	622	לפי שעות בפועל
801	גביש	נטע	תמיכה במחקרים	2,754	לפי שעות בפועל
449	גביש	צילה	ביה"ס למאמנים	10,790	לפי שעות בפועל
30186	גביש כהן	אורית	משגיחי בחינות	1,169	לפי שעות בפועל
40837	גבר	גל	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
30741	גדבאן	רואידה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30729	גדיש	תהילה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1253	גדעוני	נטלי	שכ"ע מנהלה	96,978	לפי שעות בפועל
6173	גולדבלט	ורד	שכ"ע מורים מתחילים	8,529	לפי שעות בפועל
6173	גולדבלט	ורד	מרכז סימולציה	1,466	לפי שעות בפועל
808	גולדברג	אלון	הפקולטה לחינוך	75,236	לפי שעות בפועל
6477	גולן	מרים	תמיכה במחקרים	4,920	לפי שעות בפועל
856	גולן	ורד	ביה"ס למאמנים	3,041	לפי שעות בפועל
40822	גולן	יצחקי	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
895	גולן	דליה	שכ"ע סטאז'	11,931	לפי שעות בפועל
6477	גולן	מרים	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	75,225	לפי שעות בפועל
856	גולן	ורד	הפקולטה לחינוך	43,603	לפי שעות בפועל
6477	גולן	מרים	הפקולטה לחינוך	96,981	לפי שעות בפועל
856	גולן	ורד	פרויקטים תעשיית	27,897	לפי שעות בפועל
6477	גולן	מרים	רמת גן	7,207	לפי שעות בפועל
972	גור	מרב	ביה"ס למאמנים	4,458	לפי שעות בפועל
548	גור-אריה	בן	הפקולטה לחינוך	13,563	לפי שעות בפועל
79	גורליק	אילת	שכ"ע מנהלה	83,997	100

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
79	גורליק	אילת	שכ"ע מרכז חדשנות	59,089	100
7522	גורן	ליאור יו	שכ"ע אחזקה	646	לפי שעות בפועל
714	גורן	שאול	תמיכה במחקרים	4,289	לפי שעות בפועל
40199	גורפינקל	אודליה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40936	גוש	סאוסן	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
134	גיטין	אלכסנדר	שכ"ע מחשוב	140,629	100
350	גיגר	אורה	ביה"ס למאמנים	25,852	75
350	גיגר	אורה	הפקולטה לחינוך	188,716	75
350	גיגר	אורה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	69,801	75
698	גיל	איריס	ביה"ס לחינוך גופני	125,747	100
698	גיל	איריס	בדיקת עב' סמיגריון	4,977	100
30335	גינן	קרן	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	6,659	לפי שעות בפועל
40187	גירון	קרן	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,889	לפי שעות בפועל
3169	גל	דורית	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
703	גל-אריאלי	ניבי	שכ"ע תואר שני	4,791	50
292	גליזר	מרים	הפקולטה לחינוך	6,095	לפי שעות בפועל
292	גליזר	מרים	מרכז סימולציה	13,143	לפי שעות בפועל
292	גליזר	מרים	מדידה והערכה	1,219	לפי שעות בפועל
469	גלילי	אברהם אב	ביה"ס לחינוך גופני	74,832	לפי שעות בפועל
469	גלילי	אברהם אב	ביה"ס למאמנים	128,005	לפי שעות בפועל
30548	גליק	אורה	הפקולטה לחינוך	45,999	לפי שעות בפועל
40919	גלמן	הילה	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
688	גלס אלון	ליאורה	הפקולטה למדעים	30,903	לפי שעות בפועל
688	גלס אלון	ליאורה	מרכז סימולציה	9,146	לפי שעות בפועל
30758	גמפל	אלה	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
1095	גנאים	כמאל	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
7523	גפר יגר	עינב	תמיכה במחקרים	4,886	לפי שעות בפועל
3649	גראור	לידיה	ביה"ס לחינוך גופני	1,498	לפי שעות בפועל
1611	גרינבלט	אבלין	הפקולטה לחינוך	8,349	לפי שעות בפועל
9988	גרינפלד	עשהאל	ביה"ס למאמנים	638	לפי שעות בפועל
3275	גרינפלד	פרח	ביה"ס למאמנים	5,082	לפי שעות בפועל
345	גרשון	משה	ביה"ס למאמנים	921	לפי שעות בפועל
30724	גרשקוביץ	ארקדי	משגיחי בחינות	2,969	לפי שעות בפועל
7076	גת	רמה	מורי סטאז'	2,170	לפי שעות בפועל
7261	גתי	יהושע	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	73,676	לפי שעות בפועל
40064	דאהר	הדיל	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1867	דבוש	אילנה	מורה מתאם אק'מיה כיתה	10,904	לפי שעות בפועל
30486	דביר	יואב	הפקולטה למדעים	411,463	140
371	דגני	אופיר	הפקולטה למדעים	4,855	לפי שעות בפועל
1415	דדוש גוטר	מיכל	מורים מלווים	2,221	לפי שעות בפועל
759	דהאן	אסתר	משגיחי בחינות	5,532	לפי שעות בפועל
675	דהאן	אריה	משגיחי בחינות	7,836	לפי שעות בפועל
7125	דהאן	אושרת	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
3321	דהוד	סלוא	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
1513	דהן	מזל	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40744	דהן	שירן	מורה מתאם אק'מיה כיתה	1,488	לפי שעות בפועל
916	דוד	שלומית	ביה"ס למאמנים	2,432	לפי שעות בפועל
1598	דוידשי	סימונה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
2203	דולב	אבלין	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
3380	דיאב	סנא	מורים מאמנים	1,997	לפי שעות בפועל
30679	דיאב	אמל	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30680	דיאב	מראם	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
30652	דיאב	ראניה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
23	דיאי	שמרית	שכ"ע מנהלה	127,156	100
23	דיאי	שמרית	שכ"ע שיווק	4,613	100
40369	דיאמנט	אפרת	מורים מאמנים	528	לפי שעות בפועל
743	דיי	יסמין	שכ"ע אחזקה	55,026	לפי שעות בפועל
16	דמבוביץ	דורית	שכ"ע ספרייה	123,074	100
16	דמבוביץ	דורית	משגיחי בחינות	7,108	100
3648	דמבוביץ	אסף	שכ"ע אחזקה	1,300	לפי שעות בפועל
762	דמבוביץ	אילון	שכ"ע ספרייה	400	לפי שעות בפועל
695	דן	אביבה	בדיקת עב' סמינריון	1,066	140
695	דן	אביבה	הפקולטה לחינוך	297,108	140
30722	דנון	אבירן	משגיחי בחינות	4,710	לפי שעות בפועל
30277	דעבוס	איימן	מורים מלווים	2,221	לפי שעות בפועל
30672	זעים	ליליאן	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
594	דפני ילין	מרי	יין	12,334	לפי שעות בפועל
343	דר גרבר	נטע	הפקולטה לחינוך	40,403	14
40667	דרי	צופיה	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
736	דריילינגר	מירב	מורי מכינה	66,391	לפי שעות בפועל
364	דרשמן	רעיה	ביה"ס לחינוך גופני	226,010	100
364	דרשמן	רעיה	הפקולטה לחינוך	75,340	100
30742	האפט	אתי	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40425	הדר	איימי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
567	הוד	רון	שכ"ע שיווק	16,795	100
40400	הוטא	אלה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40400	הוטא	אלה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
475	הוכרמן	שרגא	כללי	97,767	67
40639	הופמן	ברברה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40639	הופמן	ברברה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,966	לפי שעות בפועל
707	הורביץ	גיל	ביה"ס לחינוך גופני	53,353	לפי שעות בפועל
