

# מועצה מקומית קצרין



## פרוטוקול

**ישיבת מליאת מועצה שלא מן המניין בנושא תקציב**

**מיום שני, ב' בטבת תש"פ, 30.12.2019**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

**מועצה מקומית קצרין**  
**פרוטוקול ישיבת ועדה שלא מן המניין בנושא תקציב**  
**מיום שני, ב' בטבת תש"פ, 30.12.19**

**משתתפים:**

מר דימי אפרצב	- ראש המועצה
גב' שרון רואס	- חברת מועצה
מר שימי נמימי	- חבר מועצה
מר שרון לבקוביץ	- חבר מועצה
גב' לילך ליבוביץ	- חברת מועצה
גב' אנה גרוסמן	- חברת מועצה
טניה ביגון	- חברת מועצה
מר אלי מרדכי	- חבר מועצה
גב' לילך גבע	- מנכ"לית העירייה
עו"ד אייל נון	- יועץ משפטי
מר מאור אוחנה	- גזבר המועצה
אלון מררי	- רואה חשבון מלווה מועצה

**על סדר היום:**

1. אישור מצבת כ"א – בדלתיים סגורות.
2. אישור תקציב 2020.

1. אישור מצבת כ"א – בדלתיים סגורות.

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

**החלטה:** הוחלט לאשר את הצעתו של דימי אפרצב להצביע על התקציב כמקשה אחת.

[Redacted text block]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text line]



[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple paragraphs of blacked-out content]

[Redacted text block]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]



[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

[Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

**החלטה: הוחלט לאשר את מצבת כוח אדם 2020**

**החלטה: מצבת כ"א 2020 מאושרת (7).**

2. אישור תקציב 2020.

מר דימטרי אפרצב: אנחנו חוזרים לשידור. ישיבת מליאה שלא מן המניין, באישור תקציב 2019 ותקציב 2020, המועצה המקומית קצרין. כמו שאני ביקשתי, יש את הניירת ויש עטים. אני מבקש לעקוב אחרי דפים שכולם בטוח באו מוכנים, והגזבר, בבקשה תציג את הצעת התקציב. סליחה, אתה בעצם מתייחס לזה ביחד, גם 19 ו-20.

מר שימי נמימי: אפשר כמה מילים לפני פתיחת המליאה?

מר דימטרי אפרצב: תגיד.

מר שימי נמימי: קודם כל, אני רוצה להגיד לכם תודה רבה לכולם על זה שהסכמתם לדחות את המליאה מה 26 לחודש. תודה רבה. דבר שני, אני רוצה להגיד תודה רבה לחברת המועצה לשעבר, ויקי בדריאן, שפרשה מהמועצה, יושבת ראש הסיעה שלנו, ואני חושב שזה עצוב שויקי עזבה את קצרין, לנו זה עצוב מאוד. בכלל, כל משפחה שעוזבת את קצרין זה עצוב לנו. זה היה חשוב לי להגיד את זה. אנחנו מאוד מעריכים את מה שהיא עשתה לטובת העיר, לטובת התושבים, חברת מועצה שהיא תושבת פה, ואני חושב שיש לנו איזה עניין טכני בעייתי קצת במליאה הזאת. הבנתי ממאור שמה שנשלח אלינו לפני עשרה ימים-

מר מאור אוחנה: לא היו שינויים מהותיים.

מר שימי נמימי: כן, אבל זה חשוב לפני כן. מה שאתה הולך להציג זה כנראה

שונה ממה שקיבלנו במייל. אני לא חושב שזה נכון, במידה וזה מייל שונה, שיהיה אפשר לדון על זה כרגע. אז אני אשאל את אייל אם זה בכלל אפשרי, אם זה לא מנהל תקין שאמרו, יש שינוי בתקציב שהועבר אליי.

עו"ד אייל נוך: אני, מה שאני מבין זה שמתקציב של 70,000,000 שקל תוקן מענק, וההפרש הוא 187,000 שקל, אז החוק אומר שצריך לשלוח את ההזמנה 10 ימים לפני. החומר, קיבלתם אותו, השינוי הזה הוא מינורי והוא לא משנה, ולכן חוות דעתי היא שאפשר לדון וצריך לדון.

מר דימטרי אפרצב: בבקשה, גזבר. תציג את ה-

עו"ד אייל נוך: אגב, זה אפילו לא הוצאה. זה כסף שנכנס ל... (לא ברור), נכון?

מר מאור אוחנה: אני תכף גם-. אני אתחיל בפתיחה, בכל הנושא של הכנת תקציב. הכנת תקציב מתחילה בעצם כ-3 חודשים לפני תום השנה.

מר דימטרי אפרצב: סליחה רגע, אני רק מבקש להשתיק טלפונים שלא יהיו צלולים באמצע. בבקשה.

מר מאור אוחנה: התהליך קורה ככה. אני כגזבר והמנכ"לית יושבים עם מנהלי המחלקות, מקבלים את כל הצרכים שלהם. בהתאם לזה, מתחילים לייצר את המסגרת התקציבית. כמובן שהבסיס לכל תקציב של השנה הבאה, הוא התקציב של שנה קודמת. אלא אם כן היו שינויים, אם מדובר במענקים של משרדי ממשלה, אם מדובר בתכניות שהסתיימו. תכניות העבודה שאתם רואים, שמנהלי מחלקות מציגים הן משקפות במובן כזה או אחר את

התקציב של המועצה. מאחר שישבנו עם מנהלי מחלקות ועשינו סדרי עדיפויות, ונוצר פער בין ההכנסות להוצאות בסכום של כ-6,500,000. זה היה סכום קצת יותר גדול. לאחר שעשינו שיפטינג ל-6,500,000 שקלים, ומאותו רגע פעלנו מול האוצר ומשרד הפנים כדי למצוא פתרונות וכלים כדי לאזן את התקציב. ההבנות שהגענו אליהן מול משרד האוצר ומשרד הפנים הן לייצר תכנית התייעלות שכוללת 3 מרכיבים. המרכיב הראשון זה סיוע של משרד הפנים והאוצר באמצעות מענקים והלוואות בגובה 4,000,000 שקלים. 50% למענק, 50% להלוואה. והמרכיב השני הוא העלאה שקלית בארנונה, שנידרש לה במליאה נפרדת, בגובה של 5%. והמרכיב השלישי הוא איזון התקציב, כלומר אם היה לנו פער של קרוב ל-1,500,000 שקלים, היינו נדרשים לאזן את התקציב באמצעות קיצוצים, גם בכ"א וגם בתקציבים.

מר אלי מרדכי: למעט כמויות של 5%. אנחנו בונים על זה שהוא 15%-

מר דימטרי אפרצב: תרשום בבקשה. תרשום לעצמך את השאלה, תן לו בבקשה להציג את הדברים. יש לך דף, יש לך עט.

מר מאור אוחנה: לפני 10 ימים נשלחה אליכם טיוטת תקציב המועצה, בגובה

של כ-70,170,000. העדכון שנעשה בתקציב במהלך 10 הימים האחרונים ואושר בוועדת הנהלת המועצה, הוא עדכון מענק שאנחנו מקבלים ממשרד הפנים, בגובה של כ-180,000 שקלים. כמובן, זה קיבל ביטוי גם בהוצאות. קיבל ביטוי במספר סעיפים, לא מעט סעיפים, אבל העדכון הוא סדר גודל של

180,000 שקלים, זה כל העדכון. היה גם תיקון רישום, ומה שהיה רשום בפעם הקודמת כעצמיות/אחר נרשם כתקבולים, זה היה תיקון רישום כתוצאה מזה שאנחנו אמורים לקבל מענק לתוכנית לפי העלות. הוא נרשם בטעות בעצמיות/אחר, והועבר לתקבולים שוטפים אחרים. אנחנו נעבור בקצרה על הריכוז של התקציב. אחרי זה נעבור טיפה על הדיאגרמות, ניכנס גם להכנסות וגם להוצאות. רק תרשו לי בבקשה, אני אעבור על הריכוז, ניכנס לדיאגרמות של הכנסות. תרצו לשאול שאלות על הכנסות, בשמחה, ואח"כ ניגע טיפה בהוצאות ואפשר יהיה לשאול לגבי ההוצאות. לגבי סעיפי תקציב, אנחנו לא נעבור על כל סעיפי תקציב, אלא אם כן יש שאלות ספציפיות לסעיפי התקציב, בסדר? תקציב מורכב כמובן מהכנסות והוצאות, כאשר המרכיב הראשון זה הכנסות העצמיות, מורכב מהארנונה שלנו. הארנונה כרגע היא 15,800,000 שקלים כוללת את המרכיב השני של תכנית ההתייעלות, העלאה ב-5%. מה שאתם רואים פה, העלאה של 7%, זה בעצם העדכון האוטומטי שאישרנו כבר בצו הארנונה ביוני האחרון. הכנסות משירותים מקומיים, יש לנו הכנסות עצמיות, חינוך, מעבר להכנסות של משרד החינוך שמעביר לנו, אנחנו גם מביאים עצמיות חינוך. עצמיות רווחה בשיעור מאוד מינורי ועצמיות אחר. לאחר מכן אנחנו עוברים לתקבולים ממשרדי ממשלה, כאשר רוב התקציב שלנו מתבסס על הכנסות ממשרד החינוך. אתם יכולים לראות, כ-18,000,000 שקל

הכנסות ממשרד החינוך, תגמולים ממשרד הרווחה 5.6 מלש"ח. כלל האצבע לגבי תגמולים ממשרד החינוך ומשרד הרווחה הם 75% מההוצאה. כלומר, כשאתם תראו פה הוצאות מהחינוך והרווחה אתם תבינו שההוצאה היא 100%, ההכנסה היא 75%. תקבולים ממשלתיים אחרים, בד"כ מדובר במענקים שהם לא מענק איזון, ויש לנו את מענק הכללי לאיזון, שכרגע עומד על 10,600,000 לעומת 10,900,000, שהיה לנו ב-2019. אלה לפי הנחיות משרד הפנים ומענקים אחרים ממשרד הפנים. יש לנו, בנוסף, הנחות בארנונה שמקבל ביטוי גם בהכנסות וגם בהוצאות, לצורכי רישום בלבד. ואנחנו רואים טיפה את ההוצאות בריכוז. הריכוז שלנו מתחלק ל-4 חלקים, שכל אחד מהחלקים האלה כולל שכר ופעולות. יש לנו את השכר הכללי והפעולות הכללי, פה מדובר בכל מה שהוא לא רווחה ולא חינוך. שכר עובדי החינוך ופעולות החינוך, שכר עובדי רווחה ופעולות רווחה, ומרכיב פרעון המלוות שלנו, כתוצאה מכך שלקחנו מלווה בשנה האחרונה ונלקח פה מרכיב מאוד, של כ-3 חודשים לגבי הלוואה חדשה, במידה ונידרש לה. אלה הוצאות המימון שלנו, הוצאות חד פעמיות. הגידול פה נובע מהוצאה חד פעמית, שיש לנו גם שיפוי בהכנסה וההנחות שנרשם גם בהוצאה וגם בהכנסה. נרשם לצורך זה. כמובן שתקציב 2020 נדרש לאשר באיזון. אנחנו נאשר היום, מובא לפני המליאה בקשה לאישור גם עדכון תקציב 2019, כאשר תקציב 2019 הוא על בסיס ההוצאות בפועל, עד לחודש נובמבר, ונוסף צפי לסיום

השנה. בוא ניכנס טיפה להכנסות. מי מכם מכיר ומי מכם לא, האתגר המשמעותי ביותר של קצרין בעניין ההכנסות הוא התלות במענקי ממשלה, ואחד התכניות שאנחנו עובדים עליהן, תכנית רב שנתית להפחתת התלות במשרדי ממשלה. כרגע אנחנו, ב-2019, עמדנו על 35% הכנסות עצמיות אל מול 65%, והתקציב של 2020 בנוי על 40-60, כאשר בפועל הממוצע הארצי הוא בדיוק הפוך, 60% הכנסות עצמיות, 40% מענקים.

מר אלון מררי: אני רוצה להגיד דבר שבמקרה הובא לידיעתי. לפני שנים, לפני 30 שנה, המדינה הייתה נותנת 2 שקלים והרשות שקל אחד. היום המצב בדיוק הפוך. הרשות נותנת את 2 השקלים והמדינה נותנת שקל. זה המצב.

מר מאור אוחנה: אתם יכולים לראות פילוח הכנסות גם פה, כאשר הארנונה מהווה 22.5% מההכנסות, וסה"כ ההכנסות העצמיות שלנו, כ-40%. 99.7% עצמיות. ההכנסות הגבוהות ביותר, דיברנו על זה קודם, מחינוך 26.4%, רווחה 8%, והמענק הכללי לאיזון 15%. כל אלה מרכיבים לנו 60% הכנסות מתקבולי ממשלה, כאשר בשנת 2019 אנחנו מסיימים אותה עם 65% הכנסות מתקבולי ממשלה. התפלגות ההכנסות, אפשר לראות את זה כאן בדיאגרמה, בדיוק האחוזים שדיברנו עליהם קודם, כאשר כל הצד הזה אלה ההכנסות העצמיות, וכל הצד הזה הוא הכנסות מתקבולי ממשלה. זו דיאגרמה נוספת שמציגה את העלייה בהכנסות. כל אחד מהסעיפים, למעט תקבולי משרד החינוך, שיש לנו ירידה מינורית. כמעט בכולם אנחנו, בהכנסות



העצמיות עולים, בהכנסות מתקבולי ממשלה יורדים. עד כאן

הכנסות. אם יש לכם שאלות לגבי הכנסות?

מר אלי מרדכי: מה גורם ל-5% תוספת בארנונה? אנחנו יודעים שזה קיים. זה

כמו ה... (לא ברור) שנה שעבר. אישרנו פה תקציב, ואחרי

חודשיים לשכירות צריך לאשר את צו הארנונה. אבל אז לא

אישרנו, כי הורדנו את האחוז מה... (לא ברור).

מר מאור אוחנה: תכנית ההתייעלות מחייבת את המועצה המקומית, כמו את

משרד הפנים, מחייבת אותנו להביא לאישור העלאת ארנונה.

לא תאושר העלאת ארנונה, תכנית ההתייעלות לא תאושר.

כלומר, התקבולים בגובה של 4,000,000 שקלים לא יעבירו לנו

אותם למועצה, במידה ולא נעמוד בחלקנו בתכנית התייעלות.

מר אלי מרדכי: ומי קובע אם כן אנחנו מקבלים את ההתייעלות הזאת או לא?