30667	היבי	נהאי	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
4	הילמן	גלעד	שכ"ע הנח"ש	297,972	100
1515	הירש	אלון	ביה"ס לחינוך גופני	66,123	50
1515	הירש	אלון	מורים מאמנים	2,131	50
1515	הירש	אלון	שכ"ע סטאד'	32,568	50
868	הלפרן ברלב	אסנת	ביה"ס לחינוך גופני	93,142	לפי שעות בפועל
40732	הלר	יואב	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
30654	המאם	נואל	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
166	הס	איתי	הפקולטה לחינוך	37,018	לפי שעות בפועל
30637	הפסקה	טליה	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
7093	הראל	עוז	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40891	הריס מנדל	ונינה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
767	הרלינג גולד	עדי	שכ"ע דרגות 7-9	7,636	לפי שעות בפועל
767	הרלינג גולד	עדי	מרכז סימולציה	872	לפי שעות בפועל
392	וגנר	זהבה	הפקולטה למדעים	45,559	לפי שעות בפועל
773	והבה	לנא	מורי מכינה	4,697	לפי שעות בפועל
773	והבה	לנא	פרוייקט אתגרים	26,656	לפי שעות בפועל
6521	וולמן ארביל	תמרה	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
7526	וולף	רן	שכ"ע מרכז חדשנות	1,858	לפי שעות בפועל
3207	וולקוביץ	רעיסה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1841	וונדט	לילך	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
814	וורצ'וב	שושנה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
814	וורצ'וב	שושנה	הפקולטה לחינוך	26,999	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
7411	וידנפלד	סיון	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
786	ויזר	טלי	מרכז סימולציה	4,226	לפי שעות בפועל
40910	וייס	אווה	מורים מאמנים	527	לפי שעות בפועל
3564	וייסמן	דורית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	12,102	לפי שעות בפועל
872	וייצמן	שלמה	ביה"ס למאמנים	116,063	לפי שעות בפועל
3632	וינוגרד ביק	הדר	הפקולטה למדעים	20,033	לפי שעות בפועל
558	וינשטיין	יעל	שכ"ע מנהלה	858	לפי שעות בפועל
558	וינשטיין	יעל	משגיחי בחינות	11,019	לפי שעות בפועל
870	ויסבליט	איל	בדיקת עב' סמינריון	4,437	לפי שעות בפועל
870	ויסבליט	איל	שכ"ע תואר שני	7,974	לפי שעות בפועל
84	ויצמן	סימונה	שכ"ע שיווק	102,605	100
82	ועקנין	אורנה	שכ"ע מנהלה	149,929	100
788	ועקנין	עדית	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
30639	וקנין	עינת	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
30705	וקנין	בתיה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40881	וקס	אינה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,954	לפי שעות בפועל
672	ורדי	יעקב	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	7,741	לפי שעות בפועל
30738	ורט קוצר	ציפי	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
9993	זאבט	סמיר	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
40897	זאבי ישי	מאיה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	11,896	לפי שעות בפועל
94	זבטאני גורן	אורלי	שכ"ע הנח"ש	114,774	100
7090	זהבי	רז	מורים מאמנים	5,274	לפי שעות בפועל
595	זהבי	תרצה	יין	6,678	לפי שעות בפועל
30660	זובידאת	ה'דרה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
1144	זוהר	אלירן	תמיכה במחקרים	2,776	לפי שעות בפועל
30709	זוהר	מיכל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30189	זועבי	מחמוד	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
109	זועבי	נוהא	ביה"ס למאמנים	15,060	לפי שעות בפועל
40779	זורע	פנחס	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40719	זידאן	נילי	מורים מאמנים	2,108	לפי שעות בפועל
40719	זידאן	נילי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,998	לפי שעות בפועל
9990	זידאן	זאהרה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
10010	זיו	אבישג	ביה"ס לחינוך גופני	52,754	לפי שעות בפועל
3374	זיו	רחל	מורים מאמנים	528	לפי שעות בפועל
713	זיורבל	נטליה	שכ"ע מנהל אקדמי	150,729	100
318	זילברשטיין	חווה אדוה	בדיקת עב' סמינריון	10,011	לפי שעות בפועל
40813	זיני	ירון	הפקולטה למדעים	71,797	לפי שעות בפועל
812	זיסמן	דקלה	מורי מכינה	5,734	לפי שעות בפועל
1719	זיתוני	הדסה	שכ"ע מורים מתחילים	6,868	לפי שעות בפועל
40658	זיתוני	מיטל	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,045	לפי שעות בפועל
40308	זמיר	עינת	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30541	זפרני	עופר	מנהלים מאמנים	3,332	לפי שעות בפועל
30693	זקין מלול	אתי	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40887	חאטר	דוניא	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
806	חאיק	ראויה	הפקולטה למדעים	32,716	38
30707	חאכו	שרה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
574	חביב	סנדי	בדיקת עב' סמינריון	7,216	106
574	חביב	סנדי	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	179,195	106
574	חביב	סנדי	מופת	11,439	106
425	חבלין	רינה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	3,183	לפי שעות בפועל
40662	חבר	שמרית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
30650	חג'אזי	אחמד	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
30726	חג'אזי	אמירה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30653	חג'אזי	מוחמד	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30649	חג'אזי	מלאק	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
421	חגי	אברהם	ביה"ס לחינוך גופני	133,296	75
647	חדד	זיוה	שכ"ע מנהל אקדמי	111,804	100
30322	חווס בר-און	טניה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
9991	חזטבא	הודא	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
3646	חוסין	ראניה	מרכז סימולציה	4,105	לפי שעות בפועל
799	חורי	אורנה שר	מנהלת מכינה	243,822	לפי שעות בפועל
40966	חזיזה	מוריה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,038	לפי שעות בפועל
40466	חטאר	ראיה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	4,003	לפי שעות בפועל
163	חטיב	מוחמד	שכ"ע מחשוב	450,369	לפי שעות בפועל
40403	חטיב	בהגאת	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
769	חי'ר	נעים	מרכז סימולציה	20,985	לפי שעות בפועל
3641	חיפּיץ	ליובוב	משגיחי בחינות	11,116	לפי שעות בפועל
295	חייק	תמר	שכ"ע ספרייה	38,020	75
295	חייק	תמר	תמיכה במחקרים	844	75
295	חייק	תמר	הפקולטה לחינוך	2,642	75
7505	חילף	נאדר	הפקולטה למדעים	44,797	לפי שעות בפועל
40685	חכם	פנחס	מורה מתאם אק'מיה כיתה	2,480	לפי שעות בפועל
30704	חלחיל	עביר	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30716	חליוה	דניז	מורים מלווים	1,107	לפי שעות בפועל
40943	חמאסה	פרדוס	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
813	חמו	תהל	תמיכה במחקרים	6,660	לפי שעות בפועל
3618	חמו	איריס	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40928	חמודה	ליאל	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
987	חן	צדקה	משגיחי בחינות	7,650	לפי שעות בפועל
3378	חניה	עינב	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
890	חנם	יצחק	ביה"ס למאמנים	16,955	לפי שעות בפועל
30697	חסאן	מרים	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
22	חסין	תימור	שכ"ע מזכירות	5,319	לפי שעות בפועל
2940	חראנבה	רנה	ביה"ס לחינוך גופני	44,462	לפי שעות בפועל
847	חראנבה	סאלח	מורי מכינה	2,812	לפי שעות בפועל
847	חראנבה	סאלח	בדיקת עב' סמינריון	1,567	לפי שעות בפועל
847	חראנבה	סאלח	פרוייקט אתגרים	26,300	לפי שעות בפועל
234	חרמון בואר	הדר	שכ"ע שיווק	158,754	100
100	חרמש	אפרת	שכ"ע מנהלה	186,114	100
7391	חרש	זהר	הפקולטה לחינוך	25,742	לפי שעות בפועל
1312	טוביאנה	כרמית	הפקולטה לחינוך	37,392	לפי שעות בפועל
435	טוקרב	גאורגי	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	15,619	לפי שעות בפועל
136	טיאר	דליה	הפקולטה לחינוך	10,430	לפי שעות בפועל
1873	טיגר	חיים	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
7212	טיילור	גניה	מורים מלווים	2,221	לפי שעות בפועל
430	טינסקי	יצחק ביל	כללי	102,051	100
430	טינסקי	יצחק ביל	מורי מכינה	30,079	100
430	טינסקי	יצחק ביל	ביה"ס למאמנים	12,254	100
430	טינסקי	יצחק ביל	הפקולטה לחינוך	145,021	100
40886	טל	גילי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,965	לפי שעות בפועל
40946	טמיר	רון	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
585	טנבאום	גרשון	ביה"ס לחינוך גופני	13,224	50
40967	טרבלסי	פנינה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,038	לפי שעות בפועל
40926	טרומן	ליאור	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
1443	טרי	הדר	ביה"ס למאמנים	3,055	לפי שעות בפועל
30717	טרסנברג	פטריסיה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40183	יאנוש	פרלה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30655	יאסין	גדיר	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
1610	יאסין	מראם	פרוייקט אתגרים מורה שני	12,980	לפי שעות בפועל
2917	יבזורי	סיגל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40401	יהודה	דקלה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1649	יהודה	שושנה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40401	יהודה	דקלה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	6,940	לפי שעות בפועל
6500	יואב	חנה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
485	יונס	אחמד	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
826	יוסף ג'השאן	לורה	מרכז סימולציה	2,645	לפי שעות בפועל
40653	יוצר בלק	הילה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,914	לפי שעות בפועל
40973	יורב	יכין	מורים מאמנים	1,999	לפי שעות בפועל
2017	יחזקאל	סמדר	מורים מאמנים	2,636	100
40727	יחיא	רגיד	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
6542	יחיה	מיטל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
2442	יחיה	איילת	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,038	לפי שעות בפועל
40621	ינאי	סמדר	מורים מלווים	1,107	לפי שעות בפועל
6192	יעקבי	ברק	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30736	יעקובי	לירון	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
819	יער	טל	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	57,725	לפי שעות בפועל
30466	יפה	יוסי	בדיקת עב' סמינריון	3,728	88
30466	יפה	יוסי	הפקולטה לחינוך	204,090	88
30730	יפרח	שירן	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
40266	יצחקי	הגר	מורים מלווים	2,221	לפי שעות בפועל
7160	יצחקי	שרית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	11,259	לפי שעות בפועל
40266	יצחקי	הגר	מורה מתאם אק'מיה כיתה	3,966	לפי שעות בפועל
40636	יצחקי-נעים	נורית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	11,896	לפי שעות בפועל
869	יצקן	אור	הפקולטה לחינוך	11,737	לפי שעות בפועל
869	יצקן	אור	שכ"ע מרכז חדשנות	3,605	לפי שעות בפועל
1018	יקוטי שמאכה	מוריה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30690	יקיר	ענבל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
700	יריב-דורמן	ליאור	אנגלית אקדמית	6,294	לפי שעות בפועל
195	ישראלי	ערן	יין	272,123	לפי שעות בפועל
40951	ישראלי	דבורה	מורה מתאם אק'מיה כיתה	2,974	לפי שעות בפועל
40925	ישראלי טסה	לאה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
918	כהן	רבקה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,968	100
803	כהן	אופיר	תמיכה במחקרים	948	לפי שעות בפועל
7524	כהן	תאיר	תמיכה במחקרים	585	לפי שעות בפועל
3647	כהן	אלון	משגיחי בחינות	3,983	לפי שעות בפועל
3642	כהן	לבנה	משגיחי בחינות	7,931	לפי שעות בפועל
30725	כהן	סיני	משגיחי בחינות	5,221	לפי שעות בפועל
3635	כהן	רחל	משגיחי בחינות	4,286	לפי שעות בפועל
30039	כהן	איריס	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
1244	כהן	מיכל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
775	כהן	יהושע	שכ"ע שיווק	1,858	לפי שעות בפועל
40953	כהן	אורית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	11,994	לפי שעות בפועל
40960	כהן	מלי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,968	לפי שעות בפועל
40395	כהן	מרים	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,996	לפי שעות בפועל
398	כהן	גלית	הפקולטה לחינוך	3,110	לפי שעות בפועל
711	כהן	אסתר	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	10,584	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
782	כהן	גלעד	מרכז סימולציה	15,618	לפי שעות בפועל
775	כהן	יהושע	מרכז סימולציה	32,806	לפי שעות בפועל
7525	כהן	יוסף	שכ"ע מרכז חדשנות	5,248	לפי שעות בפועל
611	כהן-אברהם	נועה	מורים מאמנים	1,999	לפי שעות בפועל
776	כהן לג	הילה	מרכז סימולציה	11,276	לפי שעות בפועל
30684	כהן צמח	סיגל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40944	כהילי	ראניה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30731	כילאני	מלאכה	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל
40923	כליפי	יפה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40449	כמיסה	אפרת	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