לא היה צריך להביא קודם לאישור מליאה? אולי אנחנו ... (לא

ברור)

מר מאור אוחנה: אישור התקציב, התקציב כולל את כל מרכיבי התכנית ומהווה

אישור תכנית התייעלות.

מר אלי מרדכי: לא עכשיו. זה עבד. עכשיו הוא מחייב אותנו גם שיגיד ... (לא

ברור), אם אתה לא מאשר ... (לא ברור) עוד פעם נחזור ל...

(לא ברור) הקודם של שנה שעברה.

מר שרון לבקוביץ: אני לא חושב שתהיה ישיבת צו ארנונה. אני חושב שזה-

מר שימי נמימי: בטח, הוא חייב.

מר אלי מרדכי: אותו לופ שהיה פעם שעברה.

מר מאור אוחנה: אלי, אני חייב לציין דגש אחד לגבי העלאת 5%. מדובר לא

בהעלאה חריגה רגילה, אלא מדובר בהעלאה במסגרת תכנית התייעלות. כמובן, האישור לצו הארנונה חייב להיות עד סוף יוני כל שנה, של השנה הבאה. במקרה הזה, בגלל שמדובר בתכנית התייעלות מאשרים לנו במסגרת תכנית התייעלות העלאה שקלית ספציפית. היא אך ורק לשנת 2020 בלבד, היא לא תהיה ב-21. והיא תוחל בפועל על שומות הארנונה של התושבים, מיום הפרסום ברשומות, העלאה חריגה תוגש למליאה בתחילת שנה כדי לאשר.

מר אלי מרדכי: שאני אבין, שההבדל בין הארנונה בין השנה הזאת לשנה הקודמת זה כמעט 8 עד 10%?

מר מאור אוחנה: לא כמעט, מדובר ב-7.5-

מר אלי מרדכי: כי היה נשאר 2.88, ועכשיו אתה רוצה עוד 5%. כלומר, 9%.

מר שרון לבקוביץ: זה לא נשאר, זה העלאה-

מר אלי מרדכי: הוצאה ... (לא ברור) זאת אומרת שהתושב מחייב, זאת אומרת צריך לקחת בחשבון שבשנה הבאה יש כמעט 9%, 10% בארנונה. השנה, בוא נגיד.

מר דימטרי אפרצב: שזה בערך 1.80 למטר. 200 שקל לשנה. רק טבעי שלא תקבל הנחות. ומי שמקבל הנחות ימשיך לקבל הנחות, אז בוא לא נפחיד את הציבור אלא נבין שאם אנחנו רוצים שהישוב הזה יהיה חזק ועצמאי, ולא יהיה תלוי כמו גם עכשיו, שהממשלה כבר בפעם השלישית, לא מתכנסת, ואנחנו נתקעים בלי מענקים ובלי כל מיני דברים. כדי לייצר מענה אנחנו נדרשים להשתתף גם. עכשיו, מכיוון שבאזור שלנו, למעט קצרין, כל הרשויות,

המון, עברו עליית ארנונה על מנת להתקרב לאיזשהו תשלום ריאלי, וההפרש בין כמה גובים מהתושבים על השירותים וכמה שירותים מספקים כדי שזה יקרה, צריך לעשות שינוי. גם אם רוצים לטפל ולעזור לאנשים חלשים יותר וכו', אתה צריך שיהיו לך הכנסות עצמיות. הכנסות עצמיות, כמו בכל משק בית, שאתה נמצא במצב שההוצאות שלך יותר גדולות מההכנסות שלך, צריך לפעול. אז א', או שנותנים הלוואות, או שהולכים לעבוד יותר, או שמעלים מחיר במה שאתה מוכר. זה חלק מהעניין.

מר אלי מרדכי: אבל זה המצב של-

(מדברים יחד)

מר אלי מרדכי: אנחנו גם לקחנו הלוואות-

מר דימטרי אפרצב: אנחנו על 750,000 שקל אולי שנקבל הכנסות ארנונה, נקבל

2,000,000 שקל-

מר אלי מרדכי: בתב"רים ... (לא ברור) כל הזמן לאורך כל הדרך. לקחנו גם

בהלוואת, וגם נוסף את הזה. אנחנו ממשיכים בבוץ להסתבך.

מר דימטרי אפרצב: שימי, בבקשה.

מר שימי נמימי: קודם כל, בטיוטה ששלחת לנו במייל .... המליאה מופיע פה

אחוזים מעבר לשינויים המינוריים ש... פה. יש תוספת, ב-

2019, יש קפיצה של 2% בארנונה. לעומת זאת, בטיוטה הזאת

מופיע 3% ב-2019, 7% ב-20, ובטיוטה הקודמת 8%. זאת

אומרת, מאיפה באה הקפיצה של 3% ב-2019 אם שם אושר רק

?2%

- מר מאור אוחנה : עדכון בפועל. 2019, עודכן הכנסות ארנונה בפועל.
- מר שימי נמימי : כלומר, מעבר ל-2% ש-
- מר שרון לבקוביץ : היה גם שיפור בגבייה. זה מה שאתה אומר?
- מר שימי נמימי : ... (לא ברור) 3%-
- מר דימטרי אפרצב : ... (לא ברור) לאחוזים.
- מר אלון מררי : זה תוספת של נכסים.
- מר מאור אוחנה : לא ל-2019. בד"כ, החודש האחרון של השנה הוא החודש החזק בגבייה (לא ברור) וגם פה מפעילים את כל פעולות האכיפה הנדרשות, ולכן כל יום שעובר, יש עדכון בפועל של הגבייה.
- מר דימטרי אפרצב : לדוגמא, מי שלא שילם ארנונה-
- מר שימי נמימי : בישיבת צו הארנונה ... (לא ברור) זה היה ביוני 2019 בערך, משהו כזה. יולי 2019. לא הייתה לך תחזית שהמצב שלנו יהיה כזה גרוע, לצורך העניין, שכבר מראש נבקש תקציב של 5%? זאת אומרת, ידענו שמענק ההתיישבות הולך להסתיים ב-2020, זה היה ידוע מראש, זה לא איזה הפתעה חדשה. וידענו על תכניות ההוצאות שלנו כבר ביולי 2019. גם ההוצאות פה באופן כללי בגדול לא השתנו בדרמטיות. ... (לא ברור) ההוצאות שלנו, אז למה לא בישיבת צו ארנונה מראש ביקשנו תוספת של 5% מעבר ל-2.5% שמשרד הפנים ביקש מאיתנו?
- מר מאור אוחנה : קודם כל, זה לא סוד ש... (לא ברור) הארנונה שלנו... נמוכה..
- מר שימי נמימי : ... (לא ברור)
- מר מאור אוחנה : וההמלצות המקצועיות בד"כ של גזברים, כדי לגשר בין הפער של ההכנסות וההוצאות, ההמלצות הן להגדיל את גובה

ההכנסות. יש מספר כלים כדי להגדיל את גובה ההכנסות, ומאחר והיינו בשנה שבה אי הוודאות הייתה מאוד גבוהה, אם תהיה ממשלה, לא תהיה ממשלה, תהיה החלטת ממשלה חדשה או לא תהיה החלטת ממשלה, ואנחנו כל הזמן היינו על זה, ההמלצה הזאת לא התקבלה ולכן זה לא הובא לדיון ביולי. מה שהובא לדיון זה העדכון האוטומטי בלבד.

מר שימי נמימי: האם כל המענקים של 2019 שרשומים פה בדו"ח כמענקים

אחרים במשרד הפנים וכו', האם המענקים האלה התקבלו בפועל היום? אנחנו כבר בדצמבר 2019. האם הם התקבלו?

מר מאור אוחנה: כל מה שנרשם ב-2019 כמענקים, אני רשמתי אותם רק כשאני

יודע בסבירות גבוהה שהם יתקבלו. אם הייתה לי סבירות פחות מ-90% לא היה נרשם.

מר דימטרי אפרצב: סליחה, אם אתה זוכר אז כצופה, הייתה בקשה להקטין, כלומר

לא להגדיל אלא להקטין ארנונה.

מר אלי מרדכי: חלק מהמגזרים שאתם העליתם-

מר דימטרי אפרצב: היה פה-

מר אלי מרדכי: תדייק.

מר דימטרי אפרצב: ... (לא ברור) להוריד ארנונה ב-2%.

מר שימי נמימי: זה לא מה ששאלתי אבל.

מר דימטרי אפרצב: אתה שואל למה לא ביקשו להגדיל ארנונה. הייתה בקשה

להוריד ארנונה.

מר שימי נמימי: לא, היו 2 בקשות.

מר דימטרי אפרצב: הבקשה הזאת גם ... (לא ברור).

מר שימי נמימי : היו 2 הצעות, אבל זו לא הנקודה עכשיו. שאלתי לגבי המענקים שרשומים פה בצפי 2019, האם הם התקבלו נכון להיום בפועל. זה מה ששאלתי עכשיו.

מר מאור אוחנה : כל המענקים שרשומים ב-2019 אושרו בתקציב המועצה ל-2019, ולכן אם הם אושרו ע"י משרד הפנים, כנראה שמשרד הפנים מכיר בהם כדי לשלם לי את המענקים. אם יש לי 2,000,000 שקל שהיום בבוקר קיבלתי אותם, 2,000,000 שקל בגין מענק החלטת ממשלה, מה שקורה, הם מגיעים ב-31.12 ומתחילים לשחרר פתאום את כל הכספים שעברו בהחלטת וועדת הכספים שבוע שעבר. מה שהיה לי בסבירות נמוכה, שאני חושב שאני לא אקבל את המענק הוא לא נרשם. מה שנרשם שם, כנראה שאני חושב בסבירות מאוד גבוהה שאני אקבל אותו.

מר דימטרי אפרצב : שאלות נוספות בהקשר לנושא הזה?

מר שימי נמימי : אני רואה שההנחות בארנונה זה גדל משמעותית ב-8%, ברמה של כמעט 350,000 שקל הנחות בארנונה. מה זה מלמד אותנו?

מר מאור אוחנה : מלמד אותך שהעלייה ב-8% בארנונה מביאה עלייה ב-8% בהנחות.

מר שימי נמימי : 4,150 - 8% זה לא-

(מדברים יחד)

מר אלי מרדכי : זה לא עובד, הרי זה אחרת.

מר שימי נמימי : אתה יודע מה זה מלמד אותי? זה מלמד אותי שלצערנו, האוכלוסיה שיש לנו ... שגדלה פה במצב סוציו אקונומי נמוך,

ודורשת הנחות בארנונה, אני רואה שלאט-לאט זה חוזר עם הזמן, שאותה אוכלוסייה דורשת יותר הנחות בארנונה. זה מה שזה מלמד אותי.

מר שרון לבקוביץ: זה נכון.

מר שימי נמימי: זה נכון, אבל ...

(מדברים יחד)

גב' לילך לייבוביץ: חלק אבל מהעניין של לשנות את האוכלוסייה פה, ש-

מר שימי נמימי: זה מלמד אותי שהאוכלוסייה הטובה והבריאה של ותיקי קצרין, לצערנו, הרבה מאוד עוזבים ומגיעה אוכלוסייה חלשה.

גב' לילך לייבוביץ: אבל חלק מכל ישוב שמכבד את עצמו, הארנונה שם יותר גבוהה.

מר שימי נמימי: ואתם יודעים מה היתרון? את יודעת מה היתרון בתקציב? במספרים? שהמספרים לא משקרים. אי אפשר. גם ... (לא ברור), בגדול-

גב' לילך לייבוביץ: אבל תסתכל בכל ישוב.

מר דימטרי אפרצב: מה שיפה במספרים שאתה יכול תמיד לפרש את זה איך שאתה רוצה.

מר שימי נמימי: ממש לא. מספרים, אי אפשר לפרש את זה כמו שרוצים.

מר שרון לבקוביץ: אפשר להבין שזה עלייה כי 4,400,000 כי העלו את הארנונה, כי זה מה שכנראה-

מר מאור אוחנה: ההנחה היא באחוזים. והשינוי היא באחוזים לכן תניחו תשלום הארנונה הוא 100 שקלים, מקבלים 80% הנחה, ואם הארנונה עולה מ-100 שקלים ל-120 שקלים, 80% זה יותר מ-80.

מר שרון לבקוביץ : 50% מ-100 זה 50, ו-50% מ-110 זה-

מר שימי נמימי : הוא יודע מה הוא אומר. השנה ... (לא ברור) כל שנה, עלייה

בהנחה בארנונה לצד, בנושא הרווחה שההוצאות של הרווחה רק הולכות וגדלות, אז זה מחזק עוד את מה שאמרתי, לעומת, שימו לב, ההוצאה הכי גדולה פה במועצה בנושא הרווחה, מצד שני גם נושא ההנחות בארנונה. לא צריך להיות גאון גדול כדי להבין מה זה אומר.

מר מאור אוחנה : ראוי מאוד להתייחסות. יש פה יו"ר וועדת הנחות, יש פה עוד נציגים בוועדת הנחות.

גב' לילך לייבוביץ : בוא נשנה את הקריטריונים בהנחות.

מר דימטרי אפרצב : תחלק פחות הנחות.

מר אלי מרדכי : תשנה את המדיניות להביא אנשים לפה, כי אנחנו הולכים- (מדברים יחד)

מר דימטרי אפרצב : מה זה אתה מביא? מה זה סחורה? זו מדינה חופשית.

גב' לילך לייבוביץ : אתה רוצה להביא לפה אנשים איכותיים? אין בעיה, אתה מביא

לפה אנשים לא איכותיים, למה? כי ההנחות שלך פה בארנונה הן כאלה הנחות טובות, המחירים שלך בארנונה הם הכי נמוכים באזור, אתה נותן פה את שירותי הרווחה הכי טובים שיש פה באזור, בוא נשנה את זה. זה בידיים שלנו. אתה רוצה איכות? בוא נשנה גם את ההנחות, אז אנשים שיודעים שהם לא יקבלו כאלה הנחות, ישקלו פעמיים אם להגיע לפה.

מר אלי מרדכי : בוא נתחיל מזה שזו לא רק מדיניות שלנו, זו גם מדיניות

ארצית שמייבאים לפה את כל האנשים. אתם הורגים אותי עם



דבר אחד, אני נותן לכם ולדימי לדבר כמה שאתם רוצים ולא מתפרץ ... (לא ברור) אבל אתם-

גב' לילך לייבוביץ: דבר.

מר דימטרי אפרצב: אם אתה צועק זה לא אומר שאתה צודק.

מר אלי מרדכי: לא, אבל אתם לא ... (לא ברור) לגמור משפט.