30746	כפיר טוב	עפרה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40930	כריים	מוחמד	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
400	כרמי	אודי	ביה"ס לחינוך גופני	433,347	140
400	כרמי	אודי	בדיקת עב' סמינריון	2,707	140
755	כרמי	קאי	שכ"ע אחזקה	437	לפי שעות בפועל
474	לאובר	דרור	ביה"ס לחינוך גופני	13,040	לפי שעות בפועל
40957	לביא	יוספה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,968	לפי שעות בפועל
76	לבקוביץ	שרון	הוצ' עמותה	19,984	לפי שעות בפועל
40927	להב	ליאור	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
3640	להב	יעקב	משגיחי בחינות	10,553	לפי שעות בפועל
671	לוט אלון	לי	מורי מכינה	20,753	לפי שעות בפועל
40913	לוי	אליה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
2427	לוי	טלי	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
2232	לוי	סמדר	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30723	לוי	עדן	משגיחי בחינות	202	לפי שעות בפועל
403	לוי	דבורה	אנגלית אקדמית	4,258	לפי שעות בפועל
30444	לוי	קרן	בדיקת עב' סמינריון	2,604	לפי שעות בפועל
40467	לוי	מיכל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40954	לוי	נינה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,965	לפי שעות בפועל
40668	לוי	אביבה	מורה מתאם אק'מיה כיתה	12,943	לפי שעות בפועל
30444	לוי	קרן	מופת	8,355	לפי שעות בפועל
840	לוי	ורד	מרכז סימולציה	466	לפי שעות בפועל
40708	לוי-אליה	גלית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
30740	לוי סלומון	לירז	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
30100	לוינקרון	בת שבע	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
191	לונטל	אור	כללי	39,275	138
191	לונטל	אור	ביה"ס לחינוך גופני	78,552	138
191	לונטל	אור	בדיקת עב' סמינריון	8,550	138
191	לונטל	אור	הפקולטה לחינוך	110,461	138
191	לונטל	אור	הפקולטה למדעים	12,274	138
191	לונטל	אור	פרוייקט רג"ב	4,909	138
40025	לחייאני ברק	מירב	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,965	לפי שעות בפועל
3438	ליאני	מעין	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
30685	ליבשיץ	מרינה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
481	ליכטנשטיין	רות	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	146,531	50
7377	לינג	זוהר	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
452	לינדר	יפעת	בדיקת עב' סמינריון	2,940	100
452	לינדר	יפעת	מרכז סימולציה	222,513	100
2218	ליפשיץ	רחלה	שכ"ע מורים מתחילים	6,895	58
2218	ליפשיץ	רחלה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	141,115	58
30714	ליפשיץ	שדמית	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
570	למיס	רדא	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
845	לסרי בר חי	אריה	ביה"ס למאמנים	38,358	50
844	מאיר	אילנית	שכ"ע ספרייה	120,937	75
30077	מאיר	הדר	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
355	מאיר	ערן	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	26,796	לפי שעות בפועל
40651	מאירסון	ליאת	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
30640	מגדוב	זינב	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
40417	מדאח	נגלה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,038	לפי שעות בפועל
40426	מדאח עוידה	ג'מילה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40801	מואטי	דוד	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
7520	מוגרבי	דיא	מרכז סימולציה	10,804	לפי שעות בפועל
30708	מוחסן	אחמד	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40573	מוטעי	אושרת	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40573	מוטעי	אושרת	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
3645	מונדיר	איבאא	מרכז סימולציה	7,107	לפי שעות בפועל
30041	מונסטרסקי	רינת	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
184	מוסא	מוסא	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	1,945	לפי שעות בפועל
184	מוסא	מוסא	הפקולטה למדעים	9,585	לפי שעות בפועל
184	מוסא	מוסא	פרוייקטים תעשייתיים	486	לפי שעות בפועל
931	מור	רון	ביה"ס למאמנים	11,878	100
674	מור	סהר	שכ"ע שיווק	99,057	לפי שעות בפועל
30670	מוראד	לילא	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
40968	מוד	חדווה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,038	לפי שעות בפועל
817	מורדוך	אודט	שכ"ע תואר שני	9,791	לפי שעות בפועל
30694	מורסיאנו	דוד	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
1629	מזוז	נתנאלה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1629	מזוז	נתנאלה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
507	מזרחי	אברהם	ביה"ס לחינוך גופני	107,918	42
40911	מזרחי	אורית	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל
2476	מזרחי	חגית	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1094	מזרחי	רחל	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
40911	מזרחי	אורית	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40176	מזרחי	ענבר	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40391	מזרחי	ענת	מורים מלווים	2,221	לפי שעות בפועל
3372	מזרחי	מיטל	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	7,063	לפי שעות בפועל
40391	מזרחי	ענת	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	11,994	לפי שעות בפועל
3372	מזרחי	מיטל	הפקולטה לחינוך	49,242	לפי שעות בפועל
7513	מזרחי	אורלי	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	32,566	לפי שעות בפועל
7506	מזרחי	ילנה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	33,471	לפי שעות בפועל
30750	מתאמיד	מוחמד	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
825	מיטב	מאור	שכ"ע אחזקה	39,221	לפי שעות בפועל
30695	מילמן	אלכס	מורים מלווים	3,332	לפי שעות בפועל
7363	מימון	עינבר	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
40011	מימון	אורנית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,035	לפי שעות בפועל
749	מירו	ז'ק	שכ"ע מנהלה	1,973	לפי שעות בפועל
749	מירו	ז'ק	שכ"ע אחזקה	6,863	לפי שעות בפועל
749	מירו	ז'ק	שכ"ע מחשוב	7,213	לפי שעות בפועל
749	מירו	ז'ק	משגיחי בחינות	14,897	לפי שעות בפועל
1129	מירו	לינדה	משגיחי בחינות	12,047	לפי שעות בפועל
30681	מלול	אורה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
899	מליניאק	דנה	שכ"ע דרגות 7-9	8,950	לפי שעות בפועל
822	מלך	ישראלה	מרכז הורות	28,950	לפי שעות בפועל
103	מלכה	קמיליה	שכ"ע הנח"ש	114,768	75

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
677	מלכה	מיכל	שכ"ע מנהל אקדמי	109,106	80
677	מלכה	מיכל	שכ"ע מזכירות	276	80
503	מלמן	זיויאנה	הפקולטה לחינוך	30,570	לפי שעות בפועל
501	מלניק	יורם	מורים מאמנים	3,495	לפי שעות בפועל
30686	מלק	אילה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
6520	ממן	אביה	הפקולטה לחינוך	30,562	לפי שעות בפועל
30664	מסאחלה	נגם	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30658	מסאחלה	סלבאנה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
40978	מסאלחה	אנעם	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
774	מסלם	לילא	מורי מכינה	3,400	לפי שעות בפועל
774	מסלם	לילא	פרוייקט אתגרים	28,044	לפי שעות בפועל
1125	מעלם	אירית	משגיחי בחינות	12,093	לפי שעות בפועל
40800	מצקיץ	אסף	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
267	מרום	רונית	משגיחי בחינות	9,600	לפי שעות בפועל
40963	מרסלנד	תום יהונ	ביה"ס לחינוך גופני	2,552	לפי שעות בפועל
40945	מרעי	רולא	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
203	מרעי	אנעאם	מרכז סימולציה	5,098	לפי שעות בפועל
30701	משה	מירית	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30752	משולם	סיגלית	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
2309	משען	איריס	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
823	משען	יובל	שכ"ע מרכז חדשנות	9,284	לפי שעות בפועל
40672	משקל	רויטל	מורים מאמנים	1,437	לפי שעות בפועל
510	נאור	ורד	הפקולטה לחינוך	3,027	17
7262	נאמן	אפרת	מורים מאמנים	1,999	לפי שעות בפועל
6517	נאסר	אימן	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
40894	נאש	יוקסל	מורים מלווים	3,338	לפי שעות בפועל
40894	נאש	יוקסל	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,938	לפי שעות בפועל
40365	נבט	שרית	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30662	נג'ארה	באיש	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
40880	נדלר	מגה	מורים מאמנים	1,331	לפי שעות בפועל
30691	נהרי	אתל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40909	נווה	יוני	מורים מאמנים	2,109	לפי שעות בפועל
40909	נווה	יוני	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	4,002	לפי שעות בפועל
30710	נוי	תמי	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
3634	נוראל אחי	מיטל	הפקולטה למדעים	40,925	לפי שעות בפועל
6473	נחמני	לאה	בדיקת עב' סמינריון	2,149	לפי שעות בפועל
1029	ניטקה-נקש	רות	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40751	ניילינגר	מיכל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
385	נייפלד	עדנה	בדיקת עב' סמינריון	4,960	לפי שעות בפועל
385	נייפלד	עדנה	רמת גן	6,583	לפי שעות בפועל
30468	ניסים	יונית	בדיקת עב' סמינריון	1,893	136
30468	ניסים	יונית	הפקולטה לחינוך	406,960	136
2937	ניסן	אורנה	מורים מאמנים	4,220	לפי שעות בפועל
40961	ניצן	סברינה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,968	לפי שעות בפועל
30757	נעיםדהן	מעין	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
30326	נעמה	דיאמנט	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
800	נרי	מאי	תמיכה במחקרים	6,398	לפי שעות בפועל
998	נשיא	מיכל	משגיחי בחינות	7,581	לפי שעות בפועל
30666	סאלח	אתמאר	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
40955	סבג	אריאלה	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
645	סגל	זהר	שכ"ע מילה	300,867	100
815	סגל	דידי	ביה"ס לחינוך גופני	40,733	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
6537	סגל	מיכה	מורים מאמנים	528	לפי שעות בפועל
33	סגל	קרן	שכ"ע מנהל אקדמי	3,892	לפי שעות בפועל
1631	סדן	שירי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,954	לפי שעות בפועל
30747	סואלחה	בילאל	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
896	סואעד	סוכינה	הפקולטה לחינוך	32,375	לפי שעות בפועל
30648	סובח	ולאא	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30749	סוהיל	נועה	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל
40654	סויד	נהא	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,045	לפי שעות בפועל
7410	סויסה	דוד	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
7272	סויסה	לירז	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
3201	סויסה	מיטל	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40942	סולומון	עדי	מורים מאמנים	1,582	לפי שעות בפועל
40942	סולומון	עדי	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
159	סולימאן	וידאד	שכ"ע מורים מתחילים	7,414	לפי שעות בפועל
159	סולימאן	וידאד	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	1,040	לפי שעות בפועל
159	סולימאן	וידאד	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	56,178	לפי שעות בפועל
40940	סוסחא	סלאו	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
6551	סוסן	אורלי	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
40463	סופר	בת-אל	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
2441	סוקולבסקי	איזבל	אנגלית אקדמית	30,136	לפי שעות בפועל
2441	סוקולבסקי	איזבל	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	32,507	לפי שעות בפועל
3015	סוראיה	סו	שכ"ע מזכירות	1,637	לפי שעות בפועל
810	סורוקה	גל	שכ"ע מנהל אקדמי	79,654	לפי שעות בפועל
897	סה זועבי	מרוא	פרוייקט אתגרים מורה שני	21,710	לפי שעות בפועל
40291	סיבוני	אלה	מורים מאמנים	1,582	לפי שעות בפועל
30703	סיבוני	טל	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40976	סיואר	פרח	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
686	סיוון	עמית	כללי	61,704	33
528	סימון	איתן	כללי	154,239	140
40503	סימוני	לירון	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30732	סימוני	שרה	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
216	סינדאוי	חאלד	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	25,368	לפי שעות בפועל
678	סלם	עינב	שכ"ע מנהלת מעונות	96,235	לפי שעות בפועל
745	סלמן	שילת	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30314	סלע	רחל	הפקולטה לחינוך	65,012	לפי שעות בפועל
30314	סלע	רחל	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	8,840	לפי שעות בפועל
9992	סמחאת	מוחמד	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
310	סמט	חגי	מסלול חמ"ד	580	לפי שעות בפועל
276	סמליאנסקי	זיאידיה	משגיחי בחימות	4,373	לפי שעות בפועל
40931	סעדה	מוריה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
3334	סעיד	אסלם	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