גב' לילך לייבוביץ: דבר.

מר אלי מרדכי: בוא נתחיל עם זה שיש פה מדיניות ארצית, כי ברגע שמישהו

מבקש דיור ציבורי בת"א הוא הולך לקצרין, ואתה רואה את האוכלוסייה הזאת מגיעה לפה.

מר דימטרי אפרצב: זה לא נכון.

גב' לילך לייבוביץ: רגע, תן לו לסיים.

מר אלי מרדכי: אני רואה את מי שמגיע לפה. אני מסתובב פה, ואני רואה אחד-

אחד. חלק גדול מהציבור שמגיע לפה לדיור ציבורי זה ... דבר שני, יש אנשים שהחוק מחייב לתת ביטוח לאומי, זה מחייב לתת. אי אפשר לבטל את הסעיף הזה.

גב' לילך לייבוביץ: נכון.

מר אלי מרדכי: וזה רוב וועדות ההנחות שאנחנו יושבים. יש כמה בודדים שהם

ממש על הפנים, ואז ... (לא ברור) גם יש מבחן הכנסות, אם יש הכנסות נמוכות פה אז זה גם מחייב אותנו. לא יכול לשנות מבחן הכנסות. אבל מה שקורה היום, ואנחנו לא נותנים להם מקומות עבודה נורמאליים, כל דבר שפה צריך לרוץ לסוף העולם, אז בגלל זה אתה מקבל את האנשים האלה, אין מה לעשות. עוד דבר, אתה אומר שאתה לא מייבא. אם אתה שולח

אנשים מפה לחו"ל, אלה אנשים שלא דווקא הכי איכותיים  
לפה. זו התוצאה.

מר דימטרי אפרצב: מי קובע מי איכותי ומי לא? לא הבנתי אותך. תגיד לי מי אתה  
שתחליט מי איכותי ולא איכותי?

מר אלי מרדכי: זכותי לחשוב.

מר דימטרי אפרצב: זכותך לחשוב-

מר אלי מרדכי: זכותי לחשוב מה שאני רוצה. נוח לך, לא נוח לך.

מר דימטרי אפרצב: לא זכותך, חובתך לחשוב לפני שאתה קובע מי איכותי ומי לא  
איכותי! אנשים שמגיעים, כולם עובדים, ואתה לא תכתים סתם  
אנשים. תחשוב.

מר אלי מרדכי: אני נמצא ברחוב, למטה.

(מדברים יחד)

מר דימטרי אפרצב: תבדוק את האוזניים. לא אמרתי שאתה משקר. אמרתי, לפני  
שאתה משחרר. ולכן, תחשוב טוב-טוב לפני שאתה משחרר כי  
אמרת מילת מפתח, לחשוב. אלי מרדכי, תחשוב.

מר אלי מרדכי: אני, זכותי לחשוב ולהגיד את מה שאני רוצה פה.

מר דימטרי אפרצב: תגיד, רק תחשוב שאתה מדבר על אוכלוסיות, ואני מופתע,  
גברת ביגון, שאת יושבת ומחייכת, כי כרגע, מה שאומר  
הבנאדם הזה, הוא עושה עוול לאוכלוסייה שמגיעה, שמדברת  
איתך, ושמה שכתוב אצלך במערכת הבחירות, שאת באה  
למועצה בדיוק לפעול למען קליטת עלייה. אז מה שאומר  
הבנאדם, הוא מדבר על זה בצורה מאוד ברורה, ... (לא ברור)  
אנשים באלימות ולהביא לכאן אנשים בעייתיים. תחשוב.

מר אלי מרדכי: מה עשית כדי לקבל עלייה ממקום אחר? זו השאלה שאני שואל. אני שואל, מה אתה עשית כדי לקבל עלייה ממקום אחר? שום דבר.

מר שרון לבקוביץ: דווקא בקצרין שונה מכל המקומות.

מר אלי מרדכי: ב... (לא ברור) לא מכל המקומות. רק בזמן האחרון באה אמריקאי, לא רוצה לפגוע בהם כי אני רואה אותם, ואחרי 4 צרפתים ... (לא ברור).

(מדברים יחד)

גב' לילך לייבוביץ: מאור, אתה יכול להגיד בבקשה מה בידיים שלנו כוועדת הנחות, לשנות שזה לא מה שהמדינה מנתיבה לנו?

מר מאור אוחנה: אני יכול להגיד שיש דווקא כמה מהלכים ביחד עם יושב הראש ויחד עם חברי הוועדה, אנחנו כן פועלים לעשות רפורמה בתחום ההנחות בארנונה. יש רפורמה שנעשית בוועדת החנות וגם תבוא בפני המליאה, בפני ראש המועצה במהלך שנת 2020, בקשה לרפורמה בצו המיסים ל-2021 וכן הלאה.

מר דימטרי אפרצב: תמשיך להציג בבקשה את ה-

מר שימי נמימי: אני יכול רגע את זכות הדיבור? ... (לא ברור) הצעקות, לא רציתי להפריע.

מר דימטרי אפרצב: למה צעקות? מדברים אולי קצת יותר חזק. אני לא כועס עליו. אני מקווה שגם-

מר שימי נמימי: אני רוצה להגיד לכם באופן כללי עכשיו. אני ישבתי וקראתי את התקציב. עכשיו מילה למאור ... (לא ברור). אתם יודעים מה הבעיה שלי? הבעיה שלי זה שאני מבין את ההצעות ואיך

הבעיה נוצרה עכשיו. הבעיה היא לא ישיבת התקציב הזאת, הבעיה היא ההתנהלות במהלך כל השנה האחרונה. לצורך העניין, אני אקריא לכם עכשיו רשימה של פרויקטים ... את המועצה. אולפנה, קרית ממשלה, פארק משפחה, פארק קצרין העתיקה, פארק קצרין רובע 12, מרכז מחול, פארק חקלאות, פארק מוטורי, מתחם קמפינג, הקמת מעונות סטודנטים, ובטוח שכחתי עוד איזה כמה פרויקטים. מה אני בא להגיד? לא יכול להיות שבתקופה כזאת של אי וודאות עם מענקים שנעלמים לכם, במצב של חוסר מענקים וחוסר תקציב-

לנו, לנו. לא לכם. מר דימטרי אפרצב:

לנו. כאשר אנחנו רואים שבמהלך השנה עשינו כמה מהלכים. ... (לא ברור) בישיבה הראשונה שלי בחודש יולי, ביקשנו הגדלת מסגרת. אח"כ ביקשנו מחזור הלוואות, אח"כ ביקשנו עוד פעם הגדלת מסגרת אשראי, 3,500,000 שקל, אח"כ ביקשנו עוד פעם הלוואות 3,500,000 שקל. לאן אנחנו רוצים להגיע? אנחנו רואים פה את עומק הנלוות בדו"ח, באישור תקציב, גדל משמעותית והוא לא כולל כבר את ה-2,000,000 שקל שעכשיו, אם זה יאושר תקבלו עוד הלוואה של 2,000,000 שקל שגם אותה צריך להחזיר, מה לעשות. גם אם תדחו אותה לדצמבר, את התשלום, בסופו של דבר, ב-2021, מה שיקרה תגיעו לאותה תוצאה. ההוצאות האלה לא ישתנו לכם. מה שיקרה לכם עוד ב-2021, שב-2021 יהיה לכם עומס של הלוואות הרבה יותר גדול. התחזית, צפי ההכנסות העצמאיות שמתוכנן פה מקרית

מר שימי נמימי:

הממשלה ומעוד כמה פרויקטים, 2 פרויקטים אמורים לייצר כסף. כל שאר הפרויקטים אמורים להביא הוצאה של כסף. מי יתחזק את כל הפארקים האלה? תקשיבו, אני, החלום שלי, הפנטזיה שלי זה גם הפנטזיה של ראש המועצה. הלוואי וכל הפרויקטים האלה יהיה אפשר לממש ולקיים אותם. מי לא רוצה בקצרין את כל הפארקים האלה ואת כל הפרויקטים היפים האלה? הלוואי וזה יתקיים. אבל צריך להיות גם ריאליים. הבעיה היא שבמהלך השנה האחרונה, ראיתי שאף אחד פה לא ריאלי. לא ריאלי לגבי התקציב שיש לכם, לא ריאלי לגבי ההחזרים החודשיים. מצד אחד עושים, לא מקובל עליי ולא הגיוני שעושים מיחזור הלוואות ומגדילים מסגרת אשראי, כי לא עומדים בתשלום השוטף. מצד שני, לוקחים אחרי זה עוד פעם הלוואות לפרויקטים אחרים. אם היה כסף למימוש, למאצינג במענקים שקיבלתם מהממשלה לפרויקטים, בברכה, באהבה, אבל שימו לב, על כל פרויקט, בשביל המאצינג לקחנו הלוואה. זה לא היה כסף שהיה בקופה. כל הרזרבות כבר נעלמו. זאת הבעיה שלנו, וזה ילך ויחמיר. ועכשיו חוזרים חזרה, אז בוא נגדיל טיפה בארנונה, נקצץ במשרות. לקצץ במשרות זה אומר פגיעה אוטומטית בכל השירות. יש פה סעיף שאומר שפיתוח כבישים ירד משמעותית, כן? אז זה יפגע לנו בניקיון וזה יפגע לנו בחינוך, וזה יפגע לנו בשירות לתושב, למה, כי אנחנו מבזבזים על המון פרויקטים. אז אולי נעצור שנייה פרויקטים, נפסיק לקחת את ההלוואות

האלה. זה מתבטא בהמון כסף. זאת הבעיה. הבעיה מבחינתי, ההתנהלות השנתית והחשיבה לאורך זמן, ואני יודע מה התשובות יהיו. גם שמעתי בשיחות עם ראש המועצה, בארבע עיניים, שהשיחות יהיו, צריך להכניס הכנסות עצמאיות, הכנסות עצמאיות. הלו, פה מסתכלים על המציאות בעיניים. ההכנסות העצמאיות האלה יהיו אולי עוד 7-8 שנים, ורק מ-2 פרויקטים בסימן שאלה, כי לצערנו, המרכזים המסחריים פה לא מלאים בתפוסה מלאה. אני רואה, עמרי מחפש אורחים בנרות, וקניון לב קצרין 4 חנויות סגורות, ושמעתי מראש המועצה שהמתחם אוכל אצל חיים אוחיון גם כן הולך ונסגר עכשיו.

מר אלי מרדכי : נסגר.

מר שימי נמימי : נסגר? אז זה לא שיש פה עכשיו איזה ריצה לתפוסה. והכי גרוע מבחינתי זה אי ניצול האפשרות של ההכנסות שיש לנו. יש לנו אפשרות לנצל כבר הכנסות קיימות, ואף לא היה לו אוזן קשבת בשבילי. דיברתי עם ראש המועצה, דיברתי עם הגזבר, דיברתי איתכם, חברי המועצה. יש פה נכסים של המועצה שמנוהלים ע"י החברה לפיתוח קצרין, והמועצה יכולה להרוויח את כספי השכירות האלה כבר היום. מצד שני, מה אני רואה, הכי מצחיק בעולם, בהוצאות שיש פה למועצה, המועצה המקומית קצרין משכירה נכסים מהחברה לפיתוח קצרין. איך זה נשמע הגיוני שמצד אחד אתה נותן נכסים שלך, שהם מרוויחים את השכירות, מצד שני, אנחנו משלמים להם שכירות, למרות ש...

(לא ברור) אותה יישות, אותה יישות אבל הגיע הזמן, בעת מצוקה, ליהנות מהחברה לפיתוח קצרין. אם יש לך אפשרות ליהנות מהחברה לפיתוח קצרין, תהנה מזה כבר עכשיו. אם זה קורה, כבר אין מכירות, אנחנו לא איזה עוף מוזר. אני לא מדבר עכשיו על משהו שלא קיים בערים אחרות. אנחנו רואים את ראש המועצה מבקר בערים אחרות ולומד דברים טובים, ומעתיק דברים טובים, אז למה לא להעתיק גם את הנושא הזה? מה הבעיה לקחת נכסים קיימים שיושבים בטאבו המועצה המקומית קצרין, נגיד את הכסף וההכנסות על הנכסים האלה, התושב ירוויח מזה באופן ישיר כבר עכשיו. לא בצפי שנגמור את קרית הממשלה, ואז נרוויח שכירות. למה לא כבר עכשיו להרוויח את השכירות שאלה נכסים קיימים? או לחילופין, הכי הזוי זה הנושא, אני חוזר חזרה, צר לי שאני חוזר חזרה אבל זה בעיניי ממש פסול, שאנחנו בעצם, בנכס של החברה לפיתוח קצרין צריכים להוציא כסף עבור השקעה בפיתוח קאנטרי קצרין. קאנטרי קצרין, צריך לבוא הכסף הזה מהחברה לפיתוח קצרין, לא מכסף של התושב. אתה פגעת ישירות בתושב בגלל השקעה בנכס של החברה לפיתוח קצרין. כל ההתנהלות השנתית הזאת והחשיבה והתפיסה, היא זאת שגורמת לי את הפחד לאשר את הדבר הזה, כי אם אנחנו נאשר את התקציב הזה לצורך העניין, ב-2021 אנחנו נהיה במצב הרבה יותר גרוע, הרבה יותר גרוע, ואולי זה יהיה מתוקן ב-

.2027/8

מר דימטרי אפרצב: תמשיך בבקשה להציג את הנושאים.

מר מאור אוחנה: נעבור על כלל ההוצאות אבל, שנייה. לפני ההוצאות, ניתוח

גביית הארנונה. סך כל החיוב השנתי שמוציאים בכל שנה, זה בסיס ההנחות שלנו וסך כל הגבייה לאחר ההנחות, מתוכה אנחנו גובים בשוטף סדר גודל 96%, 97% גבייה. זה פחות או יותר. גביית הפיגורים פחות או יותר יציבה. שימו לב להערה פה למטה, התחזית של 2020 כוללת בתוכה העלאה שקלית של 5% הוצאות. חלוקת ההוצאות ביחסים של שכר ופעולות, סך כל השכר 31%, פעולות 59%. הנחות בארנונה מהוות 6%, ו... (לא ברור) מעמידות על 2.8. התייחסות קצרה לגבי הלוואות. אני חושב שכל חברי המליאה, אבל בעיקר שימי, שתבין באמת את הנושא. גם במידה וההלוואה, במסגרת תכנית ההתייעלות תילקח, אנחנו נסיים את שנת 2020 עם גובה של הלוואות של כ-15,000,000 שקל נלוות הרשות, שמהוות 20% מתקציב הרשות. זה עדיין נמוך מהממוצע הארצי. תקן אותי אם אני טועה, אלון, 20% מלוות גובה ביחס לתקציב, הוא עדיין נמוך מהממוצע הארצי, שעומד על סדר גודל של בין 25 ל-30%.

מר אלון מררי: זה נכון. אני רוצה להגיד דבר. הפרמטרים של קצרין הם

פרמטרים טובים, גם רמת הוצאות השכר, 31%, זה לא אחוז גבוה וכשאחוז השכר הוא מתון, אז האפשרות שלך לבצע פעולות היא 60% מתקציב לבצע פעולות, זה אחוז גבוה. הפרמטרים של קצרין הם פרמטרים טובים. הבעיה של קצרין ותרשו לי, אני מדבר בצורה חופשית, זה כל אחד מאיתנו,



שמרוויח, נניח, 10,000 שקלים, אבל נותנים לו מענק של עוד 5,000 שקלים על פני 30 שנה, ויום אחד הגורם שנותן את המענק מחליט שהוא מפסיק לתת לך את ה-5,000 שקל, ועכשיו תתרגל לחיות ב-10,000 שקלים כשאתה חיית 30 שנה ב-15,000 שקלים. זה לא דבר קל, והתקציב הזה בעצם הוא מציג איזשהו תמהיל של גם קצרין תיתן משהו, אבל גם כן המדינה נותנת משהו.

מר מאור אוחנה : הוצאות לפי יעדים. אנחנו מוציאים על שירותים ממלכתיים של חינוך ורווחה 52.5%, שירותים מקומיים, כל הנושא של מוניציפאלי, הנדסה וכן הלאה, 38%. יתר השירותים ו... (לא ברור) 2.8%. אפשר לראות את זה בדיאגרמה הזאת, שה"כ אנחנו עושים את רוב ההוצאה שלנו, עומד על פעולות כלליות 26% פעולות חינוך, 24% שנכנס תחת שירותים ממלכתיים. הוצאות שכר ופעולות לפי נושאים. ההוצאות שאתם רואים פה הן גם שכר וגם פעולות לפי מחלקות, כאשר מחלקת החינוך מהווה 40%. כל שאר המנהלה מה שנקרא, מנהל כללי, כספי, מוניציפאלי, מהווים לנו סדר גודל של עוד 50%, ויש לנו את הרווחה, הוצאה של 13.7%.

מר שימי נמימי : אפשר לעצור?

מר מאור אוחנה : כן.

מר שימי נמימי : אני נזכר, פשוט אני רואה את המצגת ואני נזכר בנושא שרציתי לדבר עליו. ההלוואה לתב"רים, לצורך העניין, כשרשום פה אפס, גם ב-2019 לא היה תקציב לתב"רים. ובעצם, מה שזה

אומר, זה אומר שאם יהיו לנו פרויקטים ב-2020 ונצטרך בעבורם מאצינג, ויהיו פרויקטים ב-2020, זה לא שלא יהיו פרויקטים ולא נצטרך מאצינג בעבורם, כל פרויקט שאנחנו נצטרך ב-2020 נצטרך לקחת בגינו הלוואה כשלא שמנו כסף בצד לתב"ר?

מר מאור אוחנה: לא, שימי זה לא מדויק.

מר שימי נמימי: חוץ מתב"רים שאין להם אחוז מימון.

מר מאור אוחנה: לא, יש לנו גם הכנסות מהיטלים לקרנות פיתוח. יש לנו קרן לעבודות פיתוח-

מר שימי נמימי: אבל ... (לא ברור) אבל.

מר מאור אוחנה: בסדר, אבל אנחנו צוברים כל שנה.

מר שימי נמימי: אבל נכון להיום היא ריקה.

מר מאור אוחנה: היא ריקה כי אתה מעביר את זה לתב"רים, אבל בשנת 2020-

מר דימטרי אפרצב: שימי, רק כדי להרגיע אותך ואת כולם. אי, בוא נדבר לא אתם

ולא אנחנו, זה בסופו של דבר תקציב שלך, אתה מצביע בעדו

וזה שלך, אבל אנחנו, היישוב ממשיך להתפתח, שכונות נבנות,

אנשים משלמים היתרים כאלה ואחרים, הכסף הזה נכנס, והוא

חלק מתקציב הוצאות, בעצם מקרן לפיתוח וכל שאר הדברים.

ומבחינת התחזית, קשה קצת למדוד את זה כרגע, אבל גם רובע

11 נכנס לפעולה, וגם ברובע 10 הדברים משלימים וגם כל מיני

דברים אחרים, ככה שאתה יודע, התחזית הפסימית בלבד,

אנחנו חברי מועצה, חכה רגע, שנייה. אני לא מתווכח. כל אחד

חי בתוך תפיסת עולמנו ויש זכות לכל אחד, אבל אנחנו פה,

שיושבים פה סביב השולחן והאחריות שלנו התושבים והעתיד והכל, אם אנחנו כל הזמן, בשולחן הזה, נוציא תחזיות פסימיות המסר הוא לא טוב, כי בסופו של דבר, לא משנה הויכוח בינינו, אבל יישוב חזק שחלק מהעניין זה גם שאתה נמצא בתקופה של זעזועים כלל ארציים, אגב, שאתה מסיים שנה באיזון תקציבי, למרות כל הקשיים שיש, ואתה יוזם פעולות אקטיביות שאתה מזהה ואתה מבין שהתכנית שלך להתאזן תוך 3-4 שנים, התחזית שלך פסימית, אתה חושב 5-7 שנים, בסדר, הכל אפשרי. אבל אתה שואל ואתה גם, שמע, אי אפשר לבוא כל הזמן לתושבים ולהגיד שהכל על הפנים, שום דבר לא קורה ושגם לא יקרה שום דבר. שנייה, אני לא מאשים, אני אומר שמה שרץ לפנינו. בוא, קצת אופטימיות לא תזיק לאף אחד, אז בוא לא נחפש כל הזמן מה לא קורה, כי הכסף בקרנות פיתוח הוא ייכנס, היישוב לא עומד במקום. זה אגב, זה חלק מהעניין של לא לבוא ולהגיד, אופס, יש לנו זעזוע, בוא נעצור הכל ובוא נחכה שהסערה תעבור. לא. צריך בצורה שקולה, תוך כדי שאנשי מקצוע מנהלים את העסק, שאנחנו נתווה מדיניות ללכת קדימה ולעבור את התקופות הקשות האלה. מי כמוך מכיר את זה, כשאתה רוכב אופנוע. זה בדיוק אותו דבר. לפעמים אתה צריך לתת יותר גז כדי לעבור את המכשול. לפעמים נופלים, אני מכיר את זה. אני רוכב כבר במהירות יותר נמוכה ו... (לא ברור), אבל זה בדיוק הסיפור. אם לא תנסה ולא תגיע, וזה בדיוק מה שקורה כאן, בדיוק

באותה מידה. לכן, כן צריך לפעול בזהירות, כן צריך למדוד את הסיכונים הקיימים, אבל לא צריך להיבהל מלקחת סיכונים מחושבים, הכל בסדר.

מר שימי נמימי : לדעתי הסיכונים פה הם יותר מידי גדולים, דימי, ואני יודע שבהיתרים, ב-2019 לא היה לנו כסף, הקרן, ואם יש לך תחזית שב-2020 שזה יגדל משמעותית אז אני אשמח לשמוע, אבל-

מר מאור אוחנה : אגב, ב-2019 העברנו מהקרן 400,000 שקל. אנחנו צופים את אותם 400,000 שקל שנקבל ב-2020. האם יספיקו לפרויקטים, אני לא יודע להבטיח לך. ויש לנו תחזית הרבה יותר אופטימית שנקבל גם 1,000,000 שקל הכנסות מהקרן לפיתוח, כתוצאה מתב"ע אזור תעשייה, כתוצאה מהרחבות של רובע 10 והשיווקים של רובע 11.

מר שימי נמימי : מאור, אתה יכול ברשותך לחזור אחורה, לגבי 2019, שהרי התקציב שאושר ב-2019 הוא עמד על משהו כמו 65,000,000 שקל. בפועל זה הגיע ל-70,000,000 שקל. אתה יכול להסביר לנו גם מבחינת הכנסות, גם מבחינת הוצאות, מאיפה זה נבע ההפרש של ה-5,000,000 שקל?

מר מאור אוחנה : יש לנו גידול בהכנסות משרדי ממשלה, בעיקר משרד החינוך והרווחה, ובנוסף, במסגרת תכנית ההתייעלות, נדרשנו ע"י משרד הפנים לתקצב הכנסה של 2,000,000 שקל מענק לתיקון העיוותים ב-2019, שיועברו לעודפים של 2020. ולכן, יש גידול של כ-3,000,000 שקלים משרד החינוך והרווחה, ועוד 2,000,000 שקלים הכנסה לתיקון עיוותים שיועבר לעודפים

בשנת 2020.

מר דימטרי אפרצב: מאור ברשותך, חלק מהפעילות המאוד אינטנסיבית שהייתה מהממשלה, שלא יכולה לקבל החלטות, הוא היה בגלל העובדה שאין ממשלה ב-2020 עדיין, ואין גם תקציב 2020. התקציב 2020, במידה וממשלה תקום בבחירות במרץ, זאת אומרת לא ממשלה, ברגע שיסתיימו הבחירות ממשלה תקום סביב מאי בערך, זה מתוך ניסיון, וזה אומר שכשהם ייכנסו לענייני תקציב, התקציב יגיע אולי יולי-אוגוסט, ולכן לא הייתה שום אפשרות לייצר איזושהי תכנית מעבר של הבלגן הזה שקיים כרגע על תקציב 2020, ולכן כחלק מדיונים וויכוחים ומשא ומתן היה לקבל תקצוב ל-2019 כדי שנוכל את העודפים לנצל את זה ב-2020, ובגלל זה הייתה קפיצת מדרגה מאוד גדולה.

מר שימי נמימי: זה 2, אבל איפה עוד 3?

מר מאור אוחנה: 3 מיליון שקלים הכנסות ממשד החינוך והרווחה. גידול בהוצאות ובהכנסות.

מר שימי נמימי: ... (לא ברור) פער של 25% מאיפה הוא? ב... (לא ברור) של משרד הפנים ומשרד הרווחה יש לנו ... (לא ברור) של 25% ... (לא ברור).

מר מאור אוחנה: היה לנו גם גידול בהכנסות ארנונה, כמו שאתה רואה ביחס לאישור תקציב של סדר גודל של 200,000 שקלים, והיה לנו עוד גידול בהכנסות אחרות. בסה"כ אנחנו מאשרים את שנת 2019 באופן מאוזן, הכנסות והוצאות.

מר דימטרי אפרצב: תמשיך בבקשה.

- גב' טניה ביגון : אפשר? הארועים היו ב-2019 ... (לא ברור) וירד עכשיו ל-200.
- מר מאור אוחנה : כן.
- גב' טניה ביגון : כן?
- מר מאור אוחנה : התכנון ב-2020, יום העצמאות, ויום קצרין בתקציב נמוך.
- גב' לילך גבע : מכיוון שנדרש, כמו שדיברנו בשעה האחרונה, על תכנית התייעלות אז היה עדיף לא לפגוע בשירותים כמו חינוך וניקיון ולקצץ באירועים-
- מר שימי נמימי : ... (לא ברור)?
- גב' לילך גבע : שימי, 100,000 בטיאוט רחובות זה אומר יום בשבוע מטאטא, מטאטא רחוב. לעומת זאת הוספנו מנקה ברובע 10, אז אני לא בטוחה שפגענו בדיוק בניקיון. זו דעתך. אבל הסיפור של האירועים, דווקא בשנה שקשה וקשה להתנהל, קודם כל יצאה הנחיה של השלטון המקומי, שמגבילה מאוד את היכולת לחתום על חוזים עם אומנים, ביום העצמאות בגלל המחירים המופקעים, ברמה הארצית, לא רק בקצרין. שנית, אנחנו מראש בוחרים לאחד את בימות פיס, מה שאנחנו עתידים לקבל כמו כל שנה מבימות פיס עם יום קצרין, ולייצר יום קצרין איכותי במימון חיצוני ועם המאצ'ינג שלנו, שביום העצמאות בעצם אנחנו נכוון לאירוע קהילתי ואולי לא במה, כי אין השנה כסף. אלא אם כן נצליח לגייס כסף נוסף.
- מר אלי מרדכי : על יום העצמאות אין מענה, זאת אומרת-
- גב' לילך גבע : לא אמרתי שאין מענה.
- מר אלי מרדכי : תן לי לדבר, אני שואל שאלות.

מר דימטרי אפרצב: אבל זה לא מה שהיא אמרה. אולי זה מה שהבנת אבל זה לא מה שהיא אמרה.

מר אלי מרדכי: ... (לא ברור) 10,000 שקל, נכון?

מר שרון לבקוביץ: 20.

מר אלי מרדכי: 20.

גב' לילך גבע: אלי, המענה, אני אמרתי-

מר אלי מרדכי: ... (לא ברור)

גב' לילך גבע: רגע, אבל אתה אומר משהו שאני אמרתי ואומר אותו הפוך.

מר אלי מרדכי: ב-20,000 נעשה אירוע?

גב' לילך גבע: אנחנו מכוונים לאירוע קהילתי ולא לבמה מרכזית, שעולה בלי

שנתאמץ בכלל, 100 ומשהו אלף שקל רק על אבטחה, במות,

סידורים, גדרות וכו'. בשנה שאין כסף הצעתנו, הצעת הצוות

המקצועי היא להתכוונן לאירוע קהילתי ולא לבמה שבין כה

וכה, אנחנו לא יכולים להביא אומן בסדר גודל ארצי, לצמצם

במשאבים במקום לפגוע בשירותים-

מר דימטרי אפרצב: ... (לא ברור) זה לפגוע בדברים אחרים, בסדר?

מר שימי נמימי: אולי לעשות איחוד של האירועים?

גב' לילך גבע: אי אפשר לעשות יום קצרין ביום העצמאות. בימות פיס ... (לא

ברור)-

מר דימטרי אפרצב: לא, אבל בסדר.

גב' שרון רואס: אפשר ליום העצמאות משהו קהילתי וליום קצרין משהו ... (לא

ברור)

מר דימטרי אפרצב: זה מה שמתכוונים לעשות.

(מדברים יחד)

גב' שרון רואס : הרי גם ככה אף פעם לא הבאנו לכאן אומן בגודל ארצי, אז

למה להוציא מעל ... (לא ברור)? עדיף לעשות אירוע קהילתי-

גב' לילך גבע : באישור מפעל הפיס.