6257	ספדי	אעתדאל	מורים מאמנים	1,331	לפי שעות בפועל
40920	ספדי	זהאר	מורים מאמנים	499	לפי שעות בפועל
2030	ספדי	מחמוד	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
1141	ספדי	כיפאח	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
40920	ספדי	זהאר	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,923	לפי שעות בפועל
40896	ספדי	לינדא	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
642	ספדי	אחמד	הפקולטה לחינוך	41,486	לפי שעות בפועל
30400	סרגונט	אתי	חברה ותרבות כללי	99,973	75
525	סרוסי	אסתר	יין	20,805	100
525	סרוסי	אסתר	הפקולטה למדעים	345,370	100
3164	סרוסי	כרמלה	מורים מאמנים	500	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
3164	סרוסי	כרמלה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	4,850	לפי שעות בפועל
953	סריג	אמיר	י"ן	20,106	לפי שעות בפועל
597	סריג	פנחס	י"ן	16,165	לפי שעות בפועל
30237	סתו	שולמית	מורים מלווים	2,221	לפי שעות בפועל
30646	עאבד	סונדוס	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30743	עבד אלגני	אומניה	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל
40958	עבדאחלק	נבילה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,968	לפי שעות בפועל
40974	עבדאללה	ניבין	מורים מאמנים	1,999	לפי שעות בפועל
680	עברי	גל	מרכז סימולציה	2,565	לפי שעות בפועל
7507	עדני	אלה	הפקולטה לחינוך	34,666	לפי שעות בפועל
3575	עואד	אחמד	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30677	עואד	איסרא	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30678	עואד	גסון	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30676	עואד	ופא	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30673	עואד	סמיר	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30727	עואד	ריהאם	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30638	עואד דבהאח	גיהאן	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
731	עובד	נויה	שכ"ע מזכריות	47,774	100
40820	עוז	עינב	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
30661	עזאזה	מנאר	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30665	עזאזה	סלימה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
329	עזרא	חנה	שכ"ע שיווק	110,740	100
3603	עזריה	גלית	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	4,003	לפי שעות בפועל
40975	עזרן	חיה	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
30759	עטאללה	תמיר	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
498	עטיה	ירדן	שכ"ע מנהל אקדמי	128,722	100
40799	עטיה	מירב	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
40937	עטע	סוהל	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
9989	עיאדאת	ספאא	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30643	עיאשה	מי	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30751	עילבוני	סאוסן	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
380	עלי	יוסף	שכ"ע סטאז'	23,808	לפי שעות בפועל
380	עלי	יוסף	שכ"ע מורים מתחילים	9,699	לפי שעות בפועל
380	עלי	יוסף	פרוייקט אתגרים	26,891	לפי שעות בפועל
380	עלי	יוסף	מרכז סימולציה	887	לפי שעות בפועל
547	עמאשה	מרסל	הפקולטה לחינוך	10,661	36
40916	עמאשה	בהא	מורים מאמנים	4,218	לפי שעות בפועל
238	עמר	שמעון	כלי	60,410	100
238	עמר	שמעון	ביה"ס לחינוך גופני	60,410	100
238	עמר	שמעון	הפקולטה לחינוך	283,602	100
238	עמר	שמעון	הפקולטה למדעים	60,407	100
154	עמר	נהורה	מורי מכינה	34,294	לפי שעות בפועל
154	עמר	נהורה	שכ"ע סטאז'	30,813	לפי שעות בפועל
154	עמר	נהורה	שכ"ע מורים מתחילים	7,857	לפי שעות בפועל
40889	עמר	הדיה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
154	עמר	נהורה	מרכז סימולציה	611	לפי שעות בפועל
30696	עמרם	חנה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
1096	ענת	ברוך	מנהלים מאמנים	3,332	לפי שעות בפועל
1181	עסאקלה	עינאת	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
7521	עציון	טליה	הפקולטה למדעים	14,726	לפי שעות בפועל
409	עציוני	קרן	חינוך והוראה	2,776	לפי שעות בפועל
6429	עראידה	מונא	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,713	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
40935	פאלח	נסיב	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
40902	פארס	נדא	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	9,507	לפי שעות בפועל
30689	פורמן	אירינה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
894	פיטליק לאוס	אוה	ביה"ס למאמנים	3,477	לפי שעות בפועל
3643	פייטלוביץ	לורט	שכ"ע גיהול ומנהיגות	10,308	לפי שעות בפועל
7519	פיינשטיין	מאור	הפקולטה לחינוך	2,367	לפי שעות בפועל
40756	פייקוב-וטור	שני	מורי סטאז'	1,553	לפי שעות בפועל
1721	פילט	איזבלה	מורים מאמנים	2,663	לפי שעות בפועל
1040	פינטו	פאני	מורים מאמנים	499	לפי שעות בפועל
1040	פינטו	פאני	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,923	לפי שעות בפועל
374	פיניאן	יורם	הפקולטה למדעים	105,342	לפי שעות בפועל
3121	פיניש	עופרה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,998	לפי שעות בפועל
875	פישרמן	חיה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	57,899	לפי שעות בפועל
168	פלג בסר	מאיה	הפקולטה לחינוך	12,773	לפי שעות בפועל
368	פלד	דניאל	בדיקת עב' סמינריון	4,465	לפי שעות בפועל
368	פלד	דניאל	שכ"ע תואר שני	50,248	לפי שעות בפועל
368	פלד	דניאל	הפקולטה לחינוך	16,749	לפי שעות בפועל
30700	פלה	אתי	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30183	פלמן	רוקסנה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,889	לפי שעות בפועל
43	פרג'	מלכה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
6426	פרג'ון	זמירה	תמיכה במתקרים	1,165	לפי שעות בפועל
40725	פרח	סמר	מורים מאמנים	1,999	לפי שעות בפועל
7112	פרידמן	שני	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1552	פרידמן	לירז	ביה"ס למאמנים	15,002	לפי שעות בפועל
945	פרידמן	שושנה	ביה"ס למאמנים	48,092	לפי שעות בפועל
7508	פרידמן	חגית	בדיקת עב' סמינריון	8,407	לפי שעות בפועל
30013	פרידמן	אורן	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	7,240	לפי שעות בפועל
30013	פרידמן	אורן	הפקולטה לחינוך	48,471	לפי שעות בפועל
838	פרידמן	ניראל	מרכז סימולציה	5,137	לפי שעות בפועל
40606	פרנסקי	ליאת	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
964	פרנקל	רואי	חברה ותרבות כללי	219,882	לפי שעות בפועל
804	פרס	שמואל סמ	ביה"ס למאמנים	53,508	לפי שעות בפועל
965	פרץ	יוסי	שכ"ע אחזקה	140,254	לפי שעות בפועל