מר דימטרי אפרצב : אתם מדברים ביחד.

מר שרון לבקוביץ : אם אתה עושה אירוע אז זה מתחיל מ-100,000 שקל ומעלה.

מר דימטרי אפרצב : הבעיה המרכזית זה לא רק עלות האומן. הבעיה המרכזית

שהמשטרה בשנים האחרונות, מקשיחה עמדות ואצלנו פשוט

מה שקורה, שהוצאות הקמה של אירועים קפצו בעשרות

אחוזים בצורה שלנו אין שום יכולת להשפיע על זה. כשמגיע

מפקד תחנה, מקבל החלטה מקצועית שלו, אני אין לי שום דרך

זה, שהוא רוצה להקים פה גדרות ולקיים כאן אבטחה יותר

מאבטחה ברחוב בן יהודה בירושלים, אז מה אתה יכול לעשות?

עכשיו זה הכל הולך ועולה ועולה, ואין מה לעשות, התקציב

הוא מוגבל, אז גם אין את כל הנושא הזה. עכשיו, פה באירוע

הספציפי הזה, אפשר לקיים פעם אחת, לנסות לקיים. לך תדע,

אולי תצא עם איזה מסורת.

מר שימי נמימי : אפשר שאלה? אני רואה פה ב-2020 גידול של החזר ההלוואות,

יחד עם העמלות ו... הבנקים, והתבטל משהו כמו 250,000 שקל

לעומת 2019. השאלה שלי היא בתחשיב שלך, בהחזר הלוואות

כללת כבר את ההלוואות שאישרנו לפרויקטים, 3,500,000 שקל

שהמליאה אישרה?

מר מאור אוחנה : כן.



- מר שימי נמימי : כן? זה ... (לא ברור) ההחזר הזה?  
מר מאור אוחנה : כן.  
מר דימטרי אפרצב : תמשיך בבקשה להציג, שנתקדם. נשארו לך עוד?  
מר מאור אוחנה : זו הדיאגרמה שמציגה את השכר והפעולות. שכר ... (לא ברור) רווחה. זה פילוח ההוצאות. ניתן לראות פה 41% מעצם הפלח הגדול ביותר, ההוצאה שלנו עבור חינוך. לאחר מכן, ההוצאה היא 14% עבור רווחה וקליטה. שכר ומשרות לפי פרקים. אנחנו כבר אישרנו את מצבת כוח האדם, כלומר מה שאישרנו במצבת כוח האדם יקבל ביטוי פה בשכר משרות עם פרקים. ניתן לראות פה גם את השינוי וכן הלאה.  
מר שימי נמימי : אפשר לשאול על זה שאלה?  
מר מאור אוחנה : כן.  
מר שימי נמימי : ... (לא ברור)  
מר מאור אוחנה : מלא שינויים שכבר אישרנו אותם.  
מר אלי מרדכי : זה לא כמו שאישרנו, נכון? יש הרבה שינויים.  
מר מאור אוחנה : זה הדף של הטיוטה?  
מר מאור אוחנה : נעשו התאמות.  
מר אלי מרדכי : ... (לא ברור) תן לי לפחות שנעבור רגע על התכנים.  
מר מאור אוחנה : אני יכול להעיר הערה?  
מר אלי מרדכי : לא משנה. כשאנחנו לא מכינים שיעורי בית, תמיד אנחנו לא מקבלים.  
מר מאור אוחנה : אני יכול להעיר הערה?  
מר שימי נמימי : צודק אבל.

- מר דימטרי אפרצב: הוא צודק, בוודאי.
- מר אלי מרדכי: אנחנו לא עושים שיעורי בית.
- מר דימטרי אפרצב: חבל שלא מצאת ב-10 ימים, כמו שימי, לבוא וללמוד-
- מר אלי מרדכי: אני לא צריך לבוא לראות שיש עכשיו שינוי ב... (לא ברור) שאתה צריך ... (לא ברור). אתה היית צריך לשלוח לנו את העדכון, לא באים לפה לשמוע אותו. ... (לא ברור) הוא מהותי כבר. לא ... מה 20, 200,000 כמו שאמרת.
- מר מאור אוחנה: אין פה מהותי.
- מר אלי מרדכי: ותאמין לי, דרך אגב, אם אתה לא יודע, או תן לי לדבר, לא מעודכן, אבל ישבנו עם שימי וחלק מהשאלות שלו, אני יכול לשלוח לך את התשובות ששלחתי מייל.
- מר דימטרי אפרצב: א', אני שמח שאתה סומך על שימי.
- מר אלי מרדכי: אז אל תתחיל להשמיץ אותי ... (לא ברור) אנחנו פה בישיבה כדי ללמוד.
- מר דימטרי אפרצב: אבל זה ה... (לא ברור) שלך, ... (לא ברור) יפורסם.
- מר אלי מרדכי: אח"כ יפורסם. אתה גם צריך לשלוח לי ... (לא ברור) קבל טעות, אתה יכול להגיד טעות. לא עולה כסף.
- מר דימטרי אפרצב: קיבלת עדכון של יועץ משפטי.
- מר אלי מרדכי: אתה יכול מינימום לשלוח לנו את העדכון. טרחת לעשות?
- מר דימטרי אפרצב: יש לך נטייה להקשיב ולא לשמוע. חבל.
- מר אלי מרדכי: אני שואל אותך שאלה, המינימום לשלוח לנו את העדכון, לא טרחת לעשות? המינימום?
- מר דימטרי אפרצב: בסדר.

- מר אלי מרדכי : מה ביקשנו?
- מר שימי נמימי : דימי, בזה הוא צודק.
- מר דימטרי אפרצב : צודק. גם קיבלת תשובה.
- מר שימי נמימי : לא, קיבלנו תשובה שמבחינה משפטית אייל נון טוען שזה נכון.
- מר דימטרי אפרצב : קיבלתם תשובה-
- מר שימי נמימי : רגע, שנייה.
- מר דימטרי אפרצב : אבל קיבלתם גם תשובה עניינית. עזוב כרגע. זה כרגע תלונות לשם תלונות. אבל קיבלת הסבר.
- מר מאור אוחנה : אני הכנתי לכם ריכוז של התקציב. כל הדו"חות שעברתי עד עכשיו זה ריכוזים אך ורק לטובתכם, שתוכלו ללמוד את התקציב. התקציב זה. זה התקציב שאתם נדרשים לאשר.
- מר אלי מרדכי : לא, אתה טועה. החוק מחייב אותך לשלוח לי את זה 10 ימים מראש.
- מר מאור אוחנה : רגע, לא. תן לי שנייה.
- מר דימטרי אפרצב : שימי, תעזור רגע. תסביר לו.
- מר שימי נמימי : אני גם לא הבנתי כשישבתי איתך, שמדובר כאילו על 2 חלקים. יש חלק אחד של הכין לנו כאילו מצגת, שלא קשורה לתקציב, ויש את הדפים האלה שזה התקציב. אני לא הבנתי את זה גם כן. ... (לא ברור), זה התקציב, זה התקציב, אז הבנתי שזה מחולק לשתיים, יש את המצגת ויש את התקציב עצמו, אלי. השאלה אם אני צודק, אם בתקציב עצמו-
- מר אלי מרדכי : המשרות זה לא בתקציב?
- מר שימי נמימי : משרות זה בתקציב.

- מר אלי מרדכי : אז מה אתה אומר לי מצגת?  
 (מדברים יחד)
- מר אלי מרדכי : יש מלא שינויים. הוא אמר מינוריים. פתאום, במקום 7 היה 8.5, במקום זה-
- מר מאור אוחנה : אלי, סעיפי התקציב, למעט שינויים שדיברתי עליהם קודם-
- מר אלי מרדכי : המשרות שהיה-
- מר מאור אוחנה : לא היו שינויים.
- מר אלי מרדכי : עזוב אותי מהקשקושים האלה.
- מר מאור אוחנה : אז את כל הקשקושים תשים בצד. זה התקציב. לא, כל הקשקושים, כן?
- מר אלי מרדכי : מהמשרות אני אמור לקבל בתקציב?
- מר מאור אוחנה : לא. אתה אמור לקבל אישור מצבת כ"א שאישרתם, ואת התקציב. זה מה שאתם מקבלים.
- מר דימטרי אפרצב : זה הכל.
- מר אלי מרדכי : מה ... (לא ברור) קיבלנו את המשרות? אל תגידי, לא.
- גב' לילך לייבוביץ : לא.
- מר אלי מרדכי : את הטבלה הזאת אנחנו לא אמורים לקבל בתקציב?
- מר דימטרי אפרצב : לא.
- גב' לילך לייבוביץ : לא. זה לא חלק מהתקציב.
- מר מאור אוחנה : זה דו"ח שאני מכין לכם.
- מר דימטרי אפרצב : צריך להגיד תודה לגזבר אחראי.  
 (מדברים יחד)
- מר דימטרי אפרצב : אבל מה לעשות, הוא לא מבין. תסביר לו עוד פעם.

- גב' לילך לייבוביץ : אבל זה לא חלק מהתקציב.
- מר מאור אוחנה : אני מצטער. אני עשיתי את זה כדי להנגיש לכם את התקציב.
- מר אלי מרדכי : אבל גם אם זה לא חלק מהתקציב, למה בתקציב של ... (לא ברור) שקל, היית צריך לטרוח ולשלוח לנו, זה מה שאני אומר.
- מר דימטרי אפרצב : 100%.
- מר אלי מרדכי : כי אני עברתי על זה ואני לא צריך-
- מר דימטרי אפרצב : אתה צודק. אתה לא צודק.
- מר אלי מרדכי : אני לא צודק? לא צריך לשלוח עדכון תקציב?
- מר דימטרי אפרצב : לא, אמרתי לך שאתה צודק, אתה אומר שאתה לא צודק, אני אומר לך שאתה לא צודק. תגיד מה שאתה רוצה, אני איתך.
- מר שימי נמימי : ... (לא ברור) לשכר ספרייה, כל מה שאני אומר, סדר גודל של 315,000 שקל, פתאום ירדנו ל-235?
- מר מאור אוחנה : היה לנו עובד שסיים את עבודתו.
- מר דימטרי אפרצב : פרשה עובדת ותיקה מאוד. זה עלות של עובדת ... (לא ברור)
- מר מאור אוחנה : זה דיון למצבת כוח אדם. אני מציע לא להיכנס לזה.
- גב' טניה ביגון : יש לי שאלה לגבי כל האירועים האלה, לילך. אם האירועים יהיו רק בקטן, חלק יהיו אירועים, מה עם המתנ"ס עם הפסטיבלים שהבאתי, הם יחכו לפסטיבלים, זה יתקיים?
- גב' לילך גבע : הפסטיבל לא מתקצב בתקציב המועצה.
- גב' שרון רואס : זה תקציב של הנהלת מתנ"ס.
- גב' לילך גבע : אני התייחסתי לשני האירועים שמופיעים כאן, שזה יום-
- גב' טניה ביגון : ... (לא ברור)?
- גב' לילך גבע : לא. מתנ"ס יהיה של הנהלת מתנ"ס. כאן יש את-

מר דימטרי אפרצב: טוב חברים, יש עוד שאלות בנושא התקציב? בבקשה, זה הזמן

לשאל שאלות.

מר אלי מרדכי: אתה סיימת?

מר מאור אוחנה: כן, אני סיימתי.

מר דימטרי אפרצב: שאלות, בבקשה.

מר אלי מרדכי: הצוער הזה, חייבים אותו?

גב' לילך גבע: אנחנו מקבלים את הצוער ממשרד הפנים. אנחנו, זוכרים? הוא

בקול הקורא הוא אומר. הוא אומר, ב-75% על ידי משרד

הפנים, שהרעיון הוא להגדיל הכנסות, למשל התב"ר

שאישרתם, רובכם, בישיבה הקודמת זה פרי עבודתו של

3,500,000 ש. זה מישהו שמכוון לגיוס הכנסות, בזה הוא

עוסק.

מר דימטרי אפרצב: כרגע הוא הצדיק את משכורתו לכמה שנים הקרובות.

גב' לילך גבע: לפני שבוע קיבלנו הודעה, עוד לא קיבלנו את ההרשאה, לכן

עוד לא פתחנו את התב"ר. עוד נושא שהוא עובד עליו בצורה

משמעותית זה ההתייעלות. אנחנו קיבלנו אישור למרכזייה, זה

נקרא מטורולוג. זו מרכזייה אוטומטית לניהול מערכת

החשמל, שתביא גם לחיסכון בעלויות וגם לייעול התהליך של

החשמל. זה גם פרי עבודתו.

מר דימטרי אפרצב: זה לא בזבוז כסף.

גב' לילך גבע: אנחנו חושבים שלא רק שזה לא בזבוז כסף, זה גם מצדיק את

עצמו.

מר אלי מרדכי: ההכנסות עבורו?

גב' לילך גבע: זה הרעיון, שבתום 4 שנים המועצה צריכה להחליט אם להעסיק אותו או לא.

מר אלי מרדכי: דיברנו באחת הישיבות האחרונות להנגיש את ה-, להפריד יותר נכון, את הקאנטרי מהבריכה למטה לחדר כושר, ואתה הצעת לא. הצעת שבשנת 2020 אנחנו ננגיש, ניתן הדרכות, נעשה מתקני, ... לנכים. איפה זה בא לידי ביטוי פה?

מר דימטרי אפרצב: אני גם לא מבין.

מר אלי מרדכי: אני, לפני כמה ישיבות, ביקשתי שהמינוי לקאנטרי קלאב יהיה-

מר דימטרי אפרצב: אתה ראית את זה, 1,000,000 שקל, בניית מעלון וכל מיני דברים. הסבירו לך את זה.

מר אלי מרדכי: אתה אמרת משהו אחר. המעלון היה תמיד, זה לא המצאה שלך חדש.

מר דימטרי אפרצב: המעלון היה תמיד? יש מעלון?

מר אלי מרדכי: המעלון, הכסף למעלון היה עוד לפני הצעת הסדר שלי. אתה יכול לצחוק. נכון או לא נכון? מאור, הכסף למעלון מתי נוצר?

מר מאור אוחנה: בתקציב שקיים.

מר אלי מרדכי: מתי נוצר? בחודש שישי? ינואר שנה שעברה?

מר מאור אוחנה: לא מהחודשים האחרונים.

מר אלי מרדכי: בחודשים האחרונים הייתה פה הצעה לסדר שלי שאומרת להפריד את המינוי לקאנטרי קלאב, כאשר יהיה מינוי לבריכה המחוממת ומינוי-

מר דימטרי אפרצב: הצעתך שלא התקבלה. על מה אתה רוצה לדון עכשיו? לא הבנתי.