40374	פרץ	שיראל	מורים מאמנים	1,000	לפי שעות בפועל
28	פרץ	חוליאטה	שכ"ע מזכירות	18,570	לפי שעות בפועל
40977	פרץ שחרור	עדי	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
30706	פתאלי	חסן	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
3525	צדוק	קרנית	שכ"ע סטאז'	14,957	לפי שעות בפועל
3309	צולקר	סילביה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
10126	צונג	רונית	הפקולטה לחינוך	226,187	83
690	צוקרמן חטוא	לידיה	ביה"ס לחינוך גופני	67,651	לפי שעות בפועל
862	צור	עירית	הפקולטה לחינוך	47,932	לפי שעות בפועל
1098	צור רוטמן	שחר	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
30346	צורף	אלה	מורי מכינה	30,824	100
40950	ציגל	נטלי	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
1409	קבלאן	זמורוד	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,996	לפי שעות בפועל
768	קדמי אלוני	ליליאן	מרכז סימולציה	12,261	לפי שעות בפועל
218	קדרון	ענת	בדיקת עב' סמינריון	1,895	136
218	קדרון	ענת	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	424,189	136
218	קדרון	ענת	פרוייקט רג"ב	22,328	136
40915	קדשים	אלמוג	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
3376	קוויק	יפית	הפקולטה לחינוך	47,900	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שווי	אחוז משרה
552	קוטלרוב	רות	משגיחי בחינות	5,706	לפי שעות בפועל
935	קול אנדרייב	אליזבט	שכ"ע קורס מטפלות	9,296	לפי שעות בפועל
30546	קולבר	עדה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	11,923	לפי שעות בפועל
963	קונינסקי	סוזי	ביה"ס למאמנים	39,936	לפי שעות בפועל
3639	קונסטנטינוב	מריה	משגיחי בחינות	5,852	לפי שעות בפועל
40885	קופליק	גיא	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,965	לפי שעות בפועל
3443	קושניר	לאנה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40933	קוז	מיכאל	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
757	קזין	דניאל	מורי מכינה	64,763	לפי שעות בפועל
30721	קיאסה	אנחלס	משגיחי בחינות	131	לפי שעות בפועל
818	קידר	דניאלה	בדיקת עב' סמיגריון	521	לפי שעות בפועל
818	קידר	דניאלה	שכ"ע תואר שני	90,446	לפי שעות בפועל
561	קינסבורסקי	מישל	אנגלית אקדמית	202,174	75
561	קינסבורסקי	מישל	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	85,701	75
781	קלדרון	שירה	שכ"ע שיווק	93,670	לפי שעות בפועל
157	קליין	משה	הפקולטה למדעים	94,778	25
7231	קלינשפיץ	לאה	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
291	קליר	דוד	כללי	20,051	114
291	קליר	דוד	שכ"ע סטאז'	44,114	114
291	קליר	דוד	שכ"ע מורים מתחילים	84,226	114
291	קליר	דוד	הפקולטה לחינוך	104,275	114
291	קליר	דוד	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	148,389	114
244	קלפון מאיר	אדוה	מינהלה בי"ס למאמנים	116,000	100
1517	קמרי חשמונא	מיכל	תמיכה במחקרים	5,763	לפי שעות בפועל
2919	קניג	אברהם	מורים מאמנים	1,582	לפי שעות בפועל
40914	קניגסברג	אליזבט	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
2938	קסיס	אוסאמה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30478	קפלן	אלכס	ביה"ס לחינוך גופני	21,711	לפי שעות בפועל
30753	קציר	מורן	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
2436	קקון	רוחה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
7510	קראון	עומר	יין	7,259	לפי שעות בפועל
7510	קראון	עומר	הפקולטה למדעים	35,346	לפי שעות בפועל
1182	קרואני	מגידולין	מורה מתאם אק'מיה כיתה	9,917	לפי שעות בפועל
40117	קרטאוי	מוחמד	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
2932	קרימרמן	איריס	שכ"ע סטאז'	11,737	לפי שעות בפועל
40952	קריסטל	שי	משגיחי בחינות	1,981	לפי שעות בפועל
40539	קריספיל	אביבה	מורים מאמנים	528	לפי שעות בפועל
1091	קרמר	יעל	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
248	קרן	אילאיל	ביה"ס למאמנים	1,410	לפי שעות בפועל
248	קרן	אילאיל	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	355	לפי שעות בפועל
40513	קרקליס	גלית	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
1549	ראובן	לילך	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
6089	ראיק	עאמר	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל
40901	רבאח	נאיפה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40962	רבי	גיא	ביה"ס לחינוך גופני	3,168	לפי שעות בפועל
575	רבן	איתמר	שכ"ע תואר שני	73,421	33
446	רהט	מיכל	שכ"ע תואר שני	61,148	29
446	רהט	מיכל	הפקולטה למדעים	81,055	29
370	רודריגז	חניאל	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	29,360	לפי שעות בפועל
30469	רווה	מיכל	הפקולטה לחינוך	24,854	לפי שעות בפועל
6694	רווה זילברמ	יעקב	משגיחי בחינות	3,105	לפי שעות בפועל
40040	רוזנברג	אריק	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שו"י	אחוז משרה
835	רוזנפלד נחא	מיכל	מורי מכינה	79,134	40
571	רוטשילד	נתן	ביה"ס לחינוך גופני	66,212	108
571	רוטשילד	נתן	י"ן	8,638	108
571	רוטשילד	נתן	הפקולטה למדעים	134,428	108
1349	רוימי	איתן	מורים מאמנים	2,110	100
3011	רומנו	זהבית	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
378	רון	גילה	בדיקת עב' סמינריון	1,606	לפי שעות בפועל
378	רון	גילה	הפקולטה למדעים	128,531	לפי שעות בפועל
406	רונו	טלי	ביה"ס לחינוך גופני	79,117	71
406	רונו	טלי	מורים מלווים	1,132	71
406	רונו	טלי	הפקולטה לחינוך	31,640	71
406	רונו	טלי	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	47,471	71
682	רוסינץ	דיאנה	מינהלה בי"ס למאמנים	35,302	100
40918	רותם	הדס	מורים מאמנים	1,582	לפי שעות בפועל
7393	רחק	יאיר	הפקולטה למדעים	62,275	לפי שעות בפועל
30682	רחמיאן	מירב	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30642	ריאן	ופא	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
30669	ריאן	כפאח	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
2921	רינגר	יצחק	משגיחי בחינות	8,510	לפי שעות בפועל
2921	רינגר	יצחק	שכ"ע שיווק	601	לפי שעות בפועל
30728	ריץ	דוד	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
3432	ריץ	תהילה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30728	ריץ	דוד	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	8,038	לפי שעות בפועל
36	רם	יזהר	מינהלה בי"ס למאמנים	276,692	100
30737	רמאדן	דוניה	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל
30755	רמאל	ערין	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
26	רפפורט	ויטלי	שכ"ע אחזקה	146,709	100
215	רפורט	שמעון	שכ"ע תואר שני	29,511	לפי שעות בפועל
215	רפורט	שמעון	שכ"ע מורים מתחילים	9,232	לפי שעות בפועל