מר אלי מרדכי: אתה מוכן לתת לי לגמור משפט וכשאני אסיים אז תקפוץ? אתה כל הזמן קופץ. אי אפשר לגמור עם זה.  
מר דימטרי אפרצב: תגמור.

מר אלי מרדכי: ואז אתה הצעת... אחרת, חדשה יותר. אמרת, בשנת 2020 תהיה נגישות לקומה שנייה, יהיה מדריכים, אנחנו נדריך מדריכים, אנחנו נקנה מתקנים, לא מעלון, מתקנים לנכים, לא יודע אם זה בכלל ישים.

מר דימטרי אפרצב: לא, זה ההיפך הנאמר, אבל זה בסדר.

מר אלי מרדכי: תקרא את החלטה.

מר דימטרי אפרצב: בסדר, תמשיך.

מר אלי מרדכי: בגדול, לא מילה-מילה. איפה זה בא לידי ביטוי בתקציב? אתה אמרת ב-2020 זה צריך להתבצע. איפה זה בא לידי ביטוי?

מר דימטרי אפרצב: זה בא. אנחנו נעבוד בשביל זה שנגייש כסף לטובת הנושא. אתה מוזמן גם לעבוד בשביל זה, לא רק לבקר. עוד שאלות? ענית ליך.

מר אלי מרדכי: לא. לא ענית לי. השכר של הקב"ט, בהרבה סעיפים-

גב' לילך גבע: אנחנו לא מדברים כאן על שכר עובדים. אם אתה רוצה, אנחנו נעשה-

מר אלי מרדכי: אבל זו לא גישה.

גב' לילך גבע: אנחנו לא מדברים על שכר עובדים.

מר אלי מרדכי: כי זה לאורך כל הדרך.



- גב' שרון רואס : אבל יכלת להעלות את זה כשישבנו בישיבה-
- מר דימטרי אפרצב : לא משנה.
- גב' לילך גבע : אני מוכנה להסביר לך כל מה שתרצה. לא מדברים בחדר על שכר עובדים.
- מר אלי מרדכי : בשנת התקציב הקודמת, עד שאני אמצא עוד כמה סעיפים, יש לי פה גם, דיברנו על החנות הזאת של ועד הגולן.
- מר דימטרי אפרצב : מה אתה רוצה ממנו?
- מר אלי מרדכי : ועד הגולן, שנמצא לה פיתרון. אנחנו משקיעים, נמצאת חנות ריקה, מקסימום כלי עבודה נמצאים, ואתה אמרת לי בפעם הקודמת, אנחנו נטפל בבעיה. עברה שנה ואנחנו באותה בעיה.
- מר דימטרי אפרצב : אמרתי לך?
- מר אלי מרדכי : אתה אמרת כן, ותחזור לפרוטוקול. אתה אמרת, אתה צודק, אנחנו נבדוק את זה. לא יכול להיות ש... (לא ברור) ואתה אמרת, עלויות קטנות. יש שם חנות-
- מר דימטרי אפרצב : אני לא אמרתי את זה, אבל-
- מר אלי מרדכי : יש שם חנות, אף אחד לא משלם עליה מיסים, אנחנו מחזיקים שם כמה כלי עבודה בודדים. זה לא בזבוז?
- מר מאור אוחנה : היום החנות נמסרה למשרד השיכון.
- מר אלי מרדכי : למי?
- מר מאור אוחנה : למשרד השיכון היום.
- מר אלי מרדכי : זה אחד, ומה קורה עם כל מיני נכסים שלנו בישוב, שיש כל מיני דירות שלא פותחים אותן? ככה אני שמעתי לפחות.
- גב' לילך גבע : איזה נכסים יש לנו?

- מר אלי מרדכי : יש לנו דירות.
- גב' לילך גבע : יש לנו דירה אחת.
- מר אלי מרדכי : גם באחד הסעיפים מופיע.
- גב' לילך גבע : יש לנו דירה אחת ולא כמה דירות. למועצה אין בתים פרטיים.
- יש בית פרטי אחד-
- מר אלי מרדכי : לא שלהם, שהם שוכרים אותם.
- גב' לילך גבע : לא, למועצה יש בית אחד.
- מר דימטרי אפרצב : דירה.
- גב' לילך גבע : קוטג' ברחוב אלונים, שניסינו גם לפרק זמן להשכיר אותו, ואז הבנו שאנחנו משתמשים בו כדירת קלט, וזה יותר זול, כי אנחנו מחוייבים בהסכם מול משרד הקליטה והסוכנות היהודית לתת 10 ימים למשפחה שמגיעה, ב-10 ימים הראשונים. זו הדירה היחידה. אין לנו שום נכס שהוא סגור.
- מר דימטרי אפרצב : אין עוד כמה דירות. זאת הדירה האחת.
- גב' לילך גבע : יש דירות סטודנטים שהם בהסכם עם נגב גליל, זה לא דירות של המועצה, זה דירות של שיכון פיתוח של חברת אזורים, שבהסכם עם נגב גליל מושכרות לסטודנטים, לפי קריטריונים. ברגע שמתפנות, בום.
- מר אלי מרדכי : מרכז קידום נוער, אנחנו מורידים להם את ה... (לא ברור) הבסיס שלנו? גם ככה המצב שלנו ... (לא ברור).
- מר דימטרי אפרצב : מה השאלה?
- מר אלי מרדכי : או אלונים יהיה 30,000.
- גב' לילך גבע : קידום נוער זו מסגרת חינוכית, זה לא, זה קידום נוער, זו

יחידה לקידום נוער שמופעלת באמצעות מתנ"ס קצרין, יחד עם מועצה אזורית. המספרים מגיעים ממשד החינוך, מכסף שאנחנו מקבלים ממשד החינוך ושתי הרשויות משלימות.

מר אלי מרדכי: ... (לא ברור), איך זה עלה, לא הבנתי.

גב' לילך גבע: היה לנו חלק שלם לדבר על זה.

מר שימי נמימי: יש לי כמה דברים.

מר דימטרי אפרצב: שנייה, תן לו לסיים. בוא תסיים.

מר אלי מרדכי: לא, אני פשוט מחפש.

מר דימטרי אפרצב: אז אנחנו נמתין. תמצא. אני רוצה שתסיים, שכל אחד יקבל את הזמן שלו לדבר וזהו.

מר אלי מרדכי: בצו הארנונה האחרון, אני לא אישרתי אותו אבל הסיעה אישרה את ההגדלה בלי להפריד את הנכסים, כמו שאני אמרתי בעבר, בתנאי ש-200,000 וה-2% של החינוך יחזרו. פה זה לא בא לידי ביטוי.

מר דימטרי אפרצב: אני לא מצליח להבין.

מר מאור אוחנה: אני אראה לך.

מר אלי מרדכי: כשעברנו על החוק, המועצה - אני חוזר ואל תגידו לי שזה לא נכון - העלתה את הארנונה ב-2% עקב ... משפטי של בתי הספר, נכון?

מר דימטרי אפרצב: הגזבר יסביר לך.

מר אלי מרדכי: נכון? אנחנו 2%, ייצאנו את זה לטובת החינוך. לא אנחנו, באחת המועצות הקודמות.

מר מאור אוחנה: אני אעיר הערה, בסדר? אי אפשר להתנות הכנסות בארנונה.

אני רוצה שתשים לב לכמה, מה ההשתתפות שלנו בחינוך מסך הארנונה. אם הארנונה שלנו היא 15,800,000, הצפי ל-2020, סה"כ מתוך הארנונה שלנו, אנחנו צופים השתתפות בחינוך של 8,000,000 שקל. 50% מהארנונה שלך הולכת לחינוך.

מר אלי מרדכי: לא, זה לא עובד ככה.

מר דימטרי אפרצב: זה, זה. מה?

מר אלי מרדכי: זו לא התשובה. זו לא השאלה שאני שאלתי, ואתה יודע בדיוק-

מר שרון לבקוביץ: לא, אני מבין אבל זה היה לדעתי, ה-2.5% הזה היה איזה גימיק כדי להעביר את העלאת המודעות לציבור.

מר אלי מרדכי: אבל עד לפני 4-6 שנים-

גב' שרון רואס: לא, זה היה גם לפני.

מר אלי מרדכי: ונתנו את הכסף, נכון?

גב' שרון רואס: זה היה לפני, אני זוכרת.

מר שרון לבקוביץ: זה לא משנה, זו העלאת ארנונה. זה לא משנה.

מר אלי מרדכי: אבל כן ... (לא ברור) בזמן עבר לתת 2% ל-

מר שרון לבקוביץ: כן, אבל קיצצו, אבל אמרו, בסדר, זה יהיה על חשבון ה-2% במקום לממן את זה מהארנונה הכללית.

מר אלי מרדכי: בקיצור ... (לא ברור).

גב' שרון רואס: לא, אלי. פעם, ב-

מר דימטרי אפרצב: זה לא עלה במועצה הקודמת ולא בסוף. מה לעשות.

מר אלי מרדכי: סליחה, בקודמות זה כן קרה.

מר דימטרי אפרצב: סליחה, ... (לא ברור) אין בעיה.

גב' שרון רואס: אלי, היה 2% פעם כשהעבירו לחינוך, אבל היום, כשחצי

מהארנונה הולכת לחינוך-

- מר אלי מרדכי : וגם פעם זה היה ככה.
- מר דימטרי אפרצב : תקשיב, גם אם אתה אומר זה לא אומר, מה לעשות. כשאתה מסרב להתייחס למציאות, זה בסדר. תמשיך לחיות בזה.
- מר אלי מרדכי : אחד מהסעיפים, הוצאות לתביעות משהו כזה. אפס. לבתי משפט, זאת אומרת, אם יש תביעה מתנהלת נגד המועצה, נכון?
- מר מאור אוחנה : הוצאות משפטיות?
- מר אלי מרדכי : כן? אפס. לא הוצאות.
- עו"ד אייל נון : הפרשות, אתה מתכוון?
- מר אלי מרדכי : הפרשות לטובת תביעות, נכון?
- מר מאור אוחנה : כן.
- מר אלי מרדכי : עכשיו, ידוע לי, גם אתה יודע, שיש תביעה של המועצות הדתיות וגם הקפאתם, אתם לא רוצים להעביר את הכסף, יש תהליך תביעה, נכון? של איזה 120, 30,000 שקל שצריכים להעביר למועצה הדתית. מה יקרה? היית צריך להפריש את הכסף הזה.
- מר מאור אוחנה : תקציב 2020 הוא לפי הנחיות של משרד לשרותי דת. 2020. ב-2019, הפסיקה האחרונה היא הקפאה של כל הגדלות יש פסיקה של בג"ץ לפני איזה שבוע לדעתי, עתירה שהגיש המרכז לשלטון מקומי, בגץ פסק שמקפאים את כל הגדלות התקציב.
- מר אלי מרדכי : ...
- עו"ד אייל נון : כן, בטח. יש הקפאה עד ה-16.1, החלטה של השופט מזוז, עד ה-16-

- מר דימטרי אפרצב: הוא מזכיר לך.
- עו"ד אייל נון: באו בנובמבר, אמרו, עכשיו תוסיף-
- מר דימטרי אפרצב: מאיפה? מה המקור?-
- עו"ד אייל נון: תוסיף עכשיו רטרו-
- מר דימטרי אפרצב: אבל למה? להיכנס לגירעון ולקחת הלוואה כדי לשלם-
- מר אלי מרדכי: ... (לא ברור) אתם עושים לי עכשיו, אני לא יודע מה לעשות.
- עו"ד אייל נון: אדוני, אבל יש חוקים במדינה. אתה לא יכול לעשות-  
 (מדברים יחד)
- מר אלי מרדכי: היית בסרט הזה גם-
- גב' לילך גבע: אבל אלי, זה מהשלטון המקומי.
- מר דימטרי אפרצב: אתה... למציאות מדומה. תקשיב למה שאומרים לך.
- עו"ד אייל נון: זה לא הנושא ישירות אבל בגדול, אם המשרד לשירותי דת ומשרד הפנים היו באים לרשויות המקומיות והיו אומרים להם ב-1.1 ב-31.12 או ב-1.11. תקשיבו, ב-2020 מוסיפים כסף. תדעו מעכשיו, תקחו בחשבון. זה הוא כבר לקח.
- מר דימטרי אפרצב: עוד שאלות?  
 (מדברים יחד)
- עו"ד אייל נון: נראה מה יהיה.
- מר דימטרי אפרצב: יש לך עוד שאלות?
- מר אלי מרדכי: לא.
- מר דימטרי אפרצב: תודה. שאלות? בבקשה, שימי.
- מר שימי נמימי: להגיד רק, כשדחינו את הדיון הקודם הסוער על הנושא של ההלוואות פרויקטים, היה ביקורת לגבי מענקי איזון, לא נקבל

מענקי איזון וכן התקדמו, ומענק האיזון קטן למרות ש... (לא ברור), רק שתדעו. שמענק האיזון, כמו שאמרתי בישיבה הקודמת, בונים מאלף פרמטרים ולא רק ממי ההלוואות. זו סתם הערה כללית.

מר שרון לבקוביץ : סליחה, אני רק רוצה, שימי, המלוות... (לא ברור)

(מדברים יחד)

מר שרון לבקוביץ : לא, החזר המלגות הוא 2,000,000 שקל כל שנה.

מר דימטרי אפרצב : גזבר, אתה מוכן להשיב תשובה?

מר שימי נמימי : 300,000 שקל כמעט יש לך-

גב' שרון רואס : שימי, תן למאור.

מר מאור אוחנה : שימי, מענק האיזון לשנת 2020 מתבסס על נתונים משנת 2018,

לא 2019. 2018 לא נילקחו פה הלוואות למעשה, ואני אומר

יותר מזה. בד"כ ההנחיות של משרד הפנים למענק האיזון הן

הנחיות מחמירות, כלומר 5% פחות. שנקבל בפועל את המענק

במערכות של משרד הפנים, הם טוענים שזה יהיה עוד 5%.

תשים לב גם, בתקציב 2019 לראשונה, כשאישרנו את התקציב

התקציב היה נמוך ממה שקיבלנו בפועל. הוא היה נמוך בגובה

של 3%-4%. ברגע שמעבירים אותו, הם נותנים הנחיות של 5%

פחות, בד"כ.

מר שימי נמימי : זה אומר שב-2021 מענק האיזון יהיה מעבר למידה

הסטנדרטית-

מר מאור אוחנה : הנוסחא ל-21 תתבסס על נתונים של 2019.

מר שימי נמימי : יש פה בנושא, בתקציב, חריגה של 45,000 שקל בהוצאות

- פרסום ב-2019, מהתכנון המאושר. ולעומת זאת, ב-2020 ...
- פחות ממה שמאושר ב-2019. אתם יכולים להסביר את זה?
- מר מאור אוחנה: הציגה פה הדוברת את תכנית העבודה שלה. תכנית העבודה שלה לשנת 2020 היא צמצום בהוצאות-
- מר שימי נמימי: אבל היה מותר לה לחרוג מהתקציב שאושר, ב-45,000 שקל? היא לא עובדת עפ"י תקציב שמאושר?
- מר מאור אוחנה: אושר לה התקציב ואושר לה לחרוג מהתקציב-
- מר שימי נמימי: מי אישר לה לחרוג מהתקציב?
- מר מאור אוחנה: ע"י גזבר המועצה. בסמכותי לאשר חריגה מתקציב, כשאני רואה שאני יודע לאזן את התקציב.
- מר שימי נמימי: אוקי.
- מר מאור אוחנה: כשמדובר בסכומים מהותיים אני נדרש להביא את זה, כמו שהבאתי במהלך השנה. הבאתי בקשה לעדכון תקציב.
- מר שימי נמימי: עוד נושא אחד אם אפשר. דיברנו על ייצור הכנסות עצמאיות. בין היתר, נבנה מרכז צעירים, הושקעו בו מיליוני שקלים ע"י נגב גליל, נכון? תקן אותי אם אני טועה.
- גב' לילך גבע: משרד הפנים ונגב גליל.
- מר שימי נמימי: הייתה תכנית עבודה שתוך שנה, המקום הזה ייצר הכנסה עצמית ויעזור בעצם להפעלת המתנ"ס, הכסף הזה ילך למתנ"ס לפעילות שוטפת, ע"י שכירויות וכו'. אני לא רואה שיש שם פעילות של הכנסה כספית שמייצרת כספים, שכירויות וכו'.
- גב' שרון רואס: דווקא אני חושבת שנשאר להם חדר אחד. את הכל הם השכירו.
- מר שימי נמימי: הכל הם השכירו?



- גב' שרון רואס : היום הייתי שם. נשאר חדר אחד. אז ... (לא ברור) יידע שה-
- מר שימי נמימי : ... (לא ברור). דבר נוסף. בתקציב הזה אין התייחסות-
- מר דימטרי אפרצב : אתה חוזר בדך?
- מר שימי נמימי : חוזר בי לחלוטין. אם נשאר חדר אחד ברור שכן.
- מר דימטרי אפרצב : מצוין.
- מר שימי נמימי : באהבה. אני מוכן לחזור בי מכל טענה ש-
- מר דימטרי אפרצב : אתה לא צריך.
- מר שימי נמימי : אין פה התייחסות לגיל הזהב, פנסיונרים. לצערנו, האוכלוסייה בקצרין, לא לצערנו אבל מה לעשות, האוכלוסייה פה מתבגרת, יש פה הרבה חבריה פנסיונרים. לצערנו, מועדון הקשישים היחידי שיש פה, גיל הזהב של מפעל הפיס, משיחות והבנתי שהתפוסה שם מלאה והקריטריונים קבלה למועדון שם הם קריטריונים כאלה שבעצם רק מי שבמצב סוציו-אקונומי מאוד נמוך או ערירי יכול להתקבל למועדון, והתפוסה שם גם ככה מלאה. הבנתי שיש עוד תכנית להקמת מועדון כזה בעתיד, אבל זה בטח ייקח כמה שנים, שזה עדיין לא נמצא אפילו בתכניות. אני חושב שמן הראוי, בתקציב כזה, לשים לפחות 100,000 שקל בצד לטובת מועדון קשישים, להשכיר להם איזה מבנה, לתת להם פיתרון ביום למועדון פעילות בשבילם עם מדריכים. יש שם אפשרות לשלב סטודנטים מתנדבים ותלמידי ביי"ס נופי גולן, שמחוייבים בפרויקט של התנדבות חובה.
- מר דימטרי אפרצב : מחויבות אישית.
- מר שימי נמימי : מחויבות אישית, לעבוד יחד עם הקשישים במועדון שיהיה להם

ובמועדון הקיים, כי המועדון הקיים לא נותן פיתרון.

מר דימטרי אפרצב: נושא חשוב. גזבר, יש לך, את רוצה?

גב' שרון רואס: חלק מהתשובות גם נמצאות בתוך המתנ"ס.

גב' לילך גבע: שנייה, שרון. מאור שם את הסעיפים, כל מה שאמרת-

מר דימטרי אפרצב: תסתכל על הסעיפים.

גב' לילך גבע: מועדונים מאושרים זה מועדונים לקשישים, שכונה תומכת זה

פעילות לקשישים. שירותים לניצולי שואה זה פעילות

לקשישים. יש כאן עוד ... (לא ברור) אחזקה למוסדות.

במקביל, יש גם עוד פעילות של מועדון ותיקים שמפעיל

המתנ"ס, ואני ממש משוכנעת שהם ישמחו לשמוע-

מר דימטרי אפרצב: אתה מוזמן לבוא ולבקר בפעילות. אני מזמין אותך ממש.

מר שימי נמימי: אני לא מחפש ... (לא ברור), אני מחפש מועדון שיהיה להם

ליומיום.

מר דימטרי אפרצב: יש את המועדון, ויש ... (לא ברור). תכיר את הפעילות

המתנ"סית.

גב' לילך גבע: אני מסבירה-

מר שימי נמימי: את זה ... (לא ברור)?

גב' לילך גבע: ... (לא ברור) על פעולות הרווחה, אז אני מסבירה רגע שחלק

לא קטן מפעולות הרווחה זה פעולות שמכוונות לטיפול בקשיש

ובזקן, כי זה חשוב מאוד. במקביל, מה שאני מזמינה אותך א',

זה לדבר עם מתנ"ס קצרין עם איטה, שמפעילה מועדון חברתי

לתיקים וכולם מוזמנים. ואם יש מישהו שלא מגיע-

מר שימי נמימי: איפה המועדון הקיים?

- גב' לילך גבע : בתוך המתנ"ס.
- מר שימי נמימי : ומה? יש להם עוד חדר ש-  
 כן.
- גב' לילך גבע :  
 (מדברים יחד)
- מר דימטרי אפרצב : לא, פשוט, תקשיב, אני לא בטוח שאתה מכיר, ואתה מוזמן  
 לבוא ולראות.
- מר שימי נמימי : אני לא מדבר איתך על פעילות שקשורה לרווחה.
- גב' שרון רואס : זה לא רווחה, שימי.
- מר דימטרי אפרצב : החבר'ה יצאו לים המלח לא מזמן.
- מר שימי נמימי : על הפעילות של ה-  
מר דימטרי אפרצב : רגע, שנייה. וכמו שהקהילה הזאת ידעה להתנהל גם שנים  
 רבות, עוד לפני שאותם החבר'ה הזדקנו והפכו להיות כביכול  
 קשישים, מלא פעילות עושים, והחבר'ה עושים, ויש גם בהנהלת  
 מתנ"ס מי שאחראית על הפעילות הזאת ועושים את זה. עושים  
 דברים. הנושא הזה הוא נושא סופר חשוב, הוא נושא מאוד  
 רגיש, ויש לזה היענות ורצון. עכשיו, מה לעשות, אי אפשר  
 להתאים לכל קשיש שיותר מתאימה לו חברה כזאת או חברה  
 אחרת, איזושהי פעילות משלו אישית, ולכן יש פעילות, אני  
 מוכן עוד פעם, תקצה את הזמן, אני מבטיח לך, אקח אותך,  
 תכיר את איטה, תראה את-  
מר שימי נמימי : ... (לא ברור)
- מר דימטרי אפרצב : נו אז הנה, אז בסדר. אז למה אתה, אני מבין את הצורך  
 להשמיץ. אני משמיע לך את זה ב-

(מדברים יחד)

- גב' שרון רואס : שימי, יש להם, אני גם פניתי.
- מר שרון לבקוביץ : לא, בסדר. אבל מה זה קשור לתקציב?
- גב' שרון רואס : גם חנה ... (לא ברור)
- מר שימי נמימי : אל תדברי איתי על אנשים. אני שואל שאלות סתם.
- גב' שרון רואס : לא, הן עושות פעילויות גם יומיומיות.
- מר דימטרי אפרצב : בהתנדבות.
- גב' שרון רואס : דרך אגב, על אותם אנשים שאתה אמרת שהם לא מגיעים בבקרים, היא גם פנתה אליהם.
- מר שימי נמימי : אני שואל אותך שאלה.
- מר דימטרי אפרצב : והם לא באו, כמו שהם לא באו 30 שנים אחורה, גם עכשיו.
- מר שימי נמימי : ההורים שלי-
- גב' שרון רואס : יכולים להצטרף.
- מר שימי נמימי : יש להם מועדון שיכולים להגיע משעה 8 עד שעה 15:00.
- גב' לילך גבע : זו פעילות רווחתית, מה שאתה מתאר. הפעילות הרווחתית-
- מר שימי נמימי : לא, לא ל... (לא ברור).
- גב' לילך גבע : אני רוצה לעשות הפרדה. חברים, תנו לי רגע לעשות הפרדה. יש כאן בלבול בין מועדון חברתי למועדון שנקרא, בסעיפים פה, מועדון מופת ומועדון מאושר, שהוא מיועד לאוכלוסיה מסוימת שצריכה צרכים אחרים. אני ואתה שוחחנו על זה ארוכות בטלפון. מועדון חברתי לא מגיעים אליו ב-8 בבוקר והולכים בשעה 4. זה מועדון מופת ומועדון מאושר. אני מזכירה לכולם כמה זה עולה. זה עולה מאות אלפים שהרווחה

שמה, כי זה מיועד לאנשים ספציפיים. עכשיו, אם יש מישהו ויש מקום, אני יודעת שבשנים קודמות תמיד עשו את זה, אני מניחה שעושים את זה גם עכשיו, יש מקום, מכניסים בהחלט גם מי שהוא לא עד הסוף עומד בקריטריונים, אבל זו לא פעילות חברתית. זו פעילות שיש בה גם מוטיבים חברתיים, אבל גם הזנה וגם טיפול, וגם פיזיותרפיה. אלה צרכים אחרים של אנשים. זה לא מועדון חברתי.

מר דימטרי אפרצב: ולפעילות אחרת לקשישים, יש מענה במתנ"ס.

מר שימי נמימי: אני הבנתי הכל ותאמין לי, דיברתי עם לילך, מכיר את זה.

אחרי שדיברתי עם לילך, מכיר את כל ה... (לא ברור)

מר דימטרי אפרצב: אתה יסודי.

מר שימי נמימי: אבל אני שואל, כמו שיש להם מועדון כזה שמיועד לצרכים

שלהם, למה לא להקים מועדון חברתי כמו שהיה ב... שייתן

להם מענה לפעילות כללית.

מר דימטרי אפרצב: הוא קיים. למה אתה אומר אין?

מר שימי נמימי: כי הוא לא קיים.

גב' לילך לייבוביץ: הוא מדבר על מבנה.

מר שימי נמימי: אני מדבר על מבנה, שיהיה להם נכס משלהם לצורך העניין.

מדובר בהשקעה של 100,000 שקל-

מר דימטרי אפרצב: זה עניין של כסף.

מר שימי נמימי: יפה, זאת השאלה. עכשיו, השאלה היא אם לא שווה להם

לתקצב את זה? 100,000 שקל פותר את הבעיה. 100,000 שקל

ושלום, פתרנו את הבעיה.

מר דימטרי אפרצב: זה לא פותר את הבעיה כי אין ... (לא ברור) קצרין 3,000,000 לבנות ואז 100,000 שקל אולי לפעילות.

מר שימי נמימי: ... (לא ברור)?

מר שרון לבקוביץ: זה לקחת הלוואה.

מר שימי נמימי: לא, לא. המבנה שהיה בזמנו, כפר ישובי הגולן-

גב' לילך גבע: נמסר ל... (לא ברור)

מר דימטרי אפרצב: לא, אי אפשר.

גב' שרון רואס: נמסר.

מר דימטרי אפרצב: הוא נמסר, נגמר.

מר שימי נמימי: יש אפשרות לשכור אותו חזרה.

מר דימטרי אפרצב: לא, אין אפשרות כזאת. האפשרות היא מאוד יקרה. חברים, עוד שאלות?

מר אלי מרדכי: יש לי עוד שאלה-

מר דימטרי אפרצב: עוד שאלה? שנייה, חכה רגע. שימי, יש לך עוד שאלות?

גב' לילך לייבוביץ: בוא נבנה להם מבנה משלהם.

מר שימי נמימי: אני רק רוצה להזכיר לכם גם כן, במיוחד לך ראש המועצה.

אמרת ... (לא ברור) אחריות, אני אגיד את זה בדרך אחרת.

היה לנו איזשהו הסכם ג'נטלמני, לא הסכם שהוא זה, של

תקציב, לצו הארנונה 2019. דיברנו על זה שאנחנו נמצא את

הדרכים להפוך את ה-, לפחות לתקצב 200,000 שקל, 250,000

שקל לטובת הגברת ההשקעות בחינוך, בתרבות, ואנחנו לא

רואים את זה פה מתבטא בתקציב. אני היום, מצד אחד אני

אומר, ברור לי שיש פה קיצוצים אז אי אפשר לדבר על זה, אבל

זה עצוב שעוד פעם, אנחנו רואים שאין פה התייחסות יתירה לנושא של החינוך והתרבות.

מר דימטרי אפרצב: מעל 50% מתקציב הארנונה הלך על החינוך. אתה רוצה עוד? אני רוצה שתבין. בוא, תקשיב. אני מבין את הצורך להשמיע דברים, זה חשוב. זה ציבורי.

מר שימי נמימי: אתה אמרת את זה בעצמך.

מר דימטרי אפרצב: שימי-

מר שימי נמימי: אתה הבטחת לי-

מר דימטרי אפרצב: אני לא אדבר יחד איתך.

מר אלון מררי: תן לי לענות את התשובה ברשותך?