878	שאול	נאוה-זיו	שכ"ע מנהלה	176,287	100
40436	שאול	מור	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
796	שביט	הילה	מורי מכינה	21,887	לפי שעות בפועל
30713	שביט	עפרית	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
1142	שביט	טל	מורה מתאם אק'מיה כיתה	3,470	לפי שעות בפועל
796	שביט	הילה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	60,448	לפי שעות בפועל
7514	שבת סימון	מיטל	בדיקת עב' סמינריון	5,642	131
7514	שבת סימון	מיטל	הפקולטה למדעים	396,433	131
7514	שבת סימון	מיטל	Mooc	8,230	131
1852	שדה	לימור	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
212	שוברט	איריס	ביה"ס לחינוך גופני	39,493	לפי שעות בפועל
30702	שווץ	לידיה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30760	שוורץ	י"טב	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30760	שוורץ	י"טב	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	6,943	לפי שעות בפועל
2428	שוסיוב	ענת	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
1474	שוסולר	משה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40882	שועה	אלינור	מורים מאמנים	694	לפי שעות בפועל
40882	שועה	אלינור	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,943	לפי שעות בפועל
75	שורץ	עדי	שכ"ע מנהלה	466,691	100
866	שושטרי	רבין	בדיקת עב' סמינריון	7,050	לפי שעות בפועל
3638	שושן	מירב	משגיחי בחינות	8,722	לפי שעות בפועל
40900	שושן	נאוה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
30641	שחאדה	האלה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שו"י	אחוז משרה
40884	שחוח	בת חן	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
3212	שחורי	ליז	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
40883	שחק	אתי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,930	לפי שעות בפועל
670	שחר	טל	הפקולטה לחינוך	29,561	לפי שעות בפועל
7102	שחרור	אלינור	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	4,998	לפי שעות בפועל
40203	שטיין	רותם	מורים מאמנים	2,108	לפי שעות בפועל
30735	שטיינברג	הילה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40969	שטיינדל	רם שמואל	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,998	לפי שעות בפועל
40525	שטילמן	ליאת	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
30719	שטיפש	נעמה	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
30636	שיבלי	גוד'אדא	מנהלים מאמנים	1,666	לפי שעות בפועל
30644	שיח	הבה	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
3523	שינקר	רבקה	מורים מאמנים	3,164	לפי שעות בפועל
934	שכטמן	אילנה	שכ"ע קורס מטפלות	94,164	לפי שעות בפועל
7511	שכטר-לרנר	מיכל	הפקולטה לחינוך	83,697	לפי שעות בפועל
3636	שכנר	אמיר	משגיחי בחינות	141	לפי שעות בפועל
458	שלבי	סאוסאן	הפקולטה לחינוך	4,163	לפי שעות בפועל
805	שלו	ראובן	ביה"ס לחינוך גופני	37,367	לפי שעות בפועל
30712	שלו	לידר	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
807	שלו	עירית	הפקולטה למדעי הרוח והתברה	27,157	לפי שעות בפועל
40408	שלום	אסף	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
7196	שם טוב	גלית	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
1414	שמאכה	פנינה	מורים מאמנים	1,055	לפי שעות בפועל
1414	שמאכה	פנינה	הפקולטה לחינוך	37,082	לפי שעות בפועל
3111	שמחון	יוסי	מורים מאמנים	2,996	לפי שעות בפועל
40949	שמחי	שריה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
161	שמיר רונן	נעה	הפקולטה לחינוך	5,432	לפי שעות בפועל
161	שמיר רונן	נעה	מרכז סימולציה	18,470	לפי שעות בפועל
821	שמש	ניבאל	פרוייקט אתגרים	31,490	לפי שעות בפועל
978	שמש	ראיד	מרכז סימולציה	2,283	לפי שעות בפועל
40753	שמע	יוני	מורים מלווים	1,110	לפי שעות בפועל
841	שמש כהן	אלינור	שכ"ע שיווק	3,591	לפי שעות בפועל
30671	שבאני	ראמי	פרוייקט אתגרים מורה שני	3,864	לפי שעות בפועל
704	שני	דרור	הפקולטה לחינוך	157,321	50
777	שני	קרן	אנגלית אקדמית	87,059	לפי שעות בפועל
792	שניאור	רז	שכ"ע שיווק	707	לפי שעות בפועל
924	שעגאן	איאת	מרכז סימולציה	2,598	לפי שעות בפועל
40939	שעלאן	סולאף	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
437	שפושניקוב	דניס	ביה"ס לחינוך גופני	4,144	100
437	שפושניקוב	דניס	ביה"ס למאמנים	1,021	100
630	שפרן	דליה	ביה"ס למאמנים	42,805	לפי שעות בפועל
459	שקד	שושנה	בדיקת עב' סמינריון	536	133
459	שקד	שושנה	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	347,386	133
1266	שקד	גלית	מורים מאמנים	2,110	לפי שעות בפועל
40444	שקור	סברין	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,968	לפי שעות בפועל
593	שרון	רקפת	יין	971	58
593	שרון	רקפת	הפקולטה למדעים	131,069	58
593	שרון	רקפת	Mooc	8,164	58
461	שריאל	אליעזר	כתיבת תכניות		63
461	שריאל	אליעזר	שכ"ע סטאז'	56,716	63
461	שריאל	אליעזר	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	43,104	63
461	שריאל	אליעזר	רמת גן	13,607	63

מספר עובד	שם משפחה	שם פרטי	תפקיד	עלות כולל שו"י	אחוז משרה
461	שריאל	אליעזר	פרוייקט רג"ב	113,430	63
40879	שריד	עפרי	מורים מאמנים	1,331	לפי שעות בפועל
7512	שריר	איילת	ביה"ס לחינוך גופני	61,873	לפי שעות בפועל
40934	שרעבי	מירב	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
302	שרף	לילך	שכ"ע אקדמיה כיתה - השתלמויות	12,524	38
302	שרף	לילך	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,245	38
302	שרף	לילך	הפקולטה לחינוך	102,322	38
40186	שרת	לירון	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,965	לפי שעות בפועל
376	ששון	גלעד	בדיקת עב' סמינריון	4,526	75
376	ששון	גלעד	הפקולטה למדעי הרוח והחברה	205,566	75
681	ששון	עירית	שכ"ע תואר שני	9,590	לפי שעות בפועל
40524	ששון	ריקי	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	3,998	לפי שעות בפועל
3650	שתיל	אווילין	ביה"ס למאמנים	4,077	לפי שעות בפועל
656	תותיה	שושנה	שכ"ע מנהלה	750	לפי שעות בפועל
656	תותיה	שושנה	משגיחי בחינות	19,749	לפי שעות בפועל
40162	תחאוחא	סעדיה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	7,968	לפי שעות בפועל
40893	תחאוכה	טניה	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל
40893	תחאוכה	טניה	מורה מכשיר אקדמיה כיתה	14,440	לפי שעות בפועל
601	תם	הנרי	מורי מכינה	7,163	לפי שעות בפועל
601	תם	הנרי	בדיקת עב' סמינריון	7,173	לפי שעות בפועל
422	תמיר	עמנואל	בדיקת עב' סמינריון	7,515	100
422	תמיר	עמנואל	שכ"ע תואר שני	243,159	100
422	תמיר	עמנואל	הפקולטה לחינוך	110,181	100
422	תמיר	עמנואל	מופת	26,596	100
30733	תמר	גולן	מורים מאמנים	1,054	לפי שעות בפועל