מר דימטרי אפרצב: תקשיב, אני רוצה שאתה תשמע, גם הציבור ישמע, וגם כולנו נשמע. הטענה המרכזית של משרד הפנים היא שבתחום ההוצאות לתחום החינוך, מועצה מקומית קצרין נמצאת הרבה אחרי הממוצע הארצי, גם למועצות מקומיות בכלל ובטח למועצות מקומיות לסוציו-אקונומי 5. ואחת הדרישות של משרד הפנים בתכנית ההתייעלות שלהם הייתה לקצץ בהוצאות חינוך. אנחנו חיים במציאות, וזה מה שאני כל הזמן מנסה להסביר גם שם בממשלה, שאם יש סיבה, נכון להיום, להגיע לקצרין ולהישאר בקצרין זה בעיקר סביב הנושא החינוכי, ולכן, שנייה אחת. בסדר, אבל אתה יודע מה? גם מי שאוכל גלידה או שותה בירה, לא כל אחד אוהב את הטעם, אז כל אחד מחפש לעצמו כל מיני דברים אלטרנטיביים, אבל אנחנו משקיעים הרבה מאוד כסף בתחום החינוך, צריך אולי להתייעל

עם התוצאות עוד יותר טובות ממה שיש, אבל המציאות היא כזאת שהשקעה בחינוך היא מאוד גדולה. גם בתחום הרווחתי, הרי רווחה זה לא רק הנחות או כל מיני דברים. גם אנשים שהם לא אנשים חלשים או מסכנים או משהו כזה, גם הם זקוקים לשירות של רווחה או פרויקטים של רווחה. ולכן, אתה יודע מה, אין שום בעיה. אפשר להגדיל הכל, אפשר להגדיל את זה ל-80%, רק צריך להבין שמהו אחד בא על חשבון השני. אנחנו נאלצנו לעשות ממש שמיניות באוויר, בחודשיים האחרונים, כדי לשכנע את מי שצריך לשכנע לייצר לנו באפר בין תקציב 19 ל-20, וככה זה גם בא לידי ביטוי, התקציב הזה, שהוא מציג את המינימום הנדרש על מנת להתייעל, והלוואי והיינו יכולים למצוא עוד פעולות. התקציב שאנחנו מציגים ואנחנו מבקשים להצביע עליו, הוא לא תקציב, א', הוא תקציב מאוזן, הוא תקציב לא פשוט. זה לא נעים לקצץ ולא נעים להוריד תקנים ומשרות, ולא נעים להיכנס אל תוך מסגרות יותר מצומצמות, אבל זו הדרך. המטרה המרכזית שלנו הייתה לא להביא את הרשות, בגלל הפסקה של מענקי ממשלה בגלל חוסר משילות של הממשלה, להביא אותנו למצב של גירעון שלא נוצר, כי הגירעון שלא נוצר, הרי ב-2019 אין גירעון, הכל מאוזן, ואסור היה לנו להגיע למצב מכיוון שאם רוצים להמשיך לפתח את העיר, אתה חייב להיות במציאות שהתקציב שלך מאוזן. ואני אומר את זה גם פה בשולחן וגם לכלל הציבור. אנחנו נעשה מאמץ עליון, מיד עם הקמת ממשלה,



לפעול להארכת החלטת ממשלה שתיתן לנו את האפשרות לעבור את ה-3-4 שנים של יצירת הכנסות עצמיות, לגדול תוך כדי, ולהגיע לעמק השווה, כמו שצריך. ואני מאוד מקווה שגם אם יהיו בינינו ויכוחים כאלה ואחרים מחוסר הסכמות, שלפחות בנושא הזה אני, כראש מועצה, אקבל תמיכה ועזרה מחברי המועצה בעניין הזה, כי לא יכול להיות כאן, זה צריך להיות בתמימות דעים וזה אינטרס של כולנו משותף, כי כולנו בסופו של דבר נהנה מזה. עוד שאלות?

מר שימי נמימי: אני חושב שהבעייה היא שזה ... (לא ברור). עוד פעם, אני חושב שלעיר, אם אנחנו רוצים את קצרין איך להדליק אותה, אנחנו מחפשים, החשיבות של ... (לא ברור) חושב לבוא לפה, יחפש קודם כל חינוך, ניקיון, תרבות. זה הבסיס לקיים-

מר דימטרי אפרצב: אתה צודק.

מר שימי נמימי: עכשיו, אם אנחנו, יש לנו את כל הנושא של הפרויקטים האלה ומבססים את הכסף בהלוואות, שם זו הבעיה לדעתי.

מר דימטרי אפרצב: אבל אתה עוד פעם, שימי, תקשיב.

מר שימי נמימי: תן לי לסיים.

מר דימטרי אפרצב: אבל אתה בנאדם מקצועי. אבל אי אפשר לבלבל אנשים, ואני בטוח שאתה-. אתה, מהיכרות מסוימת שלי איתך, אתה ממש בנאדם לא מבולבל. מכיר את זה, גם אתה איש מקצוע. תפסיק לערבב פה בין פרויקטי פיתוח לבין תקציבים שוטפים.

מר שימי נמימי: למה ... (לא ברור)?

מר דימטרי אפרצב: מסיבה מאוד פשוטה, כי הלוואות פיתוח נלקחות, כמו

3,500,000 שקל, על מנת לממש 29,000,000 שקל שהמדינה נתנה לך במתנה. כל בנאדם שיושב כאן, אם היו באים אליו ואומרים לו, אדוני, קח בבנק 3,000,000 שקל הלוואה, וניתן לך מענק של 29,000,000 שקל, אף אחד כאן לא היה משחק במשחקים. עכשיו, סלח לי, מסבירים לך כבר קרוב לחצי שנה שאתה חבר מועצה, ואתה מה זה לא קשה הבנה, אתה בנאדם חכם. לא, אני יכול להסביר את זה עוד פעם למי שלא מבין, שאתה לוקח הלוואות פיתוח, המדינה משתתפת בהחזר. זה הדרך של המדינה לתגמל אותך. תקשיב, יכול להיות שאני מדבר עם מבטא כבד, כי מדבר מה זה ברור. אני לא כזה מומחה בכלכלה, אבל אני מצפה מאנשים, שרואה חשבון אחד, רואה חשבון שני, רואה חשבון של משרד הפנים ומשרד האוצר. חלאס, די, כמה אפשר ללעוס את זה?

- מר שימי נמימי: ... (לא ברור) עיקר תכנית ההבראה שמדוברת-  
מר דימטרי אפרצב: תכנית התייעלות.  
מר שימי נמימי: סליחה.  
מר דימטרי אפרצב: לא, זה חשוב. גם בעניין הזה, זה חשוב.  
מר שימי נמימי: תכנית התייעלות שמדברת על אישור הלוואה של 2,000,000 שקל, מענק של 2,000,000 שקל, וקיצוץ של 1,500,000 שקל. השאלה שלי-  
מר דימטרי אפרצב: הכנסות והנהלת ארנונה-  
מר שימי נמימי: ... (לא ברור) ארנונה של 5%.  
מר דימטרי אפרצב: לא, רגע. 750, כאשר משרד האוצר משתתף בעוד 290,000 שקל.

מר שימי נמימי : אז הלוואה 2,000,000, מענק 2,000,000, קיצוץ 1,500,000,

והגדלת ארנונה ב-5%, נכון?

גב' לילך גבע : ו-290,000 שקל-

מר דימטרי אפרצב : 290,000 שקל מענק מהאוצר, מתנה על חשבון-

מר שימי נמימי : זו תכנית ההתייעלות. התכנית הזאת אושרה כבר?

מר מאור אוחנה : הם מאשרים אותה-

מר דימטרי אפרצב : עוד דקה אנחנו נאשר אותה.

מר שימי נמימי : לא, אושרה ע"י משרד הפנים אני שואל?

גב' לילך גבע : התנאי הוא שהמועצה תאשר את זה.

מר שימי נמימי : יש לנו התחייבות שמאפשרת את זה כאילו?

מר דימטרי אפרצב : ידידי, היא תאושר אחרי שאנחנו נאשר את זה. אתה לא יכול

לקנות בית לכלה לפני שהתחתנת איתה, אז קודם כל בוא,

אנחנו כאן אמורים לאשר את התוכנית, אני מקווה ברוב גדול

מאוד אם לא בפה אחד, ואז אנחנו מעבירים את זה לאישור

משרד הפנים, כאשר ברקע מן הסתם, אנחנו, בוא תקשיב,

אפשר להתווכח פוליטית אבל יושבים כאן אנשים אחראיים

שאתה יודע, לוקחים גם ריזיקה מקצועית לפברק או לשקר או

משהו כזה. לכולנו ברור שזה רציני.

מר שימי נמימי : אף אחד לא חושב ש-

מר דימטרי אפרצב : לא, 100%, אני רק אומר.

גב' טניה ביגון : יש לי גם שאלה. אני רוצה למאור וגם לך, דימי אפרצב. הייתי

רוצה גם למצוא תקציב לנושא של לסדר שידור רדיו של קצרין.

גב' לילך גבע : יש רדיו.

- מר דימטרי אפרצב:** שנייה, תני לה לסיים.
- גב' טניה ביגון:** יש רדיו, אבל איך הוא פועל?
- מר דימטרי אפרצב:** תשאלי שאלה.
- גב' טניה ביגון:** ושאנשים שלא יכולים להסתכל באינטרנט של קצרין, של מועצה, ולקרוא וזה, אנשים מבוגרים, לאנשים שלא יודעים את השפה העברית טוב, שהם יכולים להתקשר לרדיו ולשאול את כל השאלות, אם יש להם בעיות. כל מיני בעיות אישיות על המועצה.
- מר דימטרי אפרצב:** תקבלי תשובה.
- גב' טניה ביגון:** זה יהיה מאוד טוב, ועוד שיהיה עיתון שיהיה בגולן על פעולות של קצרין, איך עובד, וגם אוטובוסים איך הם נוסעים ... (לא ברור) פעם בשנה? רצוי שתעשו את זה פעם בחודש.
- גב' לילך גבע:** כבר אנחנו עושים את זה.
- מר דימטרי אפרצב:** שנייה חברים, תנו לה לשאול שאלה.
- גב' טניה ביגון:** אנשים באים ולא יודעים מתי אוטובוסים, בעיקר המבוגרים שלא קוראים עברית, וגם בתחנות קשה להם, שעכשיו הכל אלקטרוני וקשה להם.
- מר דימטרי אפרצב:** אוקי, אני אתן לך תשובה. קודם כל, במתנ"ס קצרין פועל רדיו. את מוזמנת לבוא, לבקר, לראות, אולי אפילו להתראיין. דווקא יהיה מאוד נחמד לשמוע מה התכניות שלך לעתיד להיות חברת מועצה. זה אחד. שתיים, יש רדיו, הוא עובד אינטרנטית, אנחנו כבר לא בעידן של רדיו, אתה יודעת, גלי רדיו, וכמו שזה היה כל מיני רדיו, כמו... וכו', זה דבר אחד. דבר שני, נורא חשוב

שלא נתבלבל. העיתון הוא פרטי, חברת הסעות היא חברה פרטית, ולכן שתי החברות האלה שאמורות לגלות עניין בלקוחות, אז הם בד"כ עושים את זה, ואת בטח מבינה את זה. עכשיו, יש לנו קשר, עוד פעם, אי אפשר לחייב אותם לעשות את זה. בטח מועצה לא יכולה לתרגם לשפה או לעשות כל מיני פעולות לחברות פרטיות, זה בלתי אפשרי, זה כסף ציבורי, ולכן אנחנו כל הזמן דוחפים את החברות, מבקשים תוך כדי יחסים טובים, להוציא פרסומים בהתאם לצורך. ככה שבעניין של רדיו עניתי לך, את מוזמנת לבוא לראות. הדבר השני זה כל הנושא של הפרסומים, זה הכל עניין של כסף, ויכולת להוציא כסף ציבורי לחברות פרטיות או לא. עוד שאלות?

מר אלי מרדכי: יש לי עוד שאלה אחת. למה בעבר המעלית לבי"ס גמלא ... (לא

ברור) מתי באיזשהו שלב יהיה מתוכנן? ... (לא ברור) יוצא.

מר דימטרי אפרצב: אני לא יודע להגיד לך כרגע בשלוף, כי זו שאלה כללית. אנחנו

מדברים על תקציב. אני יודע שזה נמצא בתכנון.

גב' לילך גבע: א', יש בתכנון.

מר אלי מרדכי: יש כסף אבל?

גב' לילך גבע: לא, אין כסף כי אין ממשלה. אני משוכנעת שכולנו שומעים את

החדשות. כשתהיה ממשלה ויתחילו להוציא קולות קוראים,

אנחנו-

מר דימטרי אפרצב: שנייה, לילך. שיפוצים-

מר אלי מרדכי: תן לה אבל לדבר. למה אתה לא מסוגל לשמוע בנאדם שמסביר

כל כך יפה לפעמים.

- גב' לילך גבע : לפעמים. אני אהבתי את הלפעמים.
- מר אלי מרדכי : התכוונתי שמישהו אחר. את בסדר. מישהו אחר לא בסדר.
- מר דימטרי אפרצב : קיבלת תשובה?
- מר אלי מרדכי : כן.
- מר דימטרי אפרצב : אני מבקש להעלות להצבעה את עדכון תקציב 2019.
- מר מאור אוחנה : אנחנו מבקש להצביע על הכנסות והוצאות 2019 עדכון, 71,161,000.
- מר דימטרי אפרצב : מי בעד? נא להצביע. שרון לבקוביץ' בעד, לילך ליבוביץ' בעד, אנה גרוסמן בעד, דימי אפרצב בעד, שרון רואס בעד. מי נגד? שימי נמימי נגד, טניה ביגון נגד, ואלי מרדכי נגד. ההצעה אושרה.
- מר מאור אוחנה : אנחנו מבקשים לאשר את הצעת התקציב 2020, כולל תכנית ההתייעלות, והכנסות והוצאות בגובה 70,365,000.
- מר דימטרי אפרצב : מי בעד? נא להצביע. שרון לבקוביץ' בעד, לילך ליבוביץ' בעד, אנה גרוסמן בעד, שרון רואס בעד, דימי אפרצב בעד. מי נגד? שימי נמימי נגד, טניה ביגון נגד, ואלי מרדכי נגד. אני נועל את הישיבה. תודה רבה לכולם. שנה אזרחית מוצלחת לכולנו.

**החלטה : אישור עדכון תקציב 2019 בסך 71,161,000 הכנסות והוצאות.**

**החלטה : אישור תקציב 2020 בסך 70,365,000 הכנסות הוצאות עם מרכיבי תכנית התייעלות.**



מועצה מקומית קצרין  
ישיבת מליאת תקציב 30.12.2019

---

**גב' לילך גבע**  
**מנכ"לית המועצה**

---

**דימי אפרצב**  
**ראש המועצה